

РЕШЕНИЕ

КАРАР

16.08. 2016

г. Менделеевск

№ 76

Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Менделеевского муниципального района Республики Татарстан на 2016-2021 годы и плановый период до 2030 года

Согласно Федерального закона от 28 июня 2014 года N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации", Закона Республики Татарстан от 16 марта 2015 года N 12-ЗРТ "О стратегическом планировании в Республике Татарстан", Концепции Закона Республики Татарстан № 40 от 17.06.2015 г. "Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года", Совет Менделеевского муниципального района **РЕШИЛ:**

1. Утвердить Стратегию социально-экономического развития Менделеевского муниципального района Республики Татарстан на 2016-2021 годы и плановый период до 2030 года согласно Приложению.

2. Разместить настоящее решение на официальном сайте Менделеевского муниципального района [www.mendeleevsk.tatar.ru](http://www.mendeleevsk.tatar.ru) и на портале правовой информации Республики Татарстан <http://pravo.tatarstan.ru>.

3. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на комитет по вопросам экономики, промышленности, ЖКХ, строительства и связи.

Председатель Совета района

В.С.Чершинцев

**Приложение  
к решению Совета  
Менделеевского муниципального района  
от 16.08.2016 № 76**

**СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
МЕНДЕЛЕЕВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА НА ПЕРИОД 2016-  
2021 ГОДЫ И НА ПЛАНОВЫЙ ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА**

**Менделеевский муниципальный район: новое качество роста**

**Менделеевск, 2016**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ПАСПОРТ СТРАТЕГИИ	6
1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ	8
1.1. Цели и задачи стратегии	8
1.2. Горизонт планирования	8
1.3. Ключевые подходы и принципы	9
1.4. Система преемственности на поселенческом уровне	12
2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ: РЕСУРСЫ, ПРОБЛЕМЫ, ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ	13
2.1. Ресурсный потенциал, современное социально-экономическое положение и проблемный каркас Стратегии	13
2.2. Внешние условия развития	54
2.3. Преимущества и возможности территории	64
2.4. Ограничения и риски	66
3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АЛЬТЕРНАТИВЫ И ОБРАЗ БУДУЩЕГО	69
3.1. Стратегические альтернативы	69
3.2. Образ будущего	72
4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ	76
4.1. Стратегические инициативы в области сохранения и развития эффективного человеческого капитала	77
4.1.1. Повышение эффективности системы формирования и развития человеческого капитала	78
4.1.2. Сохранение человеческого капитала, забота о здоровье и долголетию жителей ММР	81
4.2. Стратегические инициативы в области формирования устойчивой экономики, обеспечивающей опережающее развитие	90
4.3.1. Промышленность ММР как одна из «точек роста» экономики Республики Татарстан	93
4.3.2. Развитие агропромышленного сектора ММР как современного высокотехнологического комплекса по производству экологически чистой сельскохозяйственной продукции	105
4.3.3. Туристско-рекреационный потенциал развития ММР как один из драйверов экономического роста и диверсификации экономики	115
4.3. Стратегические инициативы в области пространственного развития	130
4.4. Стратегические инициативы в области создания эффективной системы управления местным сообществом	141
5. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	149
6. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	149
6.1. Система управления реализацией стратегических приоритетов, инициатив и проектов	150

6.2.	Правила корректировки и детализации	157
7.	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	158
Приложения		

## ПАСПОРТ СТРАТЕГИИ

<b>Ответственный исполнитель стратегии:</b>	<b>Исполнительный комитет Менделеевского муниципального района Республики Татарстан</b>
<b>Соисполнители стратегии:</b>	Органы местного самоуправления поселений Менделеевского муниципального района
<b>Цель стратегии:</b>	Повышение качества жизни жителей Менделеевского муниципального района на основе сбалансированного экономического развития района как территории устойчивого роста, комфортной для проживания, посещения, реализации творческого потенциала и успешного ведения бизнеса
<b>Задачи стратегии:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Преодоление монопрофильного характера экономики территории и её диверсификация;</li> <li>2. Создание благоприятного инвестиционного климата;</li> <li>3. Создание высокопроизводительных рабочих мест;</li> <li>4. Создание условий для воспроизводства и развития человеческого капитала;</li> <li>5. Повышение уровня благоустройства;</li> <li>6. Повышение качества социокультурных услуг и достижение нормативной их обеспеченности;</li> <li>7. Создание территории, комфортной для отдыха и работы;</li> <li>8. Повышение активности членов местного сообщества и запуск механизмов саморазвития местного сообщества.</li> <li>9. Повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления;</li> <li>10. Создание системы эффективного межмуниципального взаимодействия</li> <li>11. Повышение уровня финансово-экономической самодостаточности ММР</li> </ol>
<b>Основные результаты и сроки реализации стратегии:</b>	<p>Социально-экономическая эффективность реализации Стратегии Менделеевского муниципального района оценивается по степени достижения установленных целевых индикаторов к 2030 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение валового территориального продукта в 4 раза;</li> <li>- увеличение производительности труда более чем в 3 раза;</li> <li>- заработная плата в Менделеевского муниципального района не ниже средней по республике;</li> <li>- продолжительность жизни – 71 год</li> <li>- сокращение оттока трудоспособного населения.</li> </ul>
<b>Финансирован</b>	Бюджет Российской Федерации: - 5340,7 млн. рублей

<p><b>ие стратегии*</b></p>	<p>Бюджет Республики Татарстан: - 1030,7 млн. рублей  Местный бюджет: 94,3 млн. рублей  Внебюджетные источники: 53394,0 млн. рублей</p> <p>* объем финансирования определяется ежегодно при формировании и принятии местного бюджета (для мероприятий с софинансированием из местного бюджета).  Объем финансирования за счет средств бюджета республики определяется на этапе формирования межбюджетных отношений и корректируется в процессе принятия бюджета Республики Татарстан.</p>

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Стратегия социально-экономического развития Менделеевского муниципального района Республики Татарстан на 2016-2021 годы и на период до 2030 года (далее – Стратегия ММР) разработана в соответствии с основными положениями Федерального закона от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Закона Республики Татарстан от 16 марта 2015 года № 12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан» и Закона Республики Татарстан 15 марта 2015 года № 40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года (далее Стратегия – 2030), Послания Президента Республики Татарстан Государственному Совету Республики Татарстан на 2016 год.

Стратегия ММР содержит анализ текущего социально-экономического состояния района, проблемно-целевой каркас социально-экономического развития территории на долгосрочную перспективу, краткое описание стратегических инициатив и приоритетных проектов, план первоочередных мероприятий, направленных на реализацию Стратегии.

### Цели и задачи стратегии

Стратегия определяет цели и задачи социально-экономического развития Менделеевского муниципального района (далее ММР) на долгосрочный период.

В Стратегии сформулирована главная цель: повышение качества жизни жителей ММР на основе сбалансированного экономического развития района как территории устойчивого роста, комфортной для проживания, посещения, реализации творческого потенциала и успешного ведения бизнеса.

Основными задачами, решение которых способствует достижению генеральной цели, являются:

1. Преодоление монопрофильного характера экономики территории и её диверсификация;
2. Создание благоприятного инвестиционного климата;
3. Создание высокопроизводительных рабочих мест;
4. Создание условий для воспроизводства и развития человеческого капитала;
5. Повышение уровня благоустройства;
6. Повышение качества социокультурных услуг и достижение нормативной их обеспеченности;
7. Создание территории, комфортной для отдыха и работы;
8. Повышение активности членов местного сообщества и запуск механизмов саморазвития местного сообщества.
9. Повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления;
10. Создание системы эффективного межмуниципального взаимодействия
11. Повышение уровня финансово-экономической самодостаточности ММР

### Горизонт планирования

Горизонт планирования Стратегии ММР соответствует периодичности разработки документов стратегического планирования по закону Республики Татарстан от 16

марта 2015 года № 12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан». При разработке и реализации Стратегии ММР планируется использовать метод трехлетнего скользящего планирования в диапазонах, определенных Стратегией 2030 – 3, 6 и так далее лет. В связи с этим основные мероприятия Стратегии ММР района сконцентрированы на первые три года – 2016-2018 гг.

Ключевые подходы и принципы

Стратегия развития ММР обеспечивает единый взгляд членов местного сообщества на «образ будущего» ММР и является долгосрочным, комплексным, согласованным планом действий по достижению этого образа. Стратегия ММР является основным рамочным документом для разрабатываемых в дальнейшем различных программ и проектов социально-экономического развития ММР.

**Стратегия ММР - это система стратегических инициатив и проектов**, которые способствуют достижению генеральной цели и позволяют жителям ММР эффективно ответить на вызовы времени и современные тренды развития общества, определить место и роль ММР в региональном, национальном и мировом сообществе, общественном территориальном разделении труда, определить сферу участия и приложения способностей каждого члена местного сообщества в процесс эффективного развития территории.

**Основополагающими принципами**, на которых основаны основные подходы к разработке Стратегии ММР, выработке стратегические инициатив и проектов являются:

Принцип 1. Удержание цели, ориентация на образ желаемого будущего и его достижение

Стратегия ММР сфокусирована на результаты, которые позволяют территории решить существующие проблемы и обеспечить реализацию стратегических инициатив и проектов, выводящих ММР на более совершенный, принципиально новый уровень развития и качества жизни, позволяют последовательно продвигаться к образу желаемого будущего. При этом, стратегия разработана таким образом, чтобы результаты были достижимы и удовлетворяли все заинтересованные стороны (власть, граждан/потребителей, партнеров (инвесторов; вышестоящие уровни власти, министерства, ведомства, оказывающие поддержку; муниципальные образования, с которыми реализуются межмуниципальные проекты; сетевые и другие организации, занимающиеся продвижением интересов территории; и и т.д.) и отвечали бы всем целям и задачам, которые были поставлены.

Принцип 2. Фокус на человека, социальное равенство и удовлетворение основных человеческих потребностей

Стратегия сфокусирована на текущих и потенциальных нуждах и способностях граждан/потребителей. Она вовлекает всех членов местного сообщества в процесс социально-экономического развития территории, постоянного совершенствования и улучшения ММР, учитывая интересы, возможности и таланты каждого. Люди на всех уровнях составляют истинную сущность и главную ценность территории, и только их полное вовлечение в процесс разработки и реализации Стратегии ММР



позволяет достичь наилучших результатов. Уже сам процесс разработки и реализации Стратегии ММР обеспечивает развитие и вовлечение, создание рабочей среды общих ценностей и культуры доверия, самореализации и признания.

**Принцип 3. Ценность культурного наследия и сохранение местной культуры и традиций.**

Стратегия опирается на необходимость сохранения и воссоздания культурного наследия и культурных традиций. «Культурный код» территории является одним из важнейших факторов её развития.

**Принцип 4. Вовлечение людей в процесс принятия решений на всех уровнях**

Члены местного сообщества должны быть вовлечены в процесс принятия решений и Стратегия формирует механизмы этого участия.

**Принцип 5. Конкурентное лидерство и постоянство цели**

Принцип объединяет формальное и неформальное лидерство территории, позволяющее сохранить постоянство цели в изменяющихся условиях. Стратегия ММР должна обеспечивать лидерские позиции территории в конкретных областях и обеспечивать реализацию её конкурентных преимуществ во имя достижения генеральной цели.

**Принцип 6. Глубинный подход**

Стратегия ММР разработана таким образом, что позволяет переосмыслить многие привычные подходы и устоявшиеся мнения, выработать совершенно новый образ действий, основанный на глубинном анализе проблем и их источников, возможностей территории, существующей конъюнктуры и сложившихся трендов, лучших практик и идей, наиболее эффективных путей движения.

**Принцип 7. Ответственность и учет интересов будущих поколений**

Стратегия ММР основывается на чувстве ответственности каждого члена местного сообщества за ее разработку и реализацию. Каждый член местного сообщества ММР должен быть вовлечен в процесс выработки предложений и инициатив и чувствовать персональную ответственность за их разработку и реализацию, понимать свое место и роль в этом процессе. Каждый должен осознавать свою ответственность перед обществом, формировать инициативы и проекты, поддерживающие устойчивое развитие территории, и пытаться удовлетворить основные ожидания и потребности, как настоящих, так и будущих поколений.

**Принцип 8. Местная коалиция**

Стратегия – задача «коллективная». Она должна быть обеспечена мощной коалицией всех основных групп местного сообщества, направленной на реализацию основных стратегических приоритетов. Каждая из общественных сил имеет свое значение в ее реализации:

органы местного самоуправления: создание нормативно-правовой базы, обеспечивающей реализацию Стратегии; координация процесса реализации Стратегии; перспективное и текущее планирование социально-экономического развития территории; реализация городских целевых программ;

бизнес: развитие экономической базы территории; создание рабочих мест, реализация инвестиционных проектов, участие в социальных программах территории;

некоммерческие организации: реализация социально ориентированных проектов и организация населения на общественные инициативы и их воплощение в жизнь территории;

население: активное участие в жизни в рамках местного самоуправления; законопослушность; патриотизм, повышение семейного благосостояния.

Принцип 9. Непрерывное получение знаний, инновации и улучшение

Совершенство – это вызов существующему положению, эффективные изменения через постоянное получение знаний для создания инноваций и возможностей улучшений.

Принцип 10. Развитие партнерских отношений и межмуниципальных связей

Стратегия ММР должна способствовать развитию партнерских отношений и межмуниципального сотрудничества. ММР необходимо устанавливать и развивать плодотворные связи с партнерами, чтобы достичь желаемых результатов.

Принцип 11. Стратегия - общественный договор членов местного сообщества относительно будущего ММР

Стратегия развития ММР до 2030 года является меморандумом о взаимопонимании органов местного самоуправления и региональных властей, предпринимательства, научно-образовательных учреждений, некоммерческих организаций, предприятий территории, местных средств массовой информации, социально активных групп граждан, всех членов местного сообщества относительно видения образа будущего ММР и путей достижения этого образа. Каждый может и должен принять участие в его обсуждении и внесении предложений и инициатив по развитию ММР, и, как следствие, разработанный документ закрепляет договоренность относительно формирования будущего территории и обеспечивает учет всех интересов.

Принцип 12. Гармоничное сочетание местных интересов и стратегических приоритетов Республики Татарстан и Российской Федерации

Стратегия ММР синхронизирована с основными стратегическими приоритетами Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года. Кроме того, в ней учтены положения Национальной технологической инициативы и других документов национального и регионального уровня, определяющих стратегические приоритеты развития Российской Федерации и Республики Татарстан.

Принцип 13. Основная опора на местные ресурсы

Стратегия ММР направлена на создание стабильной ресурсной базы и создание новых источников доходов. В её рамках должна быть создана устойчивая модель ресурсного обеспечения стратегических инициатив.

Принцип 14. Главенство общественной важности над экономической выгодой

Если запланированные действия Стратегии ММР могут представлять возможную угрозу для окружающей среды или человека, такие действия должны быть отменены.

Система преемственности на поселенческом уровне

В соответствии с утвержденным Президентом Республики Татарстан Р.Н.Миннихановым и согласованным премьер-министром Республики Татарстан И.Ш.Халиковым и председателем Президиума Совета муниципальных образований М.З.Шакировым плана совместных мероприятий исполнительных органов государственной власти Республики Татарстан (далее – ИОГВ) и органов местного самоуправления Республики Татарстан (далее – ОМС) по итогам X съезда муниципальных образований Республики Татарстан от 03.03.2016 № 01-2264 сельские поселения ММР разрабатывают в рамках Стратегии ММР собственные планы социально-экономического развития. Мониторинг их выполнения обеспечивает исполнительный комитет ММР (далее – РИК ММР).

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ: РЕСУРСЫ, ПРОБЛЕМЫ, ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ

Ресурсный потенциал, современное социально-экономическое положение и проблемный каркас Стратегии

**Географический и природно-ресурсный потенциал.** ММР расположен на северо-востоке Республики Татарстан, граничит с Удмуртской Республикой. Входит в Северо-Восточный Прикамский экономический район и Камскую экономическую зону. Территория ММР занимает 744,9 кв.км, в том числе площадь земель сельскохозяйственного назначения – 473,1 кв.км.

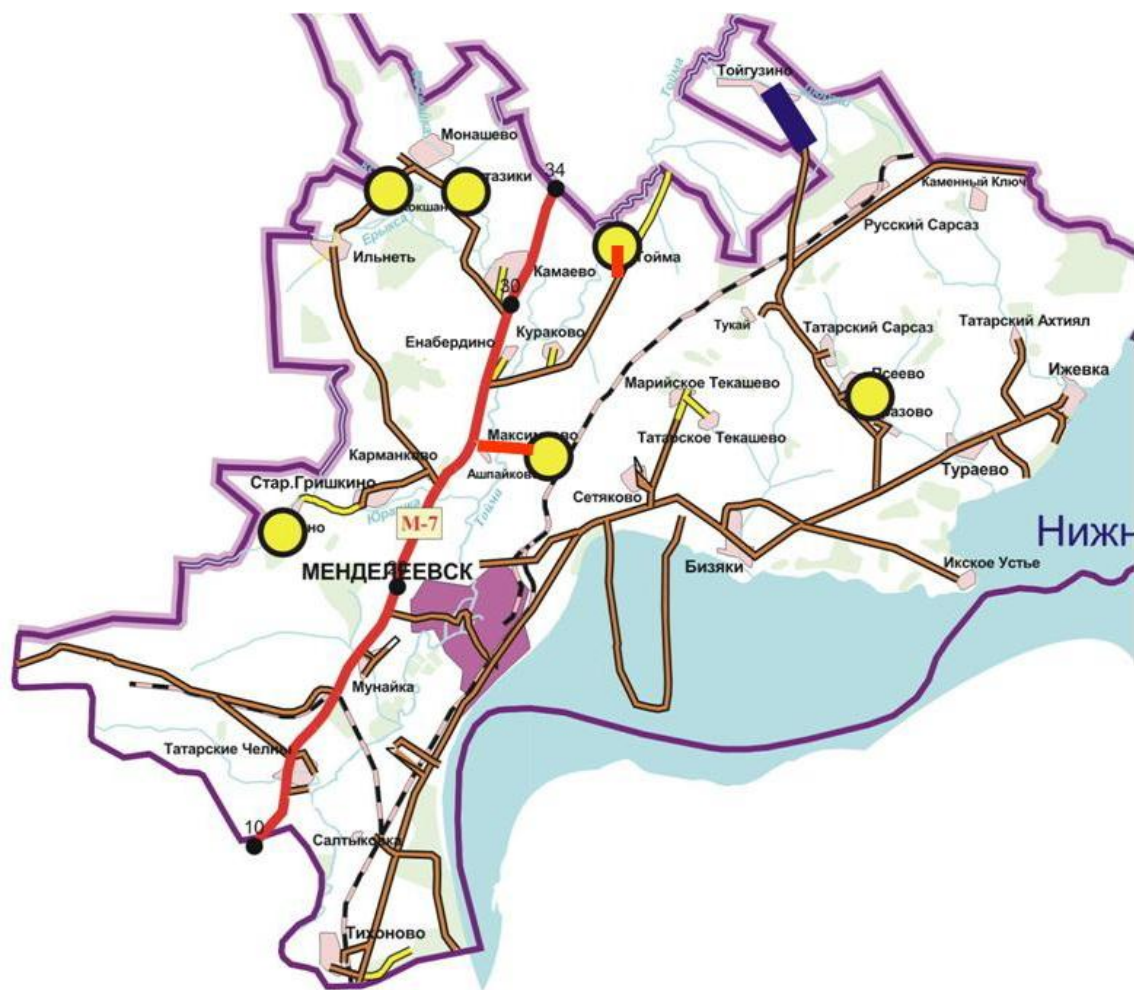
ММР занимает выгодное экономико-географическое положение, находясь на транспортной магистрали, соединяющей север и юг республики в восточной ее части, имеет достаточную ресурсную обеспеченность (нефть, нерудные полезные ископаемые, лесные, водные, земельные ресурсы).

ММР находится в 20 – 60-ти минутной доступности от городов Елабуга, Набережные Челны, Нижнекамск, Агрыз по региональной и федеральной сети автомобильных дорог.

По степени освоенности территория района относится к освоенным территориям. Средняя плотность населения составляет 53,1 чел. на 1 кв.км (среднереспубликанский показатель составляет 55,8 чел. на 1 кв.км). ММР граничит со следующими муниципальными образованиями республики:

- на западе – с Елабужским муниципальным районом;
- на севере – с Удмуртской Республикой;
- на востоке – с Агрызским муниципальным районом;
- на юге – с Тукаевским муниципальным районом.

Территория ММР расположена на Вятско- Камской возвышенности. По рельефу территория представляет ступчатую волнистую эрозионную равнину. По восточной части района протекают река Кама, по центральной части района с севера на юг протекает приток р.Камы - р.Тойма.



На территории ММР распространены топливно-энергетические ресурсы и нерудные полезные ископаемые. Топливо-энергетическое сырье представлено 5-тью нефтяными месторождениями – Первомайское, Бондюжское, Комаровское, Луговое и Ольгинское месторождения нефти. Основными предприятиями нефтедобычи в районе выступают НГДУ «Прикамнефть» и ОАО «Ритэк».

Природные ресурсы нерудных ископаемых района разнообразны. Из общераспространенных полезных ископаемых на территории ММР имеются месторождения кирпичных глин, известняков, песчано-гравийных смесей которые используются в строительной индустрии. В настоящее время в промышленное освоение вовлечено всего 6 месторождений известняков:

- Бондюжское (ОАО «Химический завод им. Л.Я.Карпова»);
- Максимковское (ООО «Силикатнеруд»);
- Камаевское (ООО «Менделеевскагрохимсервис»);
- Кураковское (ООО «Агропром»);
- Камаевское (ООО «Менделеевскагрохимсервис+»);
- Северо-Максимковское (ООО «Поволжское карьероуправление»).

Большое значение как полезные ископаемые имеют подземные воды. На территории района расположены Бондюжское, Тихогорское, Западно-Менделеевское,

Менделеевское, Тихоновское и Ижевское месторождения питьевых подземных вод и Татарскочелнинское месторождение технических подземных вод.

В настоящее время эксплуатируются Тихогорское, Западно-Менделеевское и Ижевское месторождения питьевых подземных вод, а также Бондюжское и Татарскочелнинское месторождение технических подземных вод. В с. Ижевка, на территории санатория «Ижминводы» эксплуатируется два Ижминводских месторождения минеральных вод.

В составе Республики Татарстан ММР входит в Приволжский Федеральный округ, в Европейскую макроэкономическую зону и Поволжский экономический район. В рамках зонирования республики ММР входит в состав Камской агломерации, которая включает городской округ «Набережные Челны», Агрызский, Актанышский, Елабужский, Заинский, Мензелинский, Муслюмовский, Менделеевский, Нижнекамский, Тукаевский муниципальные районы.

**Историко-культурный потенциал.** На территории ММР Республики Татарстан, по мнению ученых, материальное культурное наследие изучено недостаточно и историко-культурный потенциал территории ещё не раскрыт и рассматривается как часть историко-культурного каркаса Республики Татарстан, оказывающая определяющее воздействие на формирование и развитие социально-экономической и культурной среды республики.

Историко-культурный каркас ММР формируется как сложившаяся на протяжении веков система памятников истории и культуры, неразрывно связанная с уникальными природными и антропогенными ландшафтами. Основными ядрами этого каркаса являются исторические поселения (город Менделеевск).

На территории ММР к узловым компонентам историко-культурного каркаса относятся:

- исторические населенные пункты – историческое поселение Менделеевск;
- достопримечательные места - историко-культурная заповедная территория «Имение Ушковых»;
- места культового поклонения различных конфессий;
- места сосредоточения объектов культурного наследия (59 объектов культурного наследия).

**Демографический потенциал.** Численность населения ММР на 1.01.2016 г. по данным Территориального органа Федеральной службы Государственной статистики по Республике Татарстан составила 30,3 тыс. человек (таблица 2.1.1.)

Таблица 2.1.1.

Численность населения ММР и его структура

Наименование показателя	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2015
<b>1.1.1. Численность населения на начало года, в том числе в возрасте:</b>	тыс. чел	30,4	30,4	30,4	30,3	30,3

<b>моложе трудоспособного</b>	%	17,9	17,8	18,6	18,9	19,3
<b>трудоспособном</b>	%	62,8	62,1	61,2	60,3	59,3
<b>старше трудоспособного</b>	%	19,3	20,1	20,2	20,8	21,4
<b>1.1.2. Численность мужчин</b>	тыс. чел.	14,8	14,9	14,9	14,9	14,9
<b>1.1.3. Численность женщин</b>	тыс. чел.	15,6	15,5	15,5	15,4	15,4

Динамика изменения численности населения ММР за анализируемый период времени с 2000 г. по настоящее время имела изменчивый характер. В первые три года наблюдалась стабилизация числа жителей (29,7-29,8 тыс. человек), после чего произошел резкий рост показателя до 30,6 тыс. человек с дальнейшей стабилизацией до 2005 года. За 2005-2006 гг. численность населения уменьшилась до 30,4 тыс. человек с последующим постепенным увеличением к 2010 году до 30,55 тыс. человек, далее наблюдается постепенное снижение численности вплоть до настоящего времени.

В период с 2000 по 2015 гг. постоянное население уменьшилось на 2 % от общей численности населения 2000 года. Уменьшение численности в первую очередь связано с превышением механической убыли населения над естественным приростом населения.

Население трудоспособного возраста на начало 2014 г. составило 59,3 % от общей численности населения района. На протяжении последних лет наблюдается последовательная динамика снижения доли трудоспособного населения, тогда как доля населения нетрудоспособного возраста (причем как младше, так и старше трудоспособного возраста) неуклонно растет. Это свидетельствует о том, что выбытие населения происходит за счет категории трудоспособного населения. Здесь большое влияние оказывает близость промышленных предприятий ОЭЗ «Алабуга», Нижнекамска и Набережных Челнов. Этот же фактор способствует и маятниковой миграции.

Центрами концентрации трудовых ресурсов являются поселения, в которых доля трудоспособного населения составляет более 60%, среди них: ГП «г. Менделеевск», Брюшлинское, Ижевское и Монашевское сельские поселения. Благоприятным фактором является перспективное увеличение доли трудоспособного населения, так как доля населения младше трудоспособного возраста в поселениях превышает 20 % в 6 поселениях (ГП «г. Менделеевск», Брюшлинское, Монашевское, Мунайкинское, Старогришкинское, Татарско-Челнинское сельские поселения). Малообеспеченными трудовыми ресурсами, где высока доля населения старше трудоспособного возраста, являются Бизякинское и Тураевское сельские поселения (41 и 39 % соответственно).

Городское население района на начало 2016 года составило 22,1 тыс. человек (73 % от общей численности населения ММР). За рассматриваемый период данный показатель варьировался в пределах 22,0 – 22,3 тыс. чел, что говорит об относительной устойчивости численности населения г. Менделеевска как центра ММР.

Интересны результаты анализа возрастной структуры населения ММР с точки зрения теории поколений (таблица 2.1.2.)

Таблица 2. 1.2.

Сведения о численности населения ММР по возрастным группам, человек

Поколения	Возраст	2013	2014	2015	
				абсолют нзнач.	Доля (%) в общей числ-ти
Поколение Y	14 – 15 лет	661	648	667	2,20
	16 – 17 лет	676	633	617	2,04
	18 – 24 года	3031	2703	2344	7,74
	25 – 29 лет	2572	2722	2832	9,35
	14-29 лет	6940	6706	6460	21,34
Поколение X	30 – 49 лет	8778	8671	8596	28,39
Поколение ВВ	50 лет и старше	9676	9879	10888	35,97
	от 14 до 60 лет	20685	20355	20284	67,00

Как показывает анализ, преобладающую часть населения составляют представители поколения Y и поколения ВВ (более 70%), что необходимо учитывать при выработке социально-экономической политики. К примеру, в Набережных Челнах, наоборот, поколение X преобладает. Соответственно, особенности формирования территориальной среды и реализации инициатив в ММР и в Набережных Челнах совершенно разные, так как должны основываться на особенностях восприятия преобладающей части населения, либо должны быть выстроены направлено.

Что касается национального состава населения, то преобладает (52,8%) татарское население. 35,6% жителей – русские, 4,4% - удмурты.

Кроме проблемы оттока трудоспособного населения и маятниковой миграции, в 2015 году проявилась проблема отрицательного естественного прироста (таблица 2.1.3.)

Таблица 2.1.3.

Демографические показатели

Наименование показателя	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2015
----------------------------	-------------	------	------	------	------	------



<b>1.2.1. Число родившихся</b>	чел.	421	438	466	443	394
<b>1.2.2. Число умерших</b>	чел.	398	415	387	376	421
<b>1.2.3. Естественный прирост (убыль)</b>	чел.	23	23	79	67	-27
<b>1.2.4. Сальдо миграции</b>	чел	-32	-13	-118	-84	-19*

Необходимо отметить, что в ММР последние 15 лет уровень естественного прироста населения ММР стабильно принимает положительные значения, что является результатом преобладания рождаемости над смертностью. И только по результатам 2015 года данный показатель отрицательный. Это требует принятия немедленных мер по предотвращению негативных фактов, пока они не превратились в тенденцию.

**Семейные отношения.** Заключение и расторжение браков за период с 2010 по 2015 гг. имеет нестабильную динамику как по ММР, так и в целом по Республике Татарстан. При этом необходимо отметить, что в ММР уже на протяжении ряда последних лет сохраняется позитивная динамика значительного превышения количества зарегистрированных браков над числом разводов, а за 2015 год это соотношение составило практически 2 раза (браков -209, разводов – 108) При этом озабоченность вызывает тот факт, что в 2014 году разводов на 0,8% было меньше. Тогда как по РТ наблюдается снижение числа разводов в среднем на 7,5%.

В связи с этим, необходимо осознание проблем, решение которых имеет крайне важное значение в условиях повышения ценности человеческого капитала и необходимости его эффективного воспроизводства, повышения значимости семейных ценностей.

**Занятость, уровень жизни населения.** ММР обладает высоким трудовым потенциалом и определенными резервами для его роста. ММР обладает высоким трудовым потенциалом и определенными резервами для его роста. Среднесписочная численность работников крупных и средних предприятий за 2015 год составила почти 6,5 тысяч человек (6492), что на 204 человек больше (103%), чем в предыдущем году. Значительная часть трудового потенциала сосредоточена в городе Менделеевске. Из них 35% трудится на крупных предприятиях, 32% работники бюджетной сферы.

Как уже отмечалось, серьезной проблемой для территории на данный момент является маятниковая миграция. Ежедневно, около 1000 человек работоспособного возраста выезжают на работы в соседние районы.

Что касается уровня безработицы, то на конец 2015 года количество зарегистрированных безработных в государственных учреждениях службы занятости составило 145 человек, уровень безработицы при этом составил 0,98%,(таблица 2.1.4.), что почти вдвое меньше количества безработных предыдущего года, что говорит об улучшении экономической ситуации в районе.

Таблица 2.1.4.

## Уровень жизни населения

Наименование показателя	Ед. из м.	2011	2012	2013	2014	2015 январь - декабрь
Среднемесячная начисленная заработная плата	руб .	14188	16807	19165	21626	26988
Среднемесячная начисленная заработная плата по РТ	руб .	20 009	23234	26034	28294	30899
Темпы роста среднемесячной начисленной заработной платы	%	119,4	118,4	114,0	113,0	114,5
Уровень жизни (денежные доходы на душу населения к минимальному потребительскому бюджету на члена типовой семьи)	раз	0,96	1,12	1,14	1,24	1,17
Уровень безработицы	%	2,44	2,30	1,10	0,95	0,98
Численность безработных	чел .	366	342	162	139	145

Среднемесячная заработная плата в крупных и средних предприятиях района сложилась в сумме 26 988 руб. Рост к уровню 2014 года составил 114%. Наиболее высокий уровень заработной платы (выше среднего по району) в сферах: химическое производство, коммунальное хозяйство, государственное управление.

В районе продолжает свою работу Межведомственная районная комиссия по легализации доходов и повышения уровня жизни. В течение года были проведены 43 заседания с приглашением руководителей предприятий, в которых имелась заработная плата ниже МРОТ и неоформленные трудовые отношения. Данная проблема полностью не снята и остается актуальной, и в текущем году Комиссия продолжит свою работу также и в условиях новых реалий с учетом увеличенного МРОТ.

**Условия для развития человеческого капитала** Уровень образования населения ММР достаточно высок. Охват общим образованием населения в возрасте от 7 до 17 лет составляет 100 процентов. Муниципальная образовательная сеть ММР на 1 сентября 2015 года включает в себя 44 образовательных учреждения, реализующие программы: дошкольного образования – 22; основного общего образования – 4; среднего общего образования – 16; специального (коррекционного)

образовательного учреждения VIII вида – 1 (республиканский бюджет, государственное учреждение); дополнительного образования – 1. Из 21 общеобразовательного учреждения: 15 средних школ; 4 основные школы; 1 гимназия. Из них: 13 школ (61 %) расположены в сельской местности; 1 школа (4 %) для детей с ограниченными возможностями здоровья. 22 дошкольных образовательных учреждения. 1 учреждение дополнительного образования. Средняя наполняемость класса в городских школах – 23,42, в сельских – 5,5, по ММР – 14,63. Важнейшим приоритетом образовательной политики ММР **в сфере дошкольного образования** является реализация комплексных мер по обеспечению доступности и качества образования. Определяющую роль в обеспеченности детей дошкольного возраста местами в образовательных организациях имеет развитость сети соответствующих учреждений. За счет средств бюджета Республики Татарстан построен МБДОУ «Ижевский детский сад «Солнышко» на 80 мест, введен после реконструкции детский МБДОУ «Детский сад комбинированного вида №13 "Серебряное копытце» на 336 мест. В действующих дошкольных образовательных организациях открыто шесть дополнительных групп на 120 мест. В результате все дети старше 2 лет обеспечены местами в детских садах. По прогнозам Федеральной службы государственной статистики, предполагается повышение численности детского населения (1,5-7 лет) с 1610 детей в 2015 году до 1740 детей в 2016 году. В связи с этим необходимо увеличить количество мест в дошкольных образовательных организациях.

Сложившаяся на сегодняшний день **система общего образования** в ММР характеризуется достижениями, с одной стороны, и наличием ряда проблем и противоречий - с другой. В районе осуществляется целенаправленная подготовка обучающихся старших классов к будущей профессиональной деятельности на основе профильных учебных планов. Создан банк данных профильных школ, разработаны и утверждены базисный учебный план и примерные учебные планы для учащихся профильных классов по шести направлениям. Наиболее востребованные профили: химико-биологический, социально- гуманитарный, информационно-технологический, агротехнический.

Для решения проблемы доступности образовательных услуг для детей с ограниченными возможностями здоровья (далее - ОВЗ) реализуется проект по развитию системы обучения на дому с использованием дистанционных технологий. В процесс обучения детей с ОВЗ активно внедряются дистанционные технологии: 7 детей-инвалидов обеспечены компьютерной техникой для дистанционного обучения, организовано повышение квалификации педагогических работников по дистанционному обучению детей-инвалидов, реализующих программы инклюзивного образования. Однако не во всех учреждениях детям с ограниченными возможностями обеспечивается необходимый уровень психолого - медико - социального сопровождения. Для детей, не имеющих возможности по состоянию здоровья временно или постоянно посещать общеобразовательную организацию, проводится обучение на дому. По состоянию на 01.09.2015, такой формой обучения охвачено 17 детей.

Одним из важных индикаторов развития системы национального образования в районе является показатель организации обучения детей на родном языке и изучение родного языка в школах (таблица 2.1.5).

Таблица 2.1.5.

Развития системы национального образования в ММР

Показатели	2013- 2014	2014 – 2015	2015 – 2016
	уч.год	уч. год	уч. год
<b>Численность учащихся татар в ММР</b>	912	916	864
<b>Из них обучаются на родном языке</b>	420	408	386
<b>Доля охвата обучением детей–татар на родном языке (в %)</b>	46	44	44
<b>Всего татарских образовательных школ</b>	7	7	7
<b>Из них инновационных учебных заведений</b>	-	-	-
<b>В них учащихся</b>	144	156	152
<b>Смешанных школ</b>	-	-	-
<b>В них классов (татарских)</b>	-	-	-
<b>Учащихся</b>	-	-	-
<b>Численность учащихся, изучающих татарский язык по ММР</b>	2964	2994	3103

Преподавание татарского языка и литературы осуществляется во всех школах района, 100 % учащихся изучает татарский язык.

Возможность получения **дополнительного образования** детьми обеспечивается в организации дополнительного образования. Однако, наряду с позитивными тенденциями, в деятельности системы дополнительного образования имеются проблемы. Серьезную озабоченность вызывают сегодня материально-техническая база; недостаточный спектр программ дополнительного образования детей, востребованных подростками, недостаточное количество преемственных программ.

Таким образом, в ММР обеспечена доступность образования на всех уровнях. Вместе с тем прослеживается ряд важных проблем для удовлетворения потребностей граждан и развития человеческого потенциала.

В первую очередь они связаны с качеством системы образования. В целях обеспечения раннего раскрытия способностей детей к творчеству, развития навыков по критическому восприятию информации, способности к нестандартным решениям, креативности, изобретательности, способности работать в команде и их подготовки к школьному обучению в ММР внесена корректировка в сеть услуг дополнительного образования. В последние годы в районе проведена модернизация

сети общеобразовательных организаций. Реализована муниципальная целевая программа развития образования на период 2012 - 2015 годы. Созданы базовые школы, обеспечивающие транспортную доставку детей из близлежащих населенных пунктов, оснащенные современным телекоммуникационным и компьютерным оборудованием для реализации программ дистанционного обучения.

За последние 10 лет число общеобразовательных школ уменьшилось на 7. Однако полностью решить задачу обеспечения равного качества образовательных услуг независимо от места жительства пока не удалось.

В последние годы сделан важный шаг в обновлении содержания общего образования: внедряются федеральные государственные требования к структуре основной общеобразовательной программы дошкольного образования, федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования и основного общего образования, утвержден и введен в пилотном режиме (в 4 общеобразовательных организациях). Тем не менее остается актуальной задача повышения уровня обучения в таких областях, как естественные науки, иностранный язык, технологии.

Кадры системы образования. В системе образования ММР работает 1025 человека, из них педагогических работников - 621 чел. (399 учителя, 193 воспитатель, 29 педагог дополнительного образования). Доля вспомогательного персонала по отношению к учителям составляет 39%. В школах района работают (25,3%) педагогов в возрасте до 30 лет от общего числа педагогических работников школ. Количество молодых специалистов, прибывших в 2015г. - 5 чел.

Все учителя и руководители общеобразовательных организаций из республиканского бюджета получили персональные ноутбуки, установлены точки беспроводного доступа к сети. Доля школьных учителей - предметников, достаточно уверенно владеющих навыками работы с компьютерными программами, возросла до 96 процентов. Реализация республиканского проекта «Электронное образование» привела к росту охвата педагогических и управленческих кадров сетевыми формами обучения на 75 процентов. В школу пришло новое поколение молодых учителей по учебному предмету «Информатика».

Участие в республиканском грантовом движении (гранты «Наш лучший учитель», «Наш новый учитель», «Наш лучший директор», «Лучший методист» и т.д.), направленно на повышение статуса учителей района, активизацию их успешной профессиональной деятельности на основе материального стимулирования по результатам государственно-общественной экспертизы профессионально-личностных достижений. На 01.01.2016г. в общеобразовательных организациях ММР получателями гранта «Наш новый учитель» является 17 чел.

Инфраструктура системы образования Выделение средств на улучшение материально - технической базы из республиканского и местного бюджета образовательным организациям, закупку оборудования способствовало росту показателя доли обучающихся в современных условиях.

Введены новые объекты, построенные за счет республиканского бюджета: в октябре 2015 года – МБДОУ «Детский сад комбинированного вида № 13

«Серебряное копытце» ММР - 81 773,7 тыс. рублей; сентябрь 2015 года - МБДОУ «Ижевский детский сад «Солнышко» ММР – 55 034,3 тыс. рублей.

На капитальный ремонт из республиканского бюджета в 2015 году выделено 119 345,08 тыс. рублей, в том числе: общеобразовательным учреждениям – 74 821,28 тыс. рублей, дошкольным образовательным учреждениям – 44 523,8 тыс. рублей. На текущий ремонт из местного бюджета в 2015 году выделено 460,37 тыс. рублей.

22 общеобразовательные школы обеспечены компьютерной техникой, на один компьютер приходится 4 ученика. На сегодняшний день к сети «Интернет» по технологии широкополосного доступа подключено 12 школ, по ВОЛС -5 школ. Износ компьютерного парка составляет – 40 % (в 2014г. – 37 %). В 2015 году было приобретено: 3 интерактивных беспроводных планшета, 3 проекционных комплекта, 3 документ-камеры, 3 ноутбука, 1 акустическая система, 3 многофункциональных устройства, системный блок АРМ-1. Обеспечение школ стационарной компьютерной техникой и мультимедийным оборудованием позволило продолжить работу по использованию информационных систем в обучении и воспитании учащихся. Каждая образовательная организация ведет сайт в информационной системе «Электронное образование».

**Культура.** В систему управления развитием культуры на территории ММР входят МАУ «Дворец культуры им. С. Гассара», МБУК Районный Дом культуры «Юность», который включает в состав 21 сельских домов культуры и клубов, отдела по кино-видеообслуживанию населения; МБУК «Централизованная библиотечная система», включающая центральную, детскую, татарскую библиотек в городе и 19 библиотек в сельских населенных пунктах; ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», МБУДОД «Детская школа искусств».

Главными задачами в деятельности учреждений культуры в 2015 г. стали подготовка и проведение мероприятий посвященных 70-летию Победы в ВОВ, Году литературы и Году Парков и скверов в РТ. Приоритетами в социально-культурном развитии населения стали так же мероприятия направленные на сохранение культурного наследия, а так же организация культурно-досуговой деятельности: проведение праздников, выставок, концертов направленных на развитие творческих способностей, духовно-нравственных качеств. Работа во Дворце культуры проводится согласно перспективного плана.

По программе Республики Татарстан «Сельские клубы» в мае 2015 г. открыт новый сельский клуб в д. Сетяково в составе многофункционального комплекса, в сентябре 2015 года открыт новый сельский дом культуры в селе Тураево. Это большое знаковое событие – одно из звеньев грандиозной программы. Всего за последние 3 года открыли двери сельчанам 5 сельских домов культуры (Ижевский, Мунайкинский, Камаевский СДК).

**В 2016 году** включены в план строительства клуба в селе Актазики и капитальный ремонт Бизякинского СДК, газификация Псеевского, Тойминского Домов культуры. Важным звеном в культурном сопровождении жителей района является библиотечная система ММР, которая одновременно на сельских территориях несет на себе сразу несколько. В Менделеевскую ЦБС входят 22 библиотеки:

Центральная, Детская, Татарская городская библиотека, 19 сельских библиотек – филиалов, филиал «Хозяйственно-эксплуатационная служба», действует 2 библиотечных пункта. Количество читателей-12084. Книжный фонд составляет - 218779. Обеспеченность специалистами с профильным образованием составляет 85%. На комплектование библиотечных фондов из местных средств в 2015 году было выделено 249981,71 тыс. руб. (на подписку 199981,71тыс. рублей, на приобретение книг 50 тыс. рублей). Из 22 библиотек оснащены компьютерами 22 библиотеки, 14 библиотек имеют выход в Интернет (Центральная, Детская, Татарская библиотеки, Абалачевская, Брюшлинская, Бизякинская, Ижевская, Ильнетская, Камаевская, Мунайкинская, Монашевская, Псеевская, Ст-Гришкинская, Тихоновская сельские библиотеки). Копировально-множительную технику имеют 20 библиотек /в том числе 17 на селе/. В 2015 года в селе Сетяково состоялось открытие нового МФЦ, где Сетяковская сельская библиотека получила помещение. /площадь – 14,5 кв.м/. В 2015 году Тат-Челнинская сельская библиотека была переведена в СДК, Енабердинская и Тураевская сельские библиотеки были переведены в школы. **Детская школа искусств** является единственным в районе начальным звеном профессионального образования в области музыкального, театрального, хореографического и изобразительного искусств. В основу образовательной системы учреждения входит учебный процесс, концертно-лекционная, выставочная и конкурсная деятельность. ДШИ была основана в 1967году.

На сегодняшний день в ДШИ функционирует 4 отделения: музыкальное, - эстетическое, отделение изобразительного искусства, отделение раннего развития, ДШИ предоставляет образовательные услуги всем детям, независимо от их социального статуса, в соответствии с их интересами к данной образовательной области. В настоящее время в школе обучается 350 детей в возрасте от 4 до 15 лет. Работает 28 преподавателей (из них 12 имеют высшую квалификационную категорию, 13 педагогов – I кв. категорию). На базе ДШИ существует 12 творческих коллективов.

В 2015 году культурно - досуговыми учреждениями ММР проведено более \_\_\_ мероприятий, которые посетило \_\_\_ тысяч человек.

Основными проблемами в этой сфере является, кроме проблем обеспеченности, необходимость модернизации образования в области культуры, самих культурных мероприятий, малое количество новых направлений и неразвитость альтернативные видов культурных мероприятий (уличных праздников, фестивалей, флеш-мобов и т.д.)

**Реализация молодежной политики.** В ММР проживает 30299 человек, из них 13110 молодых, т.е. 42% всего населения района. Из них детей в возрасте до 10 лет - 3028, 2670 в возрасте от 10 до 18 лет, 5749 – от 18 до 30 лет, 185 многодетных детей. Молодежь является самой активной, жизнерадостной, идейной частью населения в обществе. Предъявляя обществу свои потребности, она взамен всегда готова поделиться своей физической и духовной энергией предложить свою помощь, активно продвигая общество и выступая весомым фактором изменений в

обществе. Поэтому очень важно поддерживать связь общества с молодежью, помогая ей и направляя ее.

Анализ ситуации в молодежной среде показывает, что продолжает оставаться высокой доля молодежи среди незанятого населения – 12,7% от общего числа безработных. Ухудшается состояние здоровья молодежи. По данным центральной районной больницы только 4,6% подростков относятся к 1-й группе здоровья, 79,5% - 2-й группе, 15,9% - 3-й группе здоровья, каждый десятый студент имеет хроническое заболевание. Более 586 молодых семей стремятся улучшить свои жилищные условия. Отсутствие жилья у молодых семей является одной из причин сокращения доли молодежи, состоящей в браке, увеличение числа бездетных.

Требуются конкретные меры по поддержке молодых предпринимателей. Необходимо проведение целенаправленной политики заинтересованными организациями, поэтапная реализация мер, направленных на создание условий для развития предпринимательской деятельности среди молодежи.

Требуют дальнейшего совершенствования организация досуга и отдыха, развитие сети досуговых центров для молодежи. Необходимо создание условий для развития гражданственности и патриотизма детей и молодёжи, формирования личности, развития молодежного движения, создания и обеспечения общереспубликанской системы поиска, поддержки и развития одаренных и талантливых детей, молодежи.

Важным условием организации эффективной работы с молодежью, элементом системного к ней подхода является развитие и укрепление материально-технической базы учреждений для молодежи. Молодежная инфраструктура сегодня требует коренного совершенствования. Из традиционной инфраструктуры поддержки молодежной политики, сегодня в ММР существует лишь 3 подростковых клуба. Отсутствуют на территории молодежные центры, центры информации для молодежи, учебные научно-исследовательские центры, и т.д. Нет места общения для креативной молодежи, созданного их собственными руками.

**Здоровье и безопасность.** Здравоохранение в районе представлено Центральной районной больницей (на 147 койки из них 102 круглосуточных, 45 коек дневного стационара) со станцией скорой медицинской помощи и 22 фельдшерско-акушерскими пунктами.

Обеспеченность койками на 10 000 населения составляет 33,6 койки. В целом по ММР обеспеченность больничными койками составляет лишь 39 % от нормы. Недостаточный уровень обеспеченности больничными койками связан с тенденцией сокращения количества койко-дней (дней пребывания в койке) и увеличение числа дней работы койки в год в связи с проведением структурных преобразований, направленных на усиление роли и повышение качества первичной медико-санитарной помощи.

Одной из причин естественной убыли населения – 0,9 (по РТ 2,7) является старение населения ММР. Одним из показателей качества жизни является продолжительность жизни населения. Средняя продолжительность жизни составила 69,3 лет (по РТ- 71,4год). Отмечается снижение рождаемости по сравнению с



прошлым годом на 50 детей. Количество умерших, по сравнению с прошлым годом увеличилось на 47 человека

В структуре причин общей смертности населения, главная - болезни системы кровообращения – 623,6 на 100 тыс. населения (183 умер.) (по РТ- 621,5). На втором месте – онкологические болезни или новообразования – 71 (50 умер.) (по РТ – 74,1). Следует обратить внимание на высокий показатель смертности трудоспособного населения. Выросла смертность от сердечно-сосудистых заболеваний, показатель составляет **172,4** на 100 тыс. населения (2014 году -169,4).

В 2015 году заметно выросла первичная и общая заболеваемость. Причина – повышение выявляемости, что связано с проведением диспансеризации взрослого и детского населения. Современный человек стремится к достижению успеха, определенного статуса и независимости. В этой гонке у него не остается времени заниматься собственным здоровьем. В результате он обращается к врачу, когда заболевание требует принятия экстренных мер. Диспансеризация позволяет выявлять заболевания **на начальной стадии** их развития, что служит предпосылкой успешного лечения. Всего состоит на диспансерном учете в ЦРБ – 10902 чел. (36% от всего населения), в 2014г – 10504 (34,6%). Проведена дополнительная диспансеризация Взрослого населения в 100% (всего осмотрено 4808 чел). Проведена диспансеризация несовершеннолетних. Осмотрено - 6097 ребенка. Проведена диспансеризация детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации Осмотрено согласно с планом - 69 детей. В структуре общей заболеваемости ведущее место занимают болезни органов дыхания – 22%, болезни системы кровообращения – 14%, болезни мочеполовой системы –11% и болезни костно-мышечной системы – 10%. Отмечается снижение заболеваемости злокачественными новообразованиями в районе: 2014 г. – 336,2 2015 год – 300,1

Наблюдается снижение заболеваемости туберкулезом, в 2014г выявлено 12чел. – это составляет 39,6 (на 100 тыс. населения), 2015 г. – 9 человек, что составляет 29,7 (на 100 тыс. населения). В районе работает программа по снижению заболеваемости туберкулезом утвержденная постановлением Главы администрации. Согласно этой программе мы проводим флюорографическое обследование ежегодно для декретированной группы населения, подростков, больным состоящим на «Д» учете, 2 раза в год осматриваются лица прибывшие из мест лишения свободы, лица имеющие в анамнезе туберкулез, пациенты с психическими и наркологическими заболеваниями и ВИЧ-инфицированные. Остальное население проходить флюорографическое обследование один раз в 2 года. План по флюорографическим обследованием в 2015г составил 95,9 % .

Для оказания неотложной помощи населению района в г. Менделеевске функционирует станция скорой медицинской помощи, размещенная в Центральной районной больнице. Жители района обеспечены скорой медицинской помощью в полной мере, но следует отметить, что в зону обслуживания с 15-минутной доступностью при средней скорости движения 60 км/ч входят не все поселения ММР.

Важнейшим сектором в системе здравоохранения является амбулаторно-поликлиническая служба, от состояния которой зависят эффективность и качество

деятельности всей отрасли, а также решение многих медико-социальных проблем. В систему амбулаторно-поликлинической службы включаются: поликлиники, фельдшерско-акушерские пункты, службы врачей общей практики. В целом по району обеспеченность выше нормативного уровня в 2 раза, однако не обеспечены амбулаторно-поликлиническими учреждениями жители Ижевского, Мунайкинского, Старогришкинского и Тихоновского сельских поселений. Основные проблемы, способствующие заболеваемости населения,

Основные факторы, способствующие заболеваемости населения: вредные привычки (курение, алкоголизм, наркомания); социально-экономические условия жизни, стрессы; старение населения района; недостаточная настроенность населения на профилактику заболеваний.

**Система социальной защиты населения** – это один из важнейших инструментов стабилизации политического и социально-экономического положения в обществе, нейтрализации негативных последствий острых противоречий в жизнедеятельности различных социально-демографических групп населения. Учреждения социальной защиты населения, функционирующие на территории района, представлены двумя основными учреждениями регионального значения: Социальный приют для детей и подростков «Камские зори», Центр социального обслуживания населения «Берег надежды».

2016 году и последующие годы здравоохранению предстоит проводить эффективную государственную политику в сфере здравоохранения по приоритетным направлениям, обозначенным правительством Российской Федерации и Республики Татарстан:

- участие в реализации целевых программ и пилотных проектов;
- проведение мероприятий по улучшению демографической ситуации;
- реализации мероприятий диспансеризации определенных групп взрослого населения;
- реализации мероприятий по диспансеризации детского населения;
- проведение профилактической работы, направленной на формирование здорового образа жизни;
- решение вопросов кадровой политики;
- укрепление материально-технической базы здравоохранения;
- строительство по модульной технологии ФАП в н.п. Абалачи, финансирование из республиканского бюджета.

Неотъемлемой частью политики сохранения здоровья и увеличения продолжительности жизни является физкультура и спорт. Количество граждан регулярно занимающихся физкультурой и спортом в ММР на протяжении нескольких лет имеет положительную динамику. Так данный показатель в 2011 году составлял 28,52% от общей численности населения, а по итогам 2015 года уже 37,5%. (по РТ на 01.01.2015 37,4%). Но несмотря на это, мы считаем это недостаточным и ставим перед собой задачу 100 процентного вовлечения детей не имеющих сильных противопоказаний в занятия спортом в ММР. В районе проходят различные спортивные состязания среди трудовых коллективов, учащихся школ,

пенсионеров. Активно проходили и будут проходить в дальнейшем велопробеги, в котором принимали активное участие жители района разных возрастов – начиная от учеников начальных классов, заканчивая людьми пенсионного возраста.

Проводились массовые забеги как Лыжня Татарстана, Кросс нации. Проблемой здесь является низкое участие руководителей и работников предприятий и организаций района, наиболее активных членов местного сообщества, а также депутатского корпуса. В основном все мероприятия проходят при участии работников бюджетных организаций и учащихся школ. Необходимо, чтобы мысль о здоровом образе жизни жила в каждом от малого до велика жителей ММР.

В районе ежегодно проводятся: Первенство Республики Татарстан по кикбоксингу, каратэ, боксу и рукопашному бою. Воспитанники спортивных учреждений регулярно принимают участие в различных спортивных мероприятиях не только Республики Татарстан, но и за ее пределами. Так в 2015 году воспитанник ДЮСШ «Батыр» Калимуллин Ренас стал Чемпионом Мира по борьбе на поясах.

С участием людей с ограниченными возможностями проводятся спортивные соревнования по более 7 видам спорта: шашки, шахматы, дартс, амрестлинг, теннис и другие. Стал традиционным спортивный праздник «Марафон спорта», проводимый в дни декады инвалидов.

С целью создания благоприятных условий для занятия спортом населения города в августе 2015 года при поддержке Президента РТ Р.Н.Миниханова состоялось открытие после капитального ремонта Спортивно-оздоровительного комплекса «Химик». В игровом зале комплекса впервые в Республике Татарстан выполнено профессиональное спортивное покрытие «Спорт - Корт». В составе Дворца Спорта имеется спортивная площадка для выполнения норм ГТО, поле для минифутбола, волейбола, бадминтона, зал единоборств, зал бокса, тренажерный зал. Объем вложений составил 50 млн. руб.

В общественном сознании менделеевцев должно прочно утвердиться мнение, что физическая культура местного сообщества в целом и каждого человека в отдельности представляет собой базовое условие формирования и осуществления здорового образа жизни, который, в свою очередь, не только является основой хорошего самочувствия и бодрого настроения, но и путем к оздоровлению общества в целом, к решению многих его социальных проблем. При этом необходимо отметить, что охрана собственного здоровья – это непосредственная обязанность каждого, он не вправе перекладывать ее на окружающих.

Существует необходимость решения ряда проблем в сфере развития физкультуры и спорта:

неравномерные темпы роста массовости занятий физической культурой и спортом, неравномерный охват отдельных категорий населения (студентов, детей и подростков, инвалидов и т.д.). По данным социологических исследований, 72 процента населения не охвачено занятиями физической культуры и спортом, активными формами отдыха. На вопрос «Почему Вы не занимаетесь физкультурой, спортом или активными формами отдыха?» большинство опрошенных ответили, что основная причина – это лень (отсутствие желания);

отсутствие единого реестра объектов в сфере физкультуры и спорта; отсутствие эффективной системы учета лиц, занимающихся физкультурой и спортом; избыточность учебной нагрузки на учащихся начальных классов. По оценке экспертов, сегодня вес учебников и других необходимых школьных материалов в 4 раза превышает нормативный. Кроме того, для занятий физической культурой спортивный инвентарь, как правило, учащиеся хранят дома и приносят в школу в дни занятий уроками физкультуры. Как следствие, тенденцией последних двух лет является снижение численности детей, занимающихся спортом. Не каждый спортивный клуб имеет свою детско-юношескую спортивную команду. Это позволило бы, с одной стороны, ведущим спортивным клубам формировать свой резерв, реализовывать имиджевую политику, с другой – помогать и организационно, и материально (в т.ч. с помощью спонсоров) юношеской спортивной команде (или школе);

недостаточная эффективность работы по подготовке кадрового потенциала. Существующая система подготовки кадрового потенциала отрасли не восполняет потребности в кадрах. Имеется дефицит опытных профессиональных функционеров, спортивных специалистов, тренеров, работающих в спортивных федерациях. Недостаточно специалистов, способных к формированию и реализации эффективной системы подготовки спортсменов;

**Охрана окружающей среды.** ММР является одним из индустриально-аграрных районов республики, где еще в 50-х годах XIX века предпринимателем К.Я. Ушковым был построен Кокшанский завод, осуществляющий крашение тканей в синий цвет. Несколько позже здесь впервые в России стали производить хромовые соли (Na и K хромпик). В результате, интенсивное химическое загрязнение окружающей среды и, в первую очередь, долины р. Тоймы и самой реки, осуществляется на протяжении более 150 лет, что не могло не отразиться на всех без исключения компонентах окружающей среды: составе аллювиальных отложений нижнего течения этой реки, илах, почве, состоянии и площади древесной растительности района, его воздушном бассейне. В итоге, временной период загрязнения окружающей среды, локальный уровень интенсивности ее загрязнения на территории ММР сопоставимы только с экологической ситуацией некоторых крупных городов. Таким образом, можно сказать, что промышленное загрязнение окружающей среды в районе началось значительно раньше, чем в других районах республики, совпадая со временем индустриального производства Казанского промышленного узла.

Современная экологическая ситуация ММР определяется рядом причин и факторов, к числу которых, в первую очередь, относятся производственные (наличие здесь предприятий основной химии и минеральных удобрений, нефтедобыча, использование пестицидов в сельском хозяйстве, высокий процент распашки территории и смываемости почв, крайне низкий процент древесных насаждений и т.д.) и природные (господство ветров южных румбов и загрязнение воздушного бассейна района за счет «трансграничных переносов», наличие крупного водохранилища, являющегося геохимической «ловушкой» и накопителем различных загрязнителей, наличие глубокой и широкой долины р. Тоймы с

господством долинных ветров и нисходящих потоков воздуха, густая и глубокая овражно-балочная сеть, интенсивный смыв почв и т.д.).

Атмосферный воздух. По данным Схемы территориального планирования Республики Татарстан большая часть территории ММР характеризуется повышенным потенциалом загрязнения атмосферы (2,7 – 3,0). Это означает, что здесь создаются условия для накапливания выбросов загрязняющих веществ в приземном слое атмосферы. Только небольшая западная часть района располагается на территории с умеренным метеорологическим потенциалом загрязнения атмосферы (2,4 – 2,7), который характеризуется равными условиями для рассеивания и накопления загрязняющих веществ.

Объем выбросов загрязняющих веществ в ММР остается одним из самых высоких в Прикамском регионе. В то же время, до 2006 г. наблюдалась тенденция к уменьшению объема выбросов загрязняющих веществ, что было связано с сокращением объемов добычи нефти, ликвидацией и переоборудованием котельных электростанций. В 2007 г., в связи со сдачей предприятиями ОАО «Татнефть» отчетов 2-ТП (воздух) по месту их фактического выброса, зафиксировано резкое увеличение объемов выбросов загрязняющих веществ, и в последние годы наблюдается увеличение объемов выбросов, аналогичная ситуация наблюдается и с 2010 г. (таблица 2.1.6.).

Таблица 2.1.6.

Динамика выбросов загрязняющих веществ по Менделеевскому муниципальному району от промышленности (тыс. т/год)

2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
0,859	0,627	3,092	3,486	3,709	1,449	2,011	2,262	2,352

Следует отметить, что для данной местности роза ветров является неблагоприятной. Так, 60 % всех воздушных потоков зимой, 36 % летом, 47 % весной и 54 % осенью в районе составляют ветра южных румбов, поэтому выбросы от городов Набережные Челны, Нижнекамск, Елабуга (таблица 2.1.7.) с их промышленными зонами оказывают влияние на состояние атмосферного воздуха района.

Таблица 2.1.7.

Количество источников и объемов выбросов загрязняющих веществ

Муниципальное образование	Кол-во источ-в в 2013 г	Масса выбросов ЗВ, тыс. т				Уловлено и обезв-рно ЗВ, тыс.т/год	Уловлен о в% к кол-ву ЗВ
		2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.		
г. Наб. Челны	4892	16,193	16,370	14,176	12,647	31,829	96,1
Тукаевский м.р.	1596	1,352	1,903	1,758	1,732	0,889	100,0
Актанышский м.р.	162	0,136	0,143	0,128	0,150	0,004	117,0
Мензелинский м.р.	128	2,452	2,896	0,461	0,413	15,968	93,1

Муниципальное образование	Кол-во источ-в в 2013 г	Масса выбросов ЗВ, тыс. т				Уловлено и обезвр-но ЗВ, тыс.т/год	Уловлен о в% к кол-ву ЗВ
		2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.		
Агрызский м.р.	298	0,273	0,260	0,222	0,294	0,002	132,5
Елабужский м.р.	2000	8,403	9,586	10,375	9,739	0.637	95,0
Мамадышский м.р.	224	0,965	0,506	0,534	0,526	0,067	99,5
Менделеевский м.р.	173	2,011	2,262	2,358	2,868	12.010	130,2
По региону	9473	31,785	33,926	30,012	28,372	61,406	107,925

ММР - одна из немногих территорий Республики Татарстан, где за состоянием атмосферного воздуха с середины 80-х годов прошлого столетия ведутся систематические лабораторные наблюдения и исследования. По данным наблюдений состав атмосферного воздуха района в 2013 г. остается стабильным.

По данным Прикамского территориального управления Министерства экологии и природных ресурсов Республики Татарстан наибольший вклад в загрязнение атмосферного воздуха района вносят предприятия топливной и химической отраслей. К основным предприятиям-источникам загрязнения атмосферного воздуха относятся АО «Химзавод им. Л.Я. Карпова», АО «Аммоний», ООО «Менделеевсказот», ОАО «Татнефть», ОАО «РИТЭК». Кроме этих предприятий, на территории района осуществляют выбросы загрязняющих веществ в атмосферу предприятия, которые как юридические лица зарегистрированы в других районах Республики Татарстан, но производственную деятельность осуществляют на территории ММР. Отчетность по форме 2тп-воздух эти предприятия сдают по месту регистрации предприятий, и выбросы от этих предприятий учитываются не в общем балансе выбросов ММР, а в районах, где они фактически не выбрасываются.

Автотранспорт также является существенным источником загрязнения атмосферы, и не менее значимым, чем промышленность. До 50 % всех выбросов по ММР приходится на выбросы автотранспорта. В 2012 г. выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от автотранспорта составили, по расчетным данным, 1,55 тыс. т.

Водоснабжение. Водоснабжение г. Менделеевска основано на использовании подземных вод аллювиального, шешминского и нижеказанского водоносных комплексов, посредством работы трёх водозаборов ОАО «Химзавод им. Карпова» - «Гора революции», «Бондюжский» и «Стадион». Специальных гидрогеологических исследований по обоснованию источников водоснабжения не проводилось. Все водозаборы сформировались стихийно и эксплуатируются без проведения систематических режимных наблюдений за состоянием подземных вод. Учет количества отбираемой воды проводится, как правило, по продолжительности

работы насосов в течение суток. При этом производительность насосов принимается по их характеристике, указанной в техническом паспорте. В редких случаях на крупных водозаборах установлены счетчики для измерения общего количества воды, подаваемой потребителю со всего водозабора. Зоны санитарной охраны водозаборов не имеют гидрогеологического обоснования, а санитарный режим в пределах условно намеченных границ зон санитарной охраны в большинстве случаев не соответствует существующим требованиям. Качество подземных вод, подаваемых потребителю, изучено по ограниченному перечню показателей и во многих случаях не соответствует нормативным требованиям. Ежегодный забор воды составляет порядка 3 млн. м<sup>3</sup>

Водоотведение. Осуществляется БОС «Менделеевский» филиала ЗАО «Татгазэнерго», проектная мощность – 11,5 тыс. м<sup>3</sup>/сут., фактическое поступает – 4 – 5 тыс. м<sup>3</sup>/сут. Ведомственной лабораторией ведется плановый контроль за качеством очищенных сточных вод поступаемых в р. Тойма.

Ливневая канализация с очистными сооружениями имеется на заводах: АО «Химзавод им. Л. Я. Карпова», АО «Аммоний» и ООО «Менделеевсказот». Очистные сооружения ОАО «Химзавод им. Л. Я. Карпова» находятся в ветхом состоянии и требуют капитального ремонта. Проектная мощность очистных сооружений – 4850 м<sup>3</sup>/сут., фактическая нагрузка – 712,6 м<sup>3</sup>/сут. Сброс недостаточно очищенных сточных вод осуществляется в р. Тойма. В настоящее время на АМК АО «Аммоний» и ООО «Менделеевсказот» проведена модернизация существующих БОС. Мероприятие позволит повторно использовать образующиеся стоки и исключить сброс загрязняющих стоков в р. Кама.

БОС санатория «Ижминводы». Проектная мощность БОС – 1200 м<sup>3</sup>/сут., фактическое поступление – 645 м<sup>3</sup>/сут. Причина недостаточно эффективной работы БОС заключается в использовании минеральной воды, и как следствие, повышенной минерализации стоков. Сброс недостаточно очищенных сточных вод осуществляется в р. Кама.

Обращение ТБО. Менделеевский полигон ТБО - общая площадь, включая хозяйственную бытовую зону и карты складирования составляет 11,25 га, вместимость – 130,296 м<sup>3</sup>. Полигон ТБО состоит из 6 очередей, карт. Эксплуатацию начали с 6 очереди, срок эксплуатации данной очереди до 2018 г. Расчетный срок эксплуатации полигона ТБО 20 лет. На полигоне На полигоне ТБО размещаются отходы около 150 предприятий, организации и учреждения г. Менделеевска и ММР. Централизованный сбор ТБО силами спец. Автотранспорта ООО «Мехуборка» и ООО «Экология» организован в г. Менделеевске и с 8 населенных пунктов м.р. Контроль за загрязнением грунтовых вод ведется по 3 наблюдательным скважинам. Технология складирования частично соблюдается. Промышленные отходы на полигон ТБО не вывозятся. Горение отходов на полигоне ТБО не допускается. Сортировка ТБО на полигоне проектом не предусмотрена. Обслуживает полигон ТБО предприятие ООО «Экология».

**Жизненное пространство и жилищный фонд.** На начало 2016 года жилой фонд ММР составляет 702,1 тыс.м<sup>2</sup>, в том числе 472,6 тыс. м<sup>2</sup> – в городской местности и 229,5 тыс. м<sup>2</sup> – в сельской местности. Большая часть жилья 93,7% находится в

частной собственности, 3,4% – в государственной собственности и 2,9% – в муниципальной собственности. Большая часть населения проживает в многоквартирных домах, они составляют 63,6% от всего объема жилья, индивидуальные жилые дома составляют 36,4%.

Одной из важнейших характеристик уровня жизни населения является обеспеченность жильем, качество жилых помещений и масштабы жилищного строительства. За 2015 год введено 10,6 тысяч кв.метров жилья. В расчете на душу населения это составляет 0,35 кв.метра (по РТ -0,62 кв.метра). По общей площади жилых домов, введенных в эксплуатацию в расчете на душу населения ММР занимает 37 место в рейтинге. Плановый показатель исполнен на 107%, по уровню исполнения плана ввода жилья ММР по итогам 2015 года находится на 11 месте в Республике.

Показатель обеспеченности жильем в Республике Татарстан равен 24,2 м<sup>2</sup> на одного жителя республики, в том числе 23,1 м<sup>2</sup> – в городской местности и 27,6 м<sup>2</sup> – в сельской местности, в ММР показатель обеспеченности жильем равен 23,2 м<sup>2</sup> на одного жителя, в том числе 21,3 м<sup>2</sup> на одного жителя – в городской местности и 28,3 м<sup>2</sup> на одного жителя – в сельской местности.

Общая площадь ветхих и аварийных жилых помещений в республике составляет 1223,7 тыс. м<sup>2</sup> (1,3% во всей площади жилья), в том числе 738,0 тыс. м<sup>2</sup> (0,8%) ветхих жилых домов и 485,7 тыс. м<sup>2</sup> (0,5%) – аварийных. Ветхое жилье в ММР составляет 1,8 тыс. м<sup>2</sup> (0,3%), аварийное – 1,1 тыс. м<sup>2</sup> (0,4%).

Оснащенность жилых домов системами водоснабжения в целом по республике составляет 87,7%, в том числе 96,3% – в городской местности и 64,8% - в сельской местности, в ММР оснащенность системами водоснабжения составляет 77,7%, в том числе 98,9% – в городской местности и 34,2% – в сельской местности.

Оснащенность жилых домов системами водоотведения в целом по республике составляет 81,8%, в том числе в городской местности – 94,9% и в сельской местности – 47,1%, в ММР оснащенность жилых домов системами водоотведения составляет 75,4%, в том числе 95,7% – в городской местности и 33,8% – в сельской местности.

Оснащенность жилых домов отоплением в целом по республике – 96,9%, в том числе 99,1% – в городской местности и 91,2% – в сельской местности, в ММР составляет 92,6%, в том числе 99,2% – в городской местности и 79,2% – в сельской местности.

Оснащенность жилых домов газоснабжением в целом по республике – 90,5%, в том числе 87,9% – в городской местности и 97,4% – в сельской местности, в ММР составляет 97,9%, в том числе 98,1% – в городской местности и 97,5% – в сельской местности.

Основные задачи жизнеобеспечения населения связаны с электроснабжением, водоснабжением и водоотведением, газоснабжением, теплоснабжением, благоустройством и обслуживанием жилого фонда.

Водоснабжение в г. Менделеевске осуществляется из централизованной системы водоснабжения и из артезианских скважин. Население в г. Менделеевске пользуется



водой из централизованной системы водоснабжения и из артезианских скважин. Скважины оборудованы автоматическим управлением. Обслуживанием водопроводных сетей занимается филиал ООО «Газпром теплоэнерго Казань» «Менделеевский». Износ действующих водопроводных сетей составляет 50%. Утечки и неучтенные расходы воды в системах водоснабжения достигают примерно 10%. С учетом имеющихся потребителей и с учетом дальнейшего развития жилищного строительства г. Менделеевска в северном направлении имеется необходимость строительства сетей централизованного водоснабжения с водонапорной башней для обеспечения водой подворий предоставленных многодетным семьям по ул. Пастернака, Гергиевского и жилого поселка «Семь Я», в восточном направлении ул. Крымская и жилого поселка «Солнечный берег», в северо-восточном направлении п. Бондюга и в юго-западном направлении микрорайона №4. Ориентировочной протяженностью сетей водоснабжения 10 км.

Обслуживание сетей электроснабжения района ведет филиал ОАО «Сетевая компания» Елабужские электрические сети (Менделеевский РЭС). Протяженность электрических сетей составляет 64,5 км. В настоящее время электроснабжение коммунально-бытового сектора (КБС) обеспечивают 17 однострансформаторных подстанций, находящихся на балансе РЭС. Электроснабжение – выполнено воздушными линиями на опорах проводами типа СИП и кабельными линиями. Состояние линий электропередач в целом удовлетворительное, однако требуется реконструкция линий электропередач в восточной части г. Менделеевск и строительство новых сетей электроснабжения в жилых поселках «Семь Я» и «Солнечный берег».

Обслуживание сетей газоснабжения района ведет Елабужская районная эксплуатационная газовая служба. В настоящее время более 90 процентов хозяйств газифицированы. Газоснабжение осуществляется природным газом. Газ используется на отопительные нужды промышленных предприятий, для сжигания в отопительных котельных, населением села для приготовления пищи и горячей воды, для отопления одноэтажной застройки от местных источников тепла. Однако необходимо предусмотреть строительство газопровода в северной части города к вновь выделенным участкам для многодетных семей: по ул. Пастернака, Гергиевского и по улицам жилого поселка «Семь Я», в восточной части города по ул. Крымская и по улицам жилого поселка «Солнечный Берег», в северо-восточной части города по улицам п. Бондюга и в южной части города по улицам микрорайона №4

К основным проблемам развития жизненного пространства населения ММР относятся:

**недостаточное качество и количество доступной питьевой воды**, что обусловлено изношенностью сетей и технологического оборудования, малым количеством артезианских скважин с пригодным качеством воды; недостаточностью сетей центрального водоснабжения

**недостаточная степень развития сетей водоотведения**: изношенность сетей и технологического оборудования; недостаточно сетей водоотведения; отсутствие

ливневой канализации в городе; устаревшие технологии в очистных сооружениях; загрязнение рек сточными водами предприятий

**ухудшение качества атмосферного воздуха:** загрязнение воздуха автотранспортом; загрязнение воздуха промышленными предприятиями; отсутствие экологически чистого маршрутного транспорта

**отсутствие эффективной системы сбора, транспортировки и утилизации ТБО:** неэффективная система сбора и транспортировки ТБО; отсутствие системы утилизации; не соблюдение проектных решений при реализации проектов

**ненадлежащее состояние и нехватка зеленых насаждений:** наличие аварийных зеленых насаждений; недостаточные площади озеленённых территорий; аварийное состояние поλεзащитных насаждений

**недостаточно развитая инфраструктура и территориального планирования:** недостаточное количество социальных объектов; ненормативное состояние городского благоустройства; недостатки архитектурного планирования

**Административно-территориальное устройство и система расселения.** Район образован 10 августа 1930 года как Бондюжский район. До 1921 года его территория относилась к Вятской губернии, с 1921 к Елабужскому, а с 1928 — к Челнинскому кантонам ТАССР. 20 января 1931 года район был ликвидирован, территория отошла к Елабужскому району. Восстановлен 10 февраля 1935 года. В результате укрупнения административных единиц ТАССР — 1 февраля 1963 года Бондюжский район был ликвидирован, его территория передана в Елабужский район. 11 августа 1967 года посёлок городского типа Бондюжский преобразован в город районного подчинения и переименован в Менделеевск. 15 августа 1985 года он стал административным центром ММР, выделенного из состава Елабужского района. Административные границы ММР установлены Законом Республики Татарстан от 31 января 2005 года N 29-ЗРТ "Об установлении границ территорий и статусе муниципального образования "ММР" и муниципальных образований в его составе" в редакции Закона Республики Татарстан от 21.03.2005 N 57-ЗРТ.

В Менделеевском районе 36 населённых пунктов в составе одного городского и 14 сельских поселений (таблица 2.1.6.)

Таблица 2.1.6.

Перечень поселений, входящих в состав ММР

№	Городское и сельские поселения	Административный центр	Количество населённых пунктов	Население
1	Городское поселение город Менделеевск	город Менделеевск	1	22 183
2	Абалачевское сельское поселение	деревня Абалачи	2	380
3	Бизякинское сельское поселение	село Бизяки	5	1059
4	Брюшлинское сельское	деревня Брюшли	1	176

	поселение			
5	Енабердинское сельское поселение	деревня Енабердино	5	521
6	Ижевское сельское поселение	село Ижевка	1	989
7	Камаевское сельское поселение	село Камаево	1	408
8	Монашевское сельское поселение	село Монашево	5	1022
9	Мунайкинское сельское поселение	деревня Мунайка	1	526
10	Псеевское сельское поселение	деревня Псеево	4	514
11	<a href="#">Старогришкинское сельское поселение</a>	село <a href="#">Старое Гришкино</a>	3	∓604[1]
12	<a href="#">Татарско-Челнинское сельское поселение</a>	село <a href="#">Татарские Челны</a>	1	∓343[1]
13	<a href="#">Тихоновское сельское поселение</a>	село <a href="#">Тихоново</a>	2	∓834[1]
14	<a href="#">Тойгузинское сельское поселение</a>	деревня <a href="#">Тойгузино</a>	2	∓189[1]
15	<a href="#">Тураевское сельское поселение</a>	село <a href="#">Тураево</a>	2	∓525[1]

Главными проблемами в **сельских населенных пунктах** являются: недостаточность общественной и транспортной инфраструктуры, отсутствие рабочих мест, значительный объем ручного, немеханизированного труда и, как следствие – отсутствие престижных рабочих мест.

Сегодня уровень заработной платы в сельскохозяйственных районах ниже, чем в промышленных, в среднем в 2 раза, уровень жизни – в 4 раза, объем добавленной стоимости на душу населения – в 10-70 раз, объем произведенных товаров и услуг на душу населения – в 10-130 раз.

Помимо бытовой неустроенности, ограниченных по сравнению с городами возможностей получения социальных услуг – на нежелание людей и, прежде всего, молодежи, жить и работать в сельской местности влияет тот факт, что сельскохозяйственный труд является одним из самых физически тяжелых и, при этом, самым низкооплачиваемым и непрестижным.

Значительная дифференциация в уровне доходов сельчан и горожан, низкий социальный престиж жителей села, безусловно, приводит к постепенному оттоку населения (в среднем на 0,6% ежегодно) из сельских районов в крупные города

Татарстана и России, а также к преимущественному выбору молодежью работы несельскохозяйственной направленности.

Так за последние 30 лет (с 1980 года по 2012 год) доля сельского населения в республике снизилась с 35,9% до 24,3%, при этом в абсолютных цифрах число сельских жителей уменьшилось на 310,8 тыс. человек (с 1235,2 тыс. человек до 924,4 тыс. человек) при том, что общее число жителей выросло почти на 360 тыс. человек (с 3444,1 тыс. человек до 3803,2 тыс. человек).

**Транспортно-логистический потенциал.** Район обладает выгодным географическим положением, развитой транспортной сетью. Менделеевск является крупнейшим транспортным узлом Республики Татарстан: железная дорога, речные пути, мост через р. Волга, паромная переправа. Через территорию района проходят федеральные автомобильные трассы М7 (Москва – Уфа) и 1Р175 (Ижевск - Казань), железные дороги (Москва-Екатеринбург) и (Москва – Ульяновск). Транзитность положения территории позволяет обеспечить ее участие в движении товарных потоков, формируя инфраструктурный каркас и мобилизуя логистические возможности. Непосредственная близость района с ОЭЗ «Алабуга» и заводами ОАО «КамАЗ» является причиной ежедневных трудовых миграций работоспособного

Пассажиры перевозки в районе представлены четырьмя городскими, четырьмя пригородными и двумя междугородными автобусными маршрутами. Эти автобусные маршруты обслуживает транспортное предприятие ООО «Менделеевское АТП», регулярно обновляющее парк транспортных средств. Перевозки персонала ООО "Менделеевсказот", АО "Аммоний" на промышленную площадку осуществляются вахтовыми автобусами заводов. Работа основной части трудоспособного населения за пределами города является причиной продолжающегося снижения объемов пассажирских перевозок. За период с 2011 по 2015 годы общий объем пассажирских перевозок снизился на 41% и составил 306,4 тыс. человек, в том числе снижение перевозок по городу составило 51 %, по пригороду и межгороду-28%. Из-за нерентабельности в 2012 году был оптимизирован маршрут в с. Ижевку, а в 2015 году - автобусный маршрут в город Казань. Повышение уровня автомобилизации, перевозки легковыми такси также являются причинами снижения пассажирских перевозок на регулярных автобусных маршрутах. Отсутствие оборудованной автостанции также не способствует росту пассажирских перевозок. В бюджете района отсутствуют субсидии перевозчику за перевозку льготных категорий граждан.

Понятие «транспортная инфраструктура» включает в себя не только городской и внешний пассажирский и грузовой транспорт, объекты обслуживания пассажиров (автостанции), объекты обработки грузов, постоянного и временного хранения и технического обслуживания транспортных средств, но и улично-дорожную сеть с расположенными на ней объектами организации дорожного движения.

Основной целью развития транспортной инфраструктуры является содействие экономическому росту района за счет формирования дорожной сети, способной удовлетворить возрастающий спрос на перевозки автомобильным транспортом и обеспечить повышение скорости движения, устранение «узких» мест транспортной сети и снижение транспортной дискриминации населения, повышения мобильности

и деловой активности за счет обеспечения круглогодичного транспортного сообщения с населенными пунктами, для обеспечения транспортной доступности к объектам социальной защиты и местам приложения труда.

Наземный транспортный каркас района, сформированный из автомобильного и железнодорожного видов транспорта, не в полной мере удовлетворяет социально-экономическим потребностям района.

Общая протяженность всех автомобильных дорог в районе составляет 397,72 км, из которых 71%- имеют асфальтобетонное покрытие, 12%-переходный тип покрытия, 17%-грунтовое покрытие. Сеть автомобильных дорог формируется из автомобильной дороги общего пользования федерального значения М-7 «Волга» от Москвы, через Владимир, Нижний Новгород, Казань до Уфы, подъезд к городам Ижевск и Пермь (Елабуга-Ижевск) протяженностью 24,02 км, региональных автодорог протяженностью 155,248 км, включающих в себя подъезды ко всем 35 населенным пунктам района, а также транзитную автодорогу от М-7 «Волга», проходящую через населенные пункты южной части района на Удмуртию; 197,1 км составляет протяженность местных дорог и 21,39 км -дороги необщего пользования. Железнодорожная магистраль Агрыз-Бугульма протяженностью 34,4 км относится к Бугульминскому участку Куйбышевской железной дороги. На территории района имеются 4 железнодорожных переезда на 198,205,210 и 230 км. На 208 км имеется остановочная платформа, на 209 км –путепровод. Также имеются 2 ведомственные железные дороги:

АО «Химзавод им.Л.Я.Карпова» протяженностью 16,2 км (от ст.Тойма до химзавода), 1 нерегулируемый переезд в районе ИК;

ООО «Менделеевсказот» протяженностью 14,5 км, 1 нерегулируемый переезд в районе ООО «Менделеевсказот», 1 мост через р.Тойма, 1 путепровод через федеральную трассу.

Основным транспортно-логистическим узлом на территории района является станция Тихоново Куйбышевской ж/д.

Важным системообразующим фактором является сеть дорог, по которым осуществляются связи населенных пунктов друг с другом, с центрами поселений и с районным центром г. Менделеевск. Качественное состояние (покрытие) существующих дорог дает возможность беспрепятственному подъезду к большинству населенных пунктов района. Неблагоприятная ситуация в районе наблюдается только в 2 сельских поселениях – Абалаческое и Монашевское.

Структура муниципальных дорог общего значения выглядит следующим образом: из 197,1 км автодорог 90 км (45,7%)-в асфальтобетоне, 39,5 км (20%)-в щебне; 67,6 км (34,3%)-грунтовые.

При этом в городе Менделеевске из общей протяженности автодорог 64 км асфальтобетонное покрытие имеют 48,6 км автодорог (76%), щебеночное покрытие- 9,9 км автодорог (15%), грунтовые дороги составляют 5,5 км (9%).

Значительно хуже положение в сельских поселениях: общая протяженность дорог- 133 км, из них имеют асфальтобетонное покрытие 41,4 км (31%), щебеночное

покрытие-29,6 км (22%), основная часть дорог 62 км (47%) имеют грунтовое покрытие.

Учитывая, что существующее покрытие вследствие износа не удовлетворяет нормативным требованиям, главной задачей развития сети местных автомобильных дорог является не только строительство новой, но и улучшение качества дорожного покрытия существующей улично-дорожной сети.

**Экономический потенциал.** Хозяйственный комплекс ММР сложился под влиянием ряда факторов, в числе которых особую роль сыграли особенности его географического положения и исторического освоения территории. ММР представляет собой территорию с развитым промышленным производством, входит в состав Камской экономической зоны и Камского инновационного производственно-территориального кластера, которые являются центром автомобилестроения и нефтехимического комплекса Республики Татарстан.

По результатам рейтинга эффективности деятельности муниципальных образований Республики Татарстан по итогам 2015 года ММР занимает 16 место, среди 45 муниципальных образований Республики Татарстан, улучшив свои позиции по сравнению с 2014 годом на 5 пунктов. Существенный вклад в обеспечение устойчивых темпов экономического роста внесли отрасли промышленности, строительство.

По итогам 2015 года валовый территориальный продукт составил 12,4 млрд. рублей (149,4% к уровню 2014 года) (таблица 2.1.7). Валовый территориальный продукт по оценкам за первый квартал 2016 года составит 1% от валового регионального продукта Республики Татарстан. По итогам 2014 года валовый территориальный продукт составил лишь 0,68% от валового регионального продукта.

Таблица 2.1.7.

Показатели развития экономики ММР

Показатели	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2015г
<b>1.Валовый территориальный продукт</b>	млн. руб.	6069,2	6732	7384,5	8311,8	12405,1
<b>2.Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг</b>						
- в действующих ценах каждого года	млн. руб.	3951,9	4782,1	4652,1	5005,7	11275,2
в действующих ценах каждого года по РТ	млрд . руб.	1345,3	1468,0	1549,2	1678,6	1856,5
<b>3.Индекс промышленного производства к соответствующему периоду прошлого года</b>	%	116,7	105,2	100,6	99,2	245,7

<b>4.Индекс промышленного производства РТ к соответствующему периоду прошлого года</b>	%	106,3	106,9	101,7	101,3	100,4
<b>5.Объем добавленной стоимости</b>	млн. руб.	3466,8	3625,5	3668,7	4445,0	7652,8
<b>6.Производство важнейших видов продукции**:</b>						
<b>Аммиачная селитра</b>	тыс.т	265,1	306,1	284,3	282,9	302,4
<b>Селикагель технический</b>	тыс.т	1,60	1,80	1,25	1,59	1,0
<b>Хлористый кальций</b>	тыс.т	2,69	3,45	2,91	4,3	2,6
<b>Тиосульфат натрия</b>	тыс.т	5,4	6,20	6,66	5,9	6,5

Таким образом, ММР – это экономически развитый индустриально-аграрный район, характеризующийся производством продуктов основной химии, минеральных удобрений, добычей нефти, попутного газа, в недрах сосредоточены значительные запасы сырья для промышленности стройматериалов и высококачественной подземной как пресной, так и минеральной воды.

Экономика ММР в настоящее время может быть условно поделена на три сектора хозяйственной деятельности:

сырьевой сектор: сельское хозяйство, лесное хозяйство, добывающая промышленность;

производственный сектор: химическая и нефтехимическая промышленность, пищевая промышленность, промышленность строительных материалов, деревообрабатывающая промышленность;

инфраструктурный сектор: транспорт, строительство, связь, финансы, торговля, образование, здравоохранение, рекреационная деятельность и другие виды производственных и социальных услуг.

Основная доля сырьевого сектора района приходится на добывающую промышленность, которая в ММР представлена одним из наиболее крупных нефтегазодобывающих управлений ОАО «Татнефть» НГДУ «Прикамнефть» и компанией ОАО «Ритэк». Сельское и лесное хозяйство в данном секторе также выражены довольно четко.

Промышленность сосредоточена в Менделеевске и представлена предприятиями химической промышленности (АО «Аммоний», АО «Химзавод им. Л.Я.Карпова, ООО «Менделеевсказот», ООО ПП «Кама-Сакс»), пищевой и перерабатывающей промышленности (ООО «Менделеевский хлебозавод», ООО ТД «Ижевский источник», ЗАО «Шифалы-Су»), строительной индустрией и рядом других отраслей. Положительным явился рост объема отгруженной продукции промышленными предприятиями в 2015 году, который в целом за год составил более 225,2% (в Республике Татарстан – 110,6%). Опережающая динамика в промышленности обеспечена высокими темпами роста в обрабатывающих производствах, где индекс промышленного производства составил более 245,7% (в

РТ – 100,4%). По данному показателю ММР находимся на 1 месте среди 45 муниципальных образований Республики Татарстан (в 2014 году индекс промышленного производства составил 99,2%). Основное увеличение объемов производства обеспечили АО «Аммоний», ООО «Менделеевсказот», АО «Химический завод им. Л.Я.Карпова», ООО ПП «Кама-Сакс», ООО «Менделеевский хлебозавод», ПО «Менделеевское РайПО» (таблица 2.1.8.).

Таблица 2.1.8.

Бюджетообразующие промышленные предприятия

Наименование предприятия	Объем отгруженной продукции собственного производства, выполненных работ, услуг, млн.руб.			Доля отгруженного производства в общем объеме района, %			Численность работников, чел.			Заработная плата, руб.		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
АО «Химзавод им. Л.Я.Карпова»	1142,4	1106,2	1242,0	24,6	22,5	11,0	1235	1139	1024	17929	19809	213904
ООО «Менделеевсказот»	2786,0	2918,2	4358,5	59,9	59,7	38,7	814	808	891	20318	23783	29274
АО «Аммоний»	-	-	4796,0	-	-	42,5	-	-	369	-	-	45336

Наибольшие объемы и темпы роста обеспечивает АО «Аммоний», который был введен в эксплуатацию конце 2015 года. Масштабный проект, на реализацию которого инвестировано порядка 60 миллиардов рублей, уже в первые месяцы работы отгрузил товаров собственного производства на сумму 4,8 миллиарда рублей. Численность работников на 01.01.2016 составила 473 человека. Средняя заработная плата – 45336 рублей. ООО «Менделеевсказот» за 2015 год отгрузил товаров собственного производства на сумму 4 миллиарда 360 млн. руб. Индекс промышленного производства при этом составил 109%. Численность работников на предприятии 997 чел. Средняя заработная плата 30649 рублей. С 1 января 2016 года произошло объединение производственных мощностей заводов ООО «Менделеевсказота» и АО «Аммоний».

Старейший химический завод Российской Федерации АО «Химический завод им. Л.Я.Карпова», которому в 2018 году исполнится 150 лет за 2015 год отгрузил товарной продукции на сумму 1,2 миллиарда рублей, что превышает уровень



2014 года на 12,3%. Индекс промышленного производства при этом составил 100,5%. Численность работников предприятия составила 1014 человек. Средняя заработная плата по итогам 2015 года составила 21390 рублей.

ООО ПП «Кама-сакс» отгрузил товаров собственного производства на сумму 143 млн. руб. Индекс промышленного производства при этом составил 100,3%. Численность работников на предприятии 123 человек. Средняя заработная плата более 19142 рублей.

ООО «Менделеевский хлебозавод» отгрузил товаров собственного производства на сумму 67 млн. руб. Индекс промышленного производства при этом составил 108%. Численность на предприятии 69 человек. Средняя заработная плата 21050 рублей.

ПО «Менделеевское РайПО» отгрузил товаров собственного производства на сумму 10,2 млн. руб. Численность на предприятии 28 человек. Средняя заработная плата 14107.

За 2015 год в 1,7 раза по сравнению с 2014 годом возросла созданная на территории добавленная стоимость и составила 7,7 млрд рублей,

Основные проблемы промышленного сектора; монопрофильность, недостаточная диверсифицированность, недостаточность «прорывных» современных технологий, дефицит профессионалов и людей с инновационным мышлением, недостаточность институтов развития, недостаточная развитость взаимодействия с субъектами малого и среднего бизнеса, отсутствие развитой системы аутсорсинговых схем, проблемы взаимодействия и синхронизации интересов, отсутствие территориальных программ развития промышленного сектора и ключевых отраслей, слабая кооперация с предприятиями и проектами Камской экономической зоны и Иннокама.

**Агропромышленный потенциал.** Сельское хозяйство является важнейшей сферой национальной экономики и экономики Республики Татарстан. При этом агропромышленный потенциал ММР используется на достаточно низком уровне. По уровню развития данной отрасли район находится на 43-ей позиции в Республике Татарстан. За сельхозпредприятиями ММР закреплено 32850 гектар пашни, 9 тысяч гектар пашни арендует ООО «ТАТАГРО». При этом предприятие не имеет на территории базового хозяйства, а также имеет недеверсифицированную структуру производства, ориентированного только на сектор растениеводства. Кроме того, сельскохозяйственное производство в ММР ведут еще 6 обществ с ограниченной ответственностью, 45 крестьянских фермерских хозяйств.

За 2015 год производство валовой продукции сельского хозяйства выросло на 22% к уровню прошлого года и составило более 1,1 млрд. руб., в том числе по основным видам продукции растениеводства и животноводства: продукция растениеводства – на 81%, молока – на 11%, производство мяса осталось на уровне прошлого года. Однако рост практически полностью обеспечен конъюнктурой цен. В сопоставимых ценах произошло снижение объемов валовой продукции сельского хозяйства на 7,9%

Рост производства зерновых культур произошел за счет увеличения посевных площадей зерновых культур (таблица 2.1.9.).

Таблица 2.1.9.

Показатели отрасли растениеводства ММР

Наименование показателя	Ед. изм.	2012	2013	2014	2015
<b>1. Зерновые</b>					
<b>1.1. Посевная площадь</b>	тыс.га	4,61	7,24	4,17	14,93
<b>1.2. Валовой сбор (в весе после доработки)</b>	тыс.т	6,64	7,38	8,73	21,02
<b>1.3. Урожайность зерновых</b>	ц с га	14,4	14,8	20,92	14,08

Что касается животноводства, если смотреть в динамике прошедших лет, то в период с 2012 по 2014 год производство молока сократилось почти на треть, снижение на 3,5 тысячи тонн, а по результатам 2015 года удалось добиться увеличение надоев на 650 тонн по сравнению с 2014 годом (таблица 2.1.10.).

Таблица 2.1.10.

Показатели по развитию животноводства ММР

Наименование показателя	Ед. изм.	2014 *	2015 *
<b>Произведено (реализовано) скота и птицы в живом весе</b>	т	1826	925,4
<b>Надоено молока</b>	т	9622	6524,1
<b>Средний удой молока от одной коровы**</b>	кг	3004	3096
<b>Получено яиц всего</b>	тыс.шт.	3181	1145
<b>крупного рогатого скота</b>			
	тыс. голов	6,21	4,59
<b>в т.ч. коров</b>	->-	2,75	1,88
<b>Свиней</b>	->-	1,4	0,82
<b>Овец и коз</b>	->-	3,29	1,76
<b>Птицы всех видов</b>	->-	114,64	73,03

Поголовье КРС в сельхозпредприятиях на 01.01.2016 года составляет более 4,5 тысяч голов, что всего на 12 голов больше, чем 2014 году.

На территории ММР зарегистрировано более 4 тыс. личных подсобных хозяйств. И не смотря на то, что количество ЛПХ увеличивается (с 2011 года увеличились на 1,4 тыс. подворий), численность КРС значительно сокращается. По состоянию на 01.01.2016 поголовье КРС в личных подворных хозяйствах составляет 1413 голов, в 2011 году поголовье составляло более 1800 голов, снижение составляет 22,6% к уровню 2011 года.

Основные проблемы агропромышленного комплекса территории. Комплексная проблема – ММР не является территорией высокоэффективного сельского хозяйства. Это связано со следующими группами факторов:

неэффективная структура использования земель (низкая урожайность; мало площадей высокоморжинальных культур; слабое сортообновление, недоиспользование потенциала животноводства и овощеводства, выгодного логистического расположения);

изношенность материально технической базы (не созданы институты поддержки обновления материально-технической базы сельхозоваропроизводителей, недостаточно денежных средств для приобретения МТБ, высокая стоимость энергонасыщенной техники);

недостаток квалифицированных кадров (нет жилья для молодых специалистов; низкая привлекательность района; низкая заработная плата на селе;

отсутствие законченного цикла переработки сельскохозяйственной продукции (отсутствие «якорных» инвесторов, недостаточно собственного сырья для строительства крупных перерабатывающих комплексов; низкая закупочная цена сельскохозяйственной продукции);

не созданы институты развития агропромышленного комплекса территории и эффективного взаимодействия участников агропромышленного оборота территории.

**Туристско-рекреационный потенциал территории.** На территории ММР размещается ряд природных, культурно-познавательных, лечебно-оздоровительных и рекреационных, спортивно-оздоровительных и других объектов и объектов сервиса. Необходимо отметить, что доля доходов от туристско-рекреационных услуг в ВТП Менделевского муниципального района пока незначительна (менее 1%).

По результатам рекреационной оценки территории ММР особо благоприятными для развития туристско-рекреационной деятельности являются поселения, располагающиеся в южной и в восточной частях района (ГП «г. Менделеевск», Ижевское, Тураевское сельские поселения) благодаря концентрации историко-культурных, культурно-познавательных, лечебно-оздоровительных, рекреационных, природных объектов. Благоприятными территориями для ведения туристско-рекреационной деятельности также являются территории Старогришкинского, Тихоновского, Тойгузинского сельских поселений, располагающиеся по границе района в южной, северной и западной частях района.

На сегодняшний день культурно-познавательный туризм на базе экскурсионного представлен в основном в г. Менделеевск, где находится третья часть объектов культурного наследия из общего количества в районе (19 из 59 объектов, находящихся на охране у государства), природно-, исторически- и культурно-значимые объекты и территории, представленные Историко-культурной и природной территорией «Именем Ушковых», Старой Заводской площадкой и рядом локальных объектов. Также в сельских населенных пунктах района находятся объекты культурного наследия, представленные памятниками гражданской, промышленной архитектуры (дома знаменитых людей, религиозные объекты, здание заводской школы и др.).

На сегодняшний день действует небольшая сеть экскурсионно-туристических маршрутов культурно-познавательной направленности, среди которых основные: «Менделеевск: история и современность» по исторической оси города от бывшей усадеб помещика Камашева, купцов Ушковых до Богоявленского храма в с. Тихие Горы на берегу Нижнекамского водохранилища;

- «Менделеевск – город боевой славы», посвященный Героям Советского Союза.

Также расширению географии культурно-познавательного туризма в Менделеевском районе способствует проведение культурно-массовых мероприятий, Всероссийские «Ушковские чтения», «Пастернаковские чтения», создается парк «Ушковские острова», праздник поэзии в с. Брюшли Брюшлинского сельского поселения, «Петровские чтения» в Монашево, «Поэта Микая» в Ильнете.

Основная роль в развитии культурно-познавательного туризма в городе и в Менделеевском районе в целом, помимо музейной, образовательной деятельности, принадлежит ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», располагающийся в здании конторы «Товарищество химзавода П.К.Ушкова и Ко». Ежегодно музей посещает около 9100 человек в экскурсионных целях. Благодаря исследовательской и научной деятельности Краеведческого музея г. Менделеевск изучается и сохраняется историческое наследие Менделеевского района, связанное с химической промышленностью и ментальностью русского купечества.

Также в районе действуют музеи (музейные уголки) этнографической направленности общей мощностью 260 экспонатов и посещаемостью около 550 человек в год. Среди них, музейные уголки, посвященные быту русского народа «Русская изба» в с. Тихоново, татарского быта в д. Тойгузино, истории и этнографии кряшен «Кряшен ойе» в с. Старое Гришкино.

Территория ММР и города Менделеевск богата наличием православных и мусульманских религиозных объектов. Размещение исторически значимых культовых объектов в Менделеевске (Богоявленская церковь, Соборная мечеть «Тан»), повсеместное размещение православных и мусульманских религиозных объектов по территории района, большая часть из которых находится на охране у государства, создают предпосылки для развития экскурсионно-религиозного туризма. Также в рамках иных направлений туристско-рекреационной деятельности религиозные здания и сооружения являются привлекательными объектами показа и создания культурно-этнографического образа территории.

Природно-рекреационный потенциал ММР представлен водными объектами (Нижнекамское водохранилище, река Тойма, сеть мелких рек, родники, имеющие историческую значимость), эстетически привлекательными ландшафтами, бальнеологическими ресурсами (Ижевское месторождение минеральных вод, минеральная вода «Шифалы Су»), организованными с целью сохранения природного богатства особо охраняемыми природными территориями (участком познавательного туризма Национального парка «Нижняя Кама», памятником природы регионального значения река «Тойма», историко-культурной и природной территорией «Имение Ушковых» и др.), редкими лесными массивами (средняя лесистость в районе 5,92%). Все многообразие природной составляющей района

предопределило наличие лечебно-оздоровительных объектов (санаторий (курорт) «Ижминводы», санаторий-профилакторий Химзавода им. Л.Я.Карпова) и объектов кратковременного отдыха (база отдыха с детским оздоровительным лагерем «Икское Устье», садово-огороднические товарищества), что создает потенциал для развития лечебно-оздоровительного, детского, экологического, водного туризма и кратковременного отдыха.

Лечебно-оздоровительные объекты и объекты кратковременного отдыха в районе в основном размещаются вдоль побережья Нижнекамского водохранилища. В течении всего года они принимают в среднем 15375 человек в год на лечение и отдых, в том числе в лечебно-оздоровительных целях 13300 человек, в рекреационных – 2075 человек. В восточной части района в Ижевском сельском поселении в с. Ижевка на базе санатория «Ижминводы», источника минеральных вод «Шифалы-Су» в течение года проходят лечение более 14000 человек.

При мощности объектов детского отдыха в 140 мест детское население района в возрасте от 7 до 17 лет на 97% обеспечено местами в учреждениях отдыха.

Рассматривая места и зоны отдыха местного населения, также наибольшей популярностью пользуются родники, занимающие особое место в формировании ландшафтной привлекательности территории. ММР характеризуется наличием родников, имеющих историческое, религиозное и досуговое значение. В Менделеевском районе имеется 6 благоустроенных исторических родников (таблица 2.6.1). 3 родника располагаются в Менделеевске на территории исторически-значимых объектов, оставшиеся 3 распределены по территории района в радиальных направлениях от Менделеевска по сторонам света (Брюшлинское, Монашевское, Ижевское сельские поселения).

Преимуществом развития различных направлений рекреационной деятельности на территории района является также наличие водных объектов (рек, озер, прудов), которые являются потенциальными территориями для отдыха, купания и рыбной ловли. По проведенным расчетам согласно СНиП 2.07.01-89\* «Градостроительство. Планировка и застройка городских и сельских поселений», ГОСТ 17.1.5.02-80 «Охрана природы. Гидросфера. Гигиенические требования к зонам рекреации водных объектов» и другой справочной информации потребность местного населения ММР в пляжных территориях составляет 4,84 га, из них 3,54 га для населения города Менделеевск и 1,3 га для сельского населения района. На сегодняшний день в городе Менделеевск имеется неблагоустроенная пляжная территория на берегу Нижнекамского водохранилища. Большая часть пляжных территорий располагается по рекам Кама и Тойма.

Природная составляющая района в сочетании с аграрной хозяйственной деятельностью, а также при наличии мест традиционного бытования народных художественных промыслов, проведения народных праздников, закладывают предпосылки для развития сельского туризма с этнографическими элементами, заключающегося в приобщении туристов к традиционному образу жизни деревень, в принятии их участия в сельскохозяйственных работах и праздниках, в знакомстве с местной кухней и ремеслами. В настоящее время в Менделеевском районе народные художественные промыслы представлены повсеместно в виде штучного

кустарного производства. Из-под рук мастеров выходят вышивка нитью и бисером, вязание крючком, мягкие игрушки, картины, художественные фото, изделия из соломки и дерева, ковры, одежда, керамика. Каких-либо артелей или мастерских в районе нет, продукция идет в основном для внутреннего потребления.

На территории ММР на достаточно небольшой площади проживают люди различных национальностей, среди которых татары, русские, марийцы, удмурты, кряшены. К национальным праздникам, проводимым в Менделеевском районе, относятся: 1) праздник марийской культуры «Семык» в с. Ильнеть Монашевского сельского поселения; 2) праздник удмуртской культуры «Гырон быдтон» в с. Монашево Монашевского сельского поселения и в д. Енабердино Енабердинского сельского поселения; 3) праздник кряшенской культуры «Петров день» в с. Старое Гришкино Старогришкинского сельского поселения.

Потенциал для развития спортивного, спортивно-оздоровительного, спортивно-развлекательного туризма в Менделеевском районе в настоящее время имеет лишь город Менделеевск, так как здесь располагаются все наиболее крупные спортивные и спортивно-оздоровительные объекты, имеющие возможность участия в туристско-рекреационной деятельности (Дворец спорта – Спортивно-оздоровительный комплекс «Химик», Стадион «Химик», Крытый каток с искусственным льдом, Оздоровительный комплекс «Нептун», Конноспортивная база).

Обладая историко-культурным и природным потенциалом для ведения и развития туристско-рекреационной деятельности, ММР, в частности, город Менделеевск имеют относительно развитую сеть объектов обслуживающей инфраструктуры. Она представлена объектами размещения туристов: гостиница «Гостиный двор» в г. Менделеевск, Кемпинг «Метелица» в Енабердинском СП, Кемпинг «Каменный замок» в Камаевском СП, Кемпинг «Дилижанс» в Мунайкинском СП, располагающиеся на автомобильной дороге федерального значения «Подъезд к городам Ижевск и Пермь», объектами общественного питания от ресторанов в г. Менделеевск до кафе на основной автомобильной дороге района («Подъезд к городам Ижевск и Пермь») и в сельских населенных пунктах (центрах сельских поселений). Общая мощность гостиничных предприятий в районе и в городе составляет 120 мест, мощность объектов питания – около 600 посадочных мест.

К явным преимуществам ММР в сфере развития туристско-рекреационного комплекса относится следующее:

наличие на территории района культурно-познавательных и лечебно-оздоровительных объектов, богатая история района свидетельствуют о возможности развития различных видов туризма и рекреации в районе, в частности, культурно-познавательного, экскурсионного, этнографического, лечебно-оздоровительного, спортивно-оздоровительного и спортивно-развлекательного туризма, кратковременного отдыха для жителей города и туристов;

ММР является уникальной территорией в историческом плане в рамках Республики Татарстан и Российской Федерации – это единственный уголок в республике и один из немногих в России, где сохранились свидетельства становления и развития промышленности (а именно, химической промышленности) в 19 веке: исторические

факты, промышленные и гражданские здания и сооружения, список выдающихся деятелей, имеющих отношение к развитию промышленного и культурного центра данного региона города Менделеевска (Камашев, Ушковы, Менделеев, Карпов, Шишкин и др.). Кокшанский и Бондюжский химические заводы, основанные в середине 19 века, своей деятельностью послужили отправной точкой дальнейшего научно-технического и социально-экономического развития края. В сочетании с тем фактом, что ММР и в настоящее время удерживает передовые позиции в химической промышленности в республике и в России (ОАО «Химический завод им. Л.Я.Карпова», ООО «Менделеевсказот», «Аммоний») с перспективами дальнейшего роста и опережающего развития отрасли, это создает прекрасные предпосылки для развития научно-познавательного и делового туризма;

мощность санаторно-курортных учреждений в 7 раз превышает нормативную потребность населения района, что указывает на возможность межмуниципального и республиканского обслуживания с привлечением посетителей со всей республики и соседних регионов;

расположение ММР на берегу Нижнекамского водохранилища и ландшафтная привлекательность Нижнекамского водохранилища для отдыха населения и туристов: рельефный берег, полноводность, привлекательные виды с побережья на противоположную сторону водохранилища (г.Набережные Челны) и на открытые места вдоль побережья (г. Менделеевск, с. Бизяки и др.);

благоустроенность ряда родников способствует формированию на их базе зон отдыха, популярных среди местного населения. Таким образом, повсеместное их размещение по территории района обеспечивает население местами отдыха и создает предпосылки для включения их в различные тематические маршруты как площадки отдыха;

развитие транспортно-коммуникационной инфраструктуры, как одной из составляющих сферы обслуживания туристов, находится на достаточно высоком уровне и является преимуществом территории в области развития туризма. Транзитное прохождение по центральной части района автомобильной дороги федерального значения «Подъезд к городам Ижевск и Пермь», разветвление дорог регионального значения от данной дороги в радиальных направлениях обеспечивает доступ местного населения и туристов к большинству населенных пунктов района и соответственно к объектам показа. Наиболее интенсивное движение осуществляется на автомобильной дороге «Подъезд к городам Ижевск и Пермь», от Менделеевска к Ижевке, Монашево, Тойгузино, Брюшли. Таким образом, сформированная сеть автомобильных дорог с точки зрения ведения туристско-рекреационной деятельности на сегодняшний день достаточно благоприятна для быстрого перемещения по району и соответственно для организации туристических маршрутов. Наличие в районе железнодорожного транспорта, представленного железной дорогой «Агрыз-Акбаш», также создает благоприятные условия для увеличения интенсивности туристических потоков в районе.

на территории Менделеевска созданы ряд объектов общественного питания, достаточно привлекательные с точки зрения соотношения «цена-качество», что

служит предпосылкой для посещения Менделеевска жителями близлежащих городов.

Что касается основных проблем и ограничений в сфере развития туристско-рекреационного комплекса, к ним можно отнести следующее:

на сегодняшний день туристско-рекреационная сфера в Менделеевском районе не реализует свой потенциал, не использует имеющиеся ресурсы и не имеет четко сложившейся структуры и организации;

не создан бренд туристского продукта ММР;

распределение КСР (коллективных средств размещения) по зонам потенциального туристского интереса неравномерно, а уровень обеспеченности объектами кратковременного отдыха даже своего населения всего лишь на 46% свидетельствует о проблемах развития инфраструктуры кратковременного отдыха, низкий уровень которой на сегодняшний день ограничивает местное население в реализации потребностей в отдыхе и сдерживает развитие въездного туризма;

отсутствие благоустроенных пляжных территорий и развитой туристической инфраструктуры на воде ограничивает массовое посещение данных объектов и препятствует развитию водных видов туризма и отдыха. Несанкционированность и неблагоустроенность пляжных территорий вызывает ряд экологических, санитарно-эпидемиологических проблем и проблем по безопасности жизнедеятельности населения. Так, близость размещения к водным объектам потенциальных источников загрязнения (животноводческих ферм, летних лагерей, скотомогильников, производственных, транспортных, нефтяных и других объектов) ограничивает возможности благоустройства и организации зон массового отдыха населения, в том числе пляжных территорий;

среди природных ресурсов, которые необходимы для создания привлекательного облика территории и активно используются в рекреационной деятельности, выделяются леса, в частности леса лесопарковой и зеленой зоны, предназначенные для отдыха людей. Невысокий показатель лесистости в Менделеевском районе, отсутствие лесов лесопарковой и зеленой зоны снижают общую оценку привлекательности района для развития экологического, рекреационного видов туризма;

недостатком развития транспортно-коммуникационной инфраструктуры туризма в Менделеевском районе является отсутствие пассажирского водного сообщения, как одного из способов передвижения туристов и развития водных видов туризма, при наличии крупного водного объекта (Нижнекамского водохранилища) и благоприятных условий для размещения объектов водного транспорта.

сдерживающим фактором развития туризма в ММР является недостаточное развитие объектов придорожного сервиса. Те немногие, которые в настоящее время существуют, сосредоточены лишь вдоль автомобильной дороги федерального значения «Подъезд к городам Ижевск и Пермь», однако в центральной, в западной и в восточной частях района данные объекты отсутствуют, что косвенно сдерживает интенсивность туристических потоков. Ситуацию с отсутствием объектов придорожного сервиса частично сглаживает наличие в районе сети объектов



питания в сельских населенных пунктах, расположенных вдоль автомобильных дорог регионального значения;

сфера обслуживания туристов и рекреантов кроме объектов размещения, питания и транспортного обслуживания включает также объекты, являющиеся частью туристической инфраструктуры: информационные и экскурсионные центры, пункты проката и обучения и другие объекты, которые создают условия для организации туристического процесса. В Менделеевском районе и в г. Менделеевск подобные объекты отсутствуют, что требует более внимательного рассмотрения вопроса организации и благоустройства туристической инфраструктуры;

малый и средний бизнес в сфере туризма не развит на достаточно высоком уровне; наблюдается недостаток качественной гостиничной и развлекательной инфраструктуры;

существует явный дефицит квалифицированного персонала, способного предложить качественное обслуживание туриста.

**Инвестиционный потенциал.** Реализация государственных программ и эффективная деятельность хозяйствующих субъектов позволила в совокупности привлечь инвестиций в сумме 14,5 млрд. рублей, что на 2 миллиарда превышает уровень 2014 года. По такому показателю, как «Инвестиции в основной капитал (без бюджетных средств) на душу населения» в рейтинге муниципальных образований Республики Татарстан» ММР занимает третье место (это ниже на 1 позицию к уровню 2014 год), данный показатель составляет 477 тысяч рублей на одного жителя. При этом в последние годы в этой сфере ММР прочно удерживает лидирующие позиции.

Инвестиционные вложения на территории Менделеевского муниципального района осуществлялись по следующим направлениям: - инвестиции крупных и средних предприятий; - реализация федеральных программ; - реализация республиканских программ; - строительство и реконструкция социальных объектов;

**Развитие малого и среднего бизнеса.** Общее число субъектов малого и среднего предпринимательства зарегистрированных в Менделеевском районе по данным Татарстанстата на 1 января 2016г. составило 689 единицу, что всего на 5 единиц больше, чем в 2014 году, в том числе количество экономически активных малых предприятий (включая микропредприятия) составило 156 единиц, индивидуальных предпринимателей 533 единиц.

Наиболее среди представителей малого бизнеса представлена в Менделеевском районе торговая деятельность - 45% от общего числа, сельское хозяйство – 9,9%, обрабатывающие производства – 9,4%. В обрабатывающем производстве хорошо представлены малые предприятия по производству мебели, продукция которых пользуется спросом не только в Татарстане, но и в других регионах Российской Федерации.

Доля малого и среднего бизнеса в валовом территориальном продукте по итогам 2014 году составила 20,1%, а в 2015 году в связи с ростом промышленного производства (АО «Аммоний») снизился до 12,5%.

Особенности отраслевой структуры малого предпринимательства. Рассматривая отраслевую структуру малого предпринимательства, можно выделить основные виды экономической деятельности субъектов малого бизнеса: в сфере торговли, в сельском хозяйстве, в строительстве, в обрабатывающих производствах, в операциях с недвижимым имуществом, в транспорте и связи. Удельный вес остальных видов деятельности относительно невелик. Однако в каждом из этих видов деятельности существует собственная специфика организации малого бизнеса:

**Торговля.** Наиболее распространенными видами деятельности малых предприятий в ММР остается торговля. Не требующий больших стартовых затрат, обеспечивающий быструю отдачу от вложений, данный вид экономической деятельности стал довольно привлекательным для малого предпринимательства и бурно развивающегося на этапе его становления. Доля субъектов данного вида деятельности среди представителей малого предпринимательства ММР в настоящее время составляет 16,8 %. Стоит заметить, что данная доля относится только к малым предприятиям, а, как известно, индивидуальные предприниматели еще в большей степени, чем малые предприятия, концентрируются в сфере оптовой и розничной торговли, ремонта автотранспортных средств, бытовых изделий.

**Сельское хозяйство.** Качественное развитие сферы малого предпринимательства находит свое отражение в реформе агропромышленного сектора, в основании которого, обеспечивая стабильность и поступательное развитие, должны стать новые крестьянско-фермерские хозяйства (КФХ), процесс образования которых активно идет в настоящее время. КФХ принадлежит важная роль в решении социальных проблем села, налаживании устойчивого развития сельских территорий, обеспечении занятости и поддержания доходов сельского населения. Доля малых предприятий сельского хозяйства в районе составляет (23,7 %).

**Обрабатывающие производства.** Тенденция появления в промышленности субъектов малого предпринимательства вызвана, прежде всего, попытками государства с помощью налоговых льгот стимулировать малый бизнес. Доля малых обрабатывающих предприятий в районе составляет 11,8 %.

Вместе с тем, для развития в этой сфере малого предпринимательства необходим целый комплекс мер, позволяющих предпринимателям, в частности, свободнее пользоваться государственным и муниципальным имуществом, и направленных на создание устойчивых промышленных комплексов. Малые производственные предприятия в дальнейшем могут выступить как один из структурных элементов промышленного производства района, где корневыми элементами будут являться промышленные бюджетообразующие предприятия района, а субъекты малого предпринимательства выступят как дополнительные элементы.

**Строительство** в экономике ММР представляет собой сегодня одну из наиболее рыночно ориентированных, конкурентоспособных и благоприятных для ведения малого бизнеса экономических сфер. Современные малозатратные технологии, платежеспособный спрос помогли малому предпринимательству занять в строительстве одно из ведущих мест и в конкурентной борьбе вывести его на

качественно новый уровень. В отрасли строительства задействовано 11 % от общего числа малых предприятий района.

Стоит, однако, отметить, что строительство, являясь благоприятной отраслью для субъектов малого предпринимательства, является также отраслью, наиболее подверженной влиянию «серого» рынка. Зачастую строительные и ремонтные работы могут выполняться рабочими бригадами и частными лицами с нарушением установленного порядка выполнения работ данного вида.

**Земельный и инфраструктурный потенциал.** Земельный фонд ММР на 01.01.2016 г. составил 74,49 тыс.га. Рассматривая распределение земель ММР по категориям видно, что среди всех категорий земель преобладают земли сельскохозяйственного назначения, земли водного и лесного фондов, земли особо охраняемых природных территорий и объектов отсутствуют. Наибольший удельный вес занимают земли сельско-хозяйственного назначения (63,5 %), земли водного фонда (22,4 %) и земли лесного фонда (6,2 %).

На 1 января 2016 года площадь сельскохозяйственных угодий во всех категориях земель составила 45,421 тыс.га или 61 % от всего земельного фонда рай-она. На долю несельскохозяйственных угодий приходилось 29,069 тыс.га или 39 %. Земли, находящиеся в стадии мелиоративного строительства и восстановления, в районе отсутствуют.

На 01.01.2016 год в государственной и муниципальной собственности находятся 78 % земель всех категорий, наибольший удельный вес из них представлены землями сельскохозяйственного назначения (56 %), землями водного фонда (29 %) и землями лесного фонда (8 %). В частной собственности находятся 22 % земель всех категорий, из них основную долю занимают на земли сельскохозяйственного назначения (91 % от общего количества).

ММР – относится к инфраструктурно обустроенным территориям Татарстана. По его территории проходят магистральные железнодорожные и водные пути, автомобильные дороги, обеспечивающие перевозки грузов и пассажиров во всех направлениях.

Любой инвестиционный проект требует серьезной и полноценной инфраструктуры. Создание технопарков, промышленных площадок позволит обеспечить все возможные условия для их успешной реализации. В ММР определены варианты размещения промышленных площадок, проводится работа по подбору потенциальных резидентов. Один из наших главных ресурсов – свободные земельные участки в несколько десятков гектаров. Они есть и в перспективе станут точками роста.

**Структура консолидированного бюджета.** Главным инструментом в проведении социальной и финансовой политики является консолидированный бюджет ММР.

Доходная часть бюджета муниципального района за 2015 год фактически составила 618,8 миллионов рублей. Исполнение к уточненным бюджетным назначениям 2015 года составило 102 %. К 2014 году исполнение доходной части бюджета составило 104%.

Главной задачей, которая решалась в процессе исполнения бюджета, было повышение собственных доходов, результативности бюджетных расходов и оптимизация управления бюджетными средствами.

За 2015 год в бюджет района поступило налоговых и неналоговых доходов в сумме 345,5 миллионов рублей, что на 18 % (или 53 миллиона руб.) больше, чем за 2014 год.

Наибольший объем доходов составил:

- налог на доходы физических лиц (НДФЛ), который исполнен в сумме 242,7 миллиона рублей, с ростом к 2014 году на 21% (или 39,8 млн. рублей).
- исполнение по земельному налогу составило 30,7 млн. рублей с ростом к 2014 году на 51% (или 10,4 млн. рублей).

Исполнение по неналоговым доходам составило 41,7 млн. рублей, что составляет 100% к уровню прошлого года.

Сумма межбюджетных трансфертов из республиканского бюджета, составила 273,3 миллиона рублей или 90 % от уровня 2014 года снижение связано с ростом собственных доходов бюджета района.

Расходная часть бюджета ММР за 2015 год исполнена в сумме 621,7 миллиона рублей, что составляет 97% от годового плана. При формировании расходов районного бюджета 2015 года в приоритетном порядке были предусмотрены средства на финансирование социально-культурной сферы.

По состоянию на 1 января текущего года объем бюджетных кредитов составил 19,5 млн. рублей, из них:

- 10 млн. рублей направлены на погашение кредиторской задолженности на начало года,
- 9,5 млн. рублей на реализацию программы энергосбережения, и оплату коммунальных услуг.

В течение 2015 года удалось погасить кредиторскую задолженность прошлых лет в сумме более 30 миллионов рублей, при этом сложившаяся кредиторская задолженность на 1 января 2016 года обеспечена лимитами за счет остатков на начало года. (справочно 5,054 млн.руб).

В процессе исполнения бюджета проводились мероприятия по повышению уровня собираемости налогов и сборов, сокращению недоимки, усилению налоговой дисциплины. Положительный результат по сокращению недоимки и сбору текущих налогов дала работа финансовых инспекторов совместно с руководителями ТОСов.

Основные проблемы исполнения бюджета и повышения результативности бюджетных расходов являются: необходимость наращивания доходной базы и собираемости налогов, сокращения неэффективных расходов, повышение качества бюджетного процесса, недостаточно эффективная система бюджетного планирования и исполнения бюджета учреждениями-бюджетополучателями, отсутствие системы стимулирования эффективной деятельности через заключение эффективных контрактов и внедрение системы проектного управления и оценки эффективности муниципального управления на различных его этапах.

## Внешние условия развития

Данный раздел Стратегии ММР до 2030 года посвящен анализу влияния внешней среды на стратегические приоритеты ММР, влиянию на муниципальный район «большой системы». Это, как правило, тенденции на которые территория повлиять не в силах, но эти тенденции необходимо учитывать, так как они оказывают значительное влияние на её развитие и, соответственно, стратегический выбор.

«Большая система» для муниципального района может быть представлена тремя условными кругами (подсистемами) (см.рис.2.2.1.)



Рис.2.2.1. Структура внешней среды, учитываемая при разработке Стратегии ММР

**Тенденции развития общества в целом (глобальный внешний круг).** Современный этап развития общества в целом можно охарактеризовать как время стремительно меняющихся технологий и предпочтений людей, характеризующийся неопределенностью и подвижностью среды, возрастанием значения конкуренции (в том числе в сфере территориального развития). Главным ресурсом и основным конкурентным преимуществом становится эффективный человеческий капитал.

В Стратегии Республики Татарстан 2030 выделены основные глобальные тенденции и факторы развития мировой экономики, которые необходимо учитывать при разработке долгосрочных стратегий развития. Для территорий, относящихся к уровню муниципальных районов и их поселений, с учетом специфики развития Российской Федерации и Республики Татарстан можно отметить те, которые так или иначе оказывают большое влияние на стратегический выбор (тенденции сгруппированы по семи направлениям конкуренции: рынки, институты, человеческий капитал, информация и технологии, природные ресурсы, реальный

капитал (инфраструктура), финансовый капитал). Для ММР к таким внешним факторам, характеризующим тенденции в обществе в целом, наибольшее отношение имеют следующие тренды.

Рынки продукции и услуг:

переход на модель устойчивого развития (Sustainable Development), когда удовлетворение потребности настоящего времени проходит без ущерба для потребностей будущих поколений. Устойчивое развитие становится наиболее актуальной жизненной философией;

существенное увеличение мигрантов из стран Азии;

формирование новых регионов - полюсов роста за счет сочетания усиления глобальной конкуренции и активного развития международной кооперации. Переход лидерства в развитии от отдельных государств к регионам - полюсам роста, формирующимся, как правило, вокруг городских агломераций. К ним относится и Камская агломерация – мощная инновационная территория, обладающая большим экономическим потенциалом и являющаяся объектом интереса представителей мирового бизнес-сообщества и социально-политических кругов;

глобальный рост среднего класса;

широкое распространение идеологии общества массового потребления и увеличение среднедушевого уровня потребления ресурсов. При этом, однако, формируется и слой людей устойчивого потребления, сознательно ограничивающих свои потребности;

дальнейший рост рынка услуг. Рост рынка медицинских услуг, связанный с глобальным старением населения. Рост рынка образовательных услуг, вызванный увеличением спроса новой экономики на высококвалифицированных специалистов и широким применением в образовании информационно-коммуникационных технологий;

увеличение доли женщин и пожилых людей в качестве основных потребителей товаров и услуг.

Институты

ускорение темпов изменения мира, обуславливающее ускорение процесса "творческого разрушения" - постоянного переосмысления предпринимателями путей развития в соответствии с новыми вызовами и возможностями, ведущего к удалению устаревших и нежизнеспособных элементов и обновлению экономических структур;

возникновение глобальной многополярной системы за счет расширения региональных блоков и возрастания относительной власти негосударственных субъектов - транснациональных корпораций, кланов, религиозных организаций и др.;

повышение открытости власти, внедрение технологий открытого правительства, открытого муниципалитета;

увеличение влияния гражданского общества;

признание значения качества институтов как одного из важнейших факторов конкурентоспособности территории;

переход от жестких систем управления к "живым", динамично реагирующим на внешние и внутренние воздействия на основе гармоничной институциональной среды. Спрос на новые системы стратегического управления, включающие механизмы повышения конкурентоспособности и инструменты финансово-экономического моделирования развития.

#### Человеческий капитал

выход человеческого капитала на первое место среди долгосрочных факторов развития будущей экономики (по сравнению с природно-ресурсным, реальным и финансовым капиталом);

ускорение темпов роста индивидуальных возможностей. Человек становится субъектом глобального мира, являясь саморазвивающимся мобильным активом;

рост числа компаний, функционирующих вокруг таланта конкретного человека;

рост производительности труда за счет увеличения его технической вооруженности и развития методов и технологий повышения эффективности;

повышение качества образования, обусловленное изменением условий труда в связи с применением новых технологий и возможностями широкого использования в образовании информационно-коммуникационных технологий;

размывание границ между частной жизнью людей и работой;

снижение роли расстояния в качестве сдерживающего фактора сотрудничества;

возрастание роли религиозных ценностей и институтов;

глобальное старение населения (особенно в развитых и быстро развивающихся странах. Фактор "Замедление взросления нового поколения" (синдром "Питера Пена"). Создание условий для работы людей старших возрастов;

возвращение части богатых и образованных граждан развивающихся стран на родину, что будет способствовать повышению конкурентоспособности развивающихся экономик;

усиление трудовой миграции населения из развивающихся страны Азии и СНГ.

#### Информация и технологии

увеличение значения инноваций и модернизации как базовых инструментов экономического развития при снижении влияния многих традиционных факторов роста (исчерпание потенциала ресурсной модели экономического развития, базирующейся на доиндустриальных отраслях и акценте на низкой стоимости производственных факторов: рабочей силы, топлива, электроэнергии).

активное развитие прорывных технологий: нанотехнологии; биотехнологии; информационные технологии; когнитивные технологии; социогуманитарные технологии; аддитивные технологии (3D-Printer);

увеличение расходов на исследования и разработки;

кратный рост объема информации. Портативность глобальных знаний;

развитие глобальных социальных сетей и усиление их роли во всех сферах общественной жизни;

растущая роль краудсорсинга;

развитие средств оперативного автоматизированного перевода информации на другие языки, что сотрет языковые границы между людьми и существенно повысит эффективность общения;

развитие информационных технологий;

развитие новых технологий в области здравоохранения и геномики, которые могут обеспечить снижение уровня распространения опасных заболеваний, и увеличение продолжительности жизни;

интеллектуализация экономики: развитие "умных" и экологически чистых технологий, создание "умных" сред, "умных" систем и "умных" производств: транспортных систем, систем энергоснабжения, производственных систем, домов, магазинов, городов и др.

глобальная синхронизация в сфере передовых отраслей промышленности.

увеличение скорости обратного инжиниринга (анализ продукта, который успешно вышел на рынок, изучение его структуры, дизайна, технологии и способов производства) вследствие эволюции компьютерных и информационных сред и систем, а также совершенствования ноу-хау в сфере менеджмента. Повышение реализуемости модели, предполагающей при появлении на рынке нового продукта его немедленный анализ и выпуск аналога с меньшими издержками в целях выигрыша рыночной доли.

развитие "зеленой экономики" - экономики с низкими выбросами углеродных соединений, эффективно использующей ресурсы и отвечающей интересам всего общества (снижение масштабов негативного влияния на природную среду, а также повышение конкурентоспособности развитых экономик за счет сокращения зависимости от углеводородного сырья и его доли в стоимости конечного продукта); детальная и системная разработка эффективных ресурсо- и энергосберегающих технологий.

**Природные ресурсы**

увеличение спроса на энергоносители, пищу и чистую пресную воду, вызванное продолжающимся экономическим ростом в сочетании с общим приростом населения и ростом среднего класса. Усиление дефицита указанных ресурсов;

сохранение доминирующего значения ископаемого топлива в качестве источника первичной энергии (обеспечение более чем трех четвертей потребления энергии к 2030 году). Постепенный переход от использования нефти к использованию природного газа, угля и других заменителей;

развитие атомной энергетики за счет увеличения производства электроэнергии на базе использования конкурентоспособных ядерных реакторов третьего и последующих поколений, имеющих более низкую стоимость производства энергии, повышенные характеристики безопасности и лучшие характеристики проектов с точки зрения ядерных отходов и угроз распространения ядерных материалов;



рост объема вредных выбросов в окружающую среду и увеличение объема бытовых и промышленных отходов, стимулирующие внедрение рационального природопользования и безотходных и экологически чистых технологий.

### **Внешние факторы национального уровня (национальный внешний круг).**

Основные отрасли ММР находятся в зоне стратегических приоритетов Российской Федерации, в частности это относится к нефтехимическому кластеру. Большое значение имеет учет положений Национальной технологической инициативы. Матрица НТИ является инструментом приоритизации инициатив и стратегического управления по направлениям, являющимся характерными для ММР. Кроме того, Менделеевск относится к монопрофильному типу городов и включен в национальную программу развития моногородов, что дает ему возможность развиваться в режиме территории опережающего развития.

### **Внешние факторы регионального уровня (региональный внешний круг).**

Значительное влияние на дальнейшее развитие ММР будут оказывать региональные стратегические приоритеты, в которых ММР отведена значительная роль как одной из стратегических территорий Республики Татарстан. Согласно Стратегии РТ 2030 ММР входит в Камскую экономическую зону. Пространственная структура Камской экономической зоны (КамЭЗ) состоит из Камской агломерации и пояса формирующего влияния Камской агломерации.

На территории Камской экономической зоны выделяются три зоны активного развития, в две из которых входит ММР:

- Зона активного развития Камской агломерации, включающая Елабужский, Менделеевский, Тукаевский, Нижнекамский районы и городской округ "Набережные Челны". В перспективе участниками агломерационных процессов станут города Мензелинск, Мамадыш и Заинский муниципальный район.

- Зона активного развития прибрежных территорий в рамках экозоны "Волжско-Камский поток" охватывает территории Актанышского, Мензелинского, Агрызского, Елабужского, Менделеевского, Тукаевского и Нижнекамского районов и городского округа "Набережные Челны".

Отраслевая специализация Камской экономической зоны: нефтехимическая и химическая промышленность, автомобилестроение, электротехническая промышленность, агропромышленный комплекс.

Перспективное видение Камской экономической зоны - лидер промышленно-технологического развития полюса роста "Волга - Кама", территория "новой индустриализации" и развития высоких технологий (рис. 2.2.2).

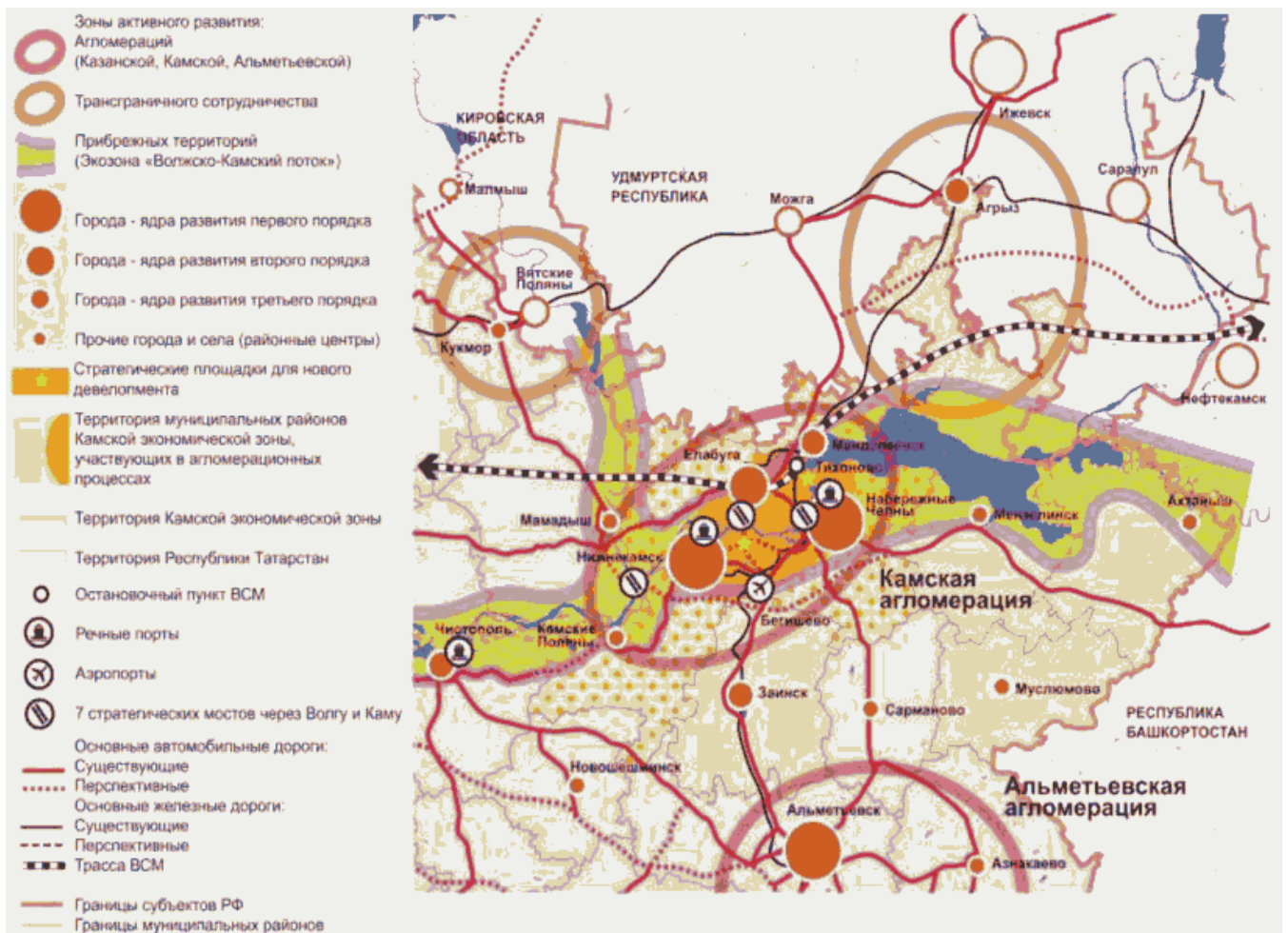


Рис. 2.2.2. Пространственное развитие Камской экономической зоны

На базе развивающихся в рамках Камского инновационного территориально-производственного кластера машиностроения и нефтехимической промышленности будут созданы новые индустриальные проекты. Пространственное развитие Камской экономической зоны ориентировано на переход к пятому технологическому укладу с повышением плотности многоэтажной застройки, коренным улучшением экологических характеристик среды жизнедеятельности без расширения застроенных территорий за счет земель сельскохозяйственного назначения.

Перспективы динамики отраслевой структуры в разрезе районов Камской экономической зоны показаны на рисунке 2.3.3. Здесь ММР определен как территория одного из проектов глобальной конкурентоспособности Республики Татарстан.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Агрызский				↗			↗				
Актанышский	◆		◆	↗	◆		↗				
Елабужский	↗(1)		↗(1)	↗(1)	↗(1)	↗(1)	↗(1)		↗(1)		
Заинский	↗	+	↗	+	↗	↗	↗		↗		
Менделеевский	↗(1)	+	◆	↗		↗	↗		↗		
Мензелинский				◆	◆		↗				
Муслимовский			◆	↗			↗				
Нижнекамский	↗(1)	↗	↗	◆	+	+	↗		↗	◆	↗
Тукаевский	◆		↗	↗		↗	↗		↗		
Набережные Челны		↗	↗(1)	◆	↗	+	↗	↗	↗	↗	↗

Пространство, занимаемое комплексом: ↗ - будет расти, ◆ - будет сокращаться, ◆ - останется стабильным  
 Названия экономических комплексов:  
 НГХК – Нефтегазохимический комплекс  
 ЭК – Энергетический комплекс  
 МК – Машиностроительный комплекс  
 АПК – Агропромышленный комплекс  
 СК – Строительный комплекс  
 ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства  
 ТоргК – Торговый комплекс  
 ФК – Финансовый комплекс  
 ТЛК – Транспортно-логистический комплекс  
 ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс  
 НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты развития:  
 + - небольшие проекты развития  
 ++ - крупные отраслевые проекты развития  
 +++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – влияние ОЗЭ ППТ «Алабуга»

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО:

Оч. низкий	Низкий
Средний	Высокий

Рис. 2.2.3. Отраслевые приоритеты развития Камской экономической зоны

Кроме того, ММР указан в двух флагманских проектах Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года:

"Чистый путь" - новая дополнительная скоростная связь в Республике Татарстан, которая свяжет между собой г. Казань, международный аэропорт "Казань", п.г.т. Алексеевское, г. Чистополь, п.г.т. Камские Поляны, г. Нижнекамск, аэропорт "Бегишево", г. Набережные Челны и, возможно, г. Менделеевск.

Экозона "Волжско-Камский поток" - это межотраслевой проект регионального масштаба, создающий комплексное видение развития водных пространств и прибрежных ландшафтов муниципальных районов, расположенных вдоль рек Волги, Камы, Вятки и Белой.

Флагманские проекты – это перспективные масштабные проекты, которые оказывают значительное влияние на развитие региона, обеспечивая, как правило, продвижение по нескольким целевым направлениям. И их влияние на долгосрочные приоритеты социально-экономического развития ММР обязательно необходимо учитывать.

**Флагманский проект Экозона "Волжско-Камский поток"** предусматривает участие ММР в формировании зоны активного развития прибрежных территорий - экозона "Волжско-Камский поток" - это межотраслевой проект регионального масштаба, создающий комплексное видение развития водных пространств и прибрежных ландшафтов муниципальных районов, расположенных вдоль рек Волги, Камы, Вятки и Белой (рис. 2.2.4).

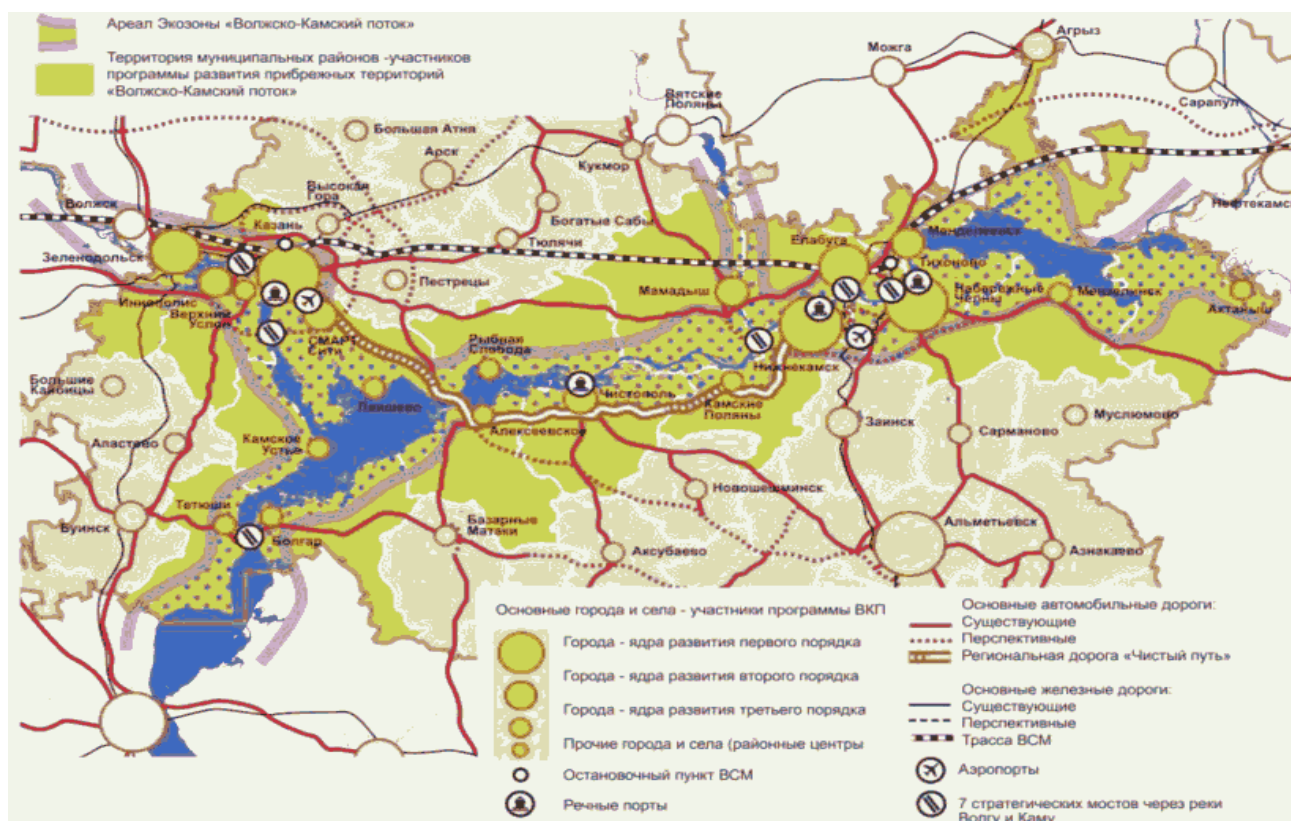


Рис. 2.2.4. Экозона "Волжско-Камский поток"

#### Цели проекта:

- обеспечение доступа населения к водным и прибрежным ландшафтам республики (путем упорядочения землепользования, решения задач формирования туристско-рекреационных комплексов, систем удаления и переработки бытовых и промышленных отходов, систем водоотведения и очистки стоков, путем благоустройства выходов к воде, устройства причалов для маломерного и туристического флота);
- повышение культуры природопользования водными и прибрежными ландшафтами крупнейших рек Республики Татарстан;
- поддержка и капитализация природных и культурных ценностей на прибрежных территориях;
- обеспечение синергетического эффекта при развитии прибрежных территорий через общее видение будущего, совершенствование системы управления и мониторинг результатов реализации проекта.

## Задачи проекта:

- обеспечение связности и доступности прибрежных ландшафтов и населенных пунктов через развитие сети региональных и местных дорог, а также маршрутов общественного транспорта;
- повышение уровня жизни в малых городах и селах экозоны путем развития инженерной инфраструктуры;
- обеспечение безопасности экосистем крупных рек и прибрежных территорий путем внедрения систем очистки вредных выбросов промышленных предприятий, промышленных и бытовых стоков и через применение новых технологий переработки твердых бытовых отходов;
- повышение уровня занятости местного населения, его экономической активности в сфере услуг, а также улучшение качества городской среды прибрежных поселений путем развития туристических и рекреационных маршрутов;
- регулирование процессов землепользования и застройки на берегах рек через создание пространственных концепций и регламентов для прибрежных населенных пунктов и окружающих их территорий;
- обеспечение роста и устойчивости экономики прибрежных муниципальных районов через стимулирование "чистых" производств и сервисных компаний, имеющих "зеленый сертификат".

## Принципы развития экозоны

Основными принципами пространственных преобразований, осуществляемых в рамках проекта, должны стать устойчивость развития экозоны, вовлеченность населения в этот процесс, социальная и экономическая эффективность, в первую очередь для существующих населенных пунктов и проживающего там населения. Особое внимание при планировании и реализации проекта следует уделять сохранению и усилению местной идентичности через бережное отношение к историческим застройкам и ландшафтам, развитие местных культурных институций.

## Направления действий

**Транспортная инфраструктура.** Основным элементом транспортного каркаса экозоны станет дорога "Чистый путь" (Казань - Алексеевское - Чистополь - Камские Поляны – Нижнекамск, + возможно, Менделеевск), которая свяжет две крупнейшие агломерации региона и обеспечит комфортный доступ жителей больших городов к живописным ландшафтам и рекреационной инфраструктуре водного фронта рек Камы и Волги.

**Базовая (коммунальная) инфраструктура.** Выравнивание качества базовой инфраструктуры (отопление, водоснабжение, водоотведение, электроснабжение, вывоз и утилизация бытовых отходов) необходимо для сокращения разрыва в уровне жизни между жителями крупных городов республики и сельской местности. При реализации этой части проекта важны качественные показатели, в том числе экологические характеристики и степень устойчивости реализуемых решений.

Охрана окружающей среды. Необходимой составляющей экозоны должна стать система мониторинга, очистки вредных выбросов и утилизации отходов промышленных предприятий. В первую очередь такую систему следует внедрять в Камской агломерации (нефтехимические и химические предприятия в городах Нижнекамске и Менделеевске). Отдельное внимание следует уделять очистке стоков, попадающих в реки Волгу, Каму и Вятку. В рамках этого направления должен быть решен вопрос о перспективном уровне Нижнекамского водохранилища.

Туристические маршруты. Драйвером развития экозоны может стать реализация туристско-рекреационных проектов, запускающих процессы первичных преобразований как в исторических центрах городов и сел экозоны, так и в примечательных природных местах. Важно, чтобы эти проекты создавались на основе местных инициатив и выходили на рынок под единым брендом экозоны. Результатом будет изменение имиджа территории, ее популяризация среди жителей Татарстана и за его пределами. Вовлечение местных жителей в этот процесс изменит их восприятие собственной среды обитания и активизирует местные инициативы.

Система расселения и новая экономика прибрежных территорий. Организация системы расселения на прибрежных территориях без ущерба для окружающей среды является одной из задач проекта. Территории сел и садоводческих участков активно осваиваются жителями больших городов в качестве второго жилья. Для таких территорий целесообразно установить специальные требования, касающиеся доступа к береговой линии, энергопотребления и внутренней планировочной организации. Также определенные планировочные рекомендации должны быть разработаны и применены к береговым зонам городов, входящих в экозону.

Туризм и рекреация сыграют роль спускового крючка, первого драйвера развития. Основную добавленную стоимость в экозоне будут давать новые производства, имеющие "зеленый сертификат". В будущем при грамотном развитии городской среды и транспортного сообщения исторические города прибрежных территорий смогут стать альтернативой крупным агломерационным центрам в размещении инновационных компаний.

Управление реализацией и координация местных инициатив. С целью реализации проекта будет создан межмуниципальный координационный совет, который станет площадкой для переговоров и принятия решений.

**Флагманский проект "Чистый путь"** - это новая дополнительная скоростная связь в Республике Татарстан, которая свяжет между собой г. Казань, международный аэропорт "Казань", п.г.т. Алексеевское, г. Чистополь, п.г.т. Камские Поляны, г. Нижнекамск, аэропорт "Бегишево", г. Набережные Челны и, возможно, г. Менделеевск (рис. 2.2.5.).



Рис. 2.2.5. Проект "Чистый путь"

Суть проекта - создание новой скоростной связи, формирующей единый коридор развития, который объединит Казанскую и Камскую агломерации, будет способствовать реализации проекта экозоны "Волжско-Камский поток". Проект позволит реализовать потенциал относительно малонаселенных муниципальных районов, расположенных в центральной части Республики Татарстан, каждый из которых, особенно среди имеющих выход к водному фронту реки Камы, обладает значительным потенциалом развития: рекреационным, историко-культурным, экологическим. В этих районах также имеются малые города - индустриальные центры и центры, ориентированные на развитие агробизнеса, нуждающиеся в улучшении транспортных связей.

Проект предполагает реконструкцию существующих автодорог со строительством обходов всех населенных пунктов. Новая скоростная автодорога (с количеством полос для движения не менее двух в каждую сторону) существенно улучшит связь между г. Казанью и мостом через реку Каму у села Сорочьи Горы, что также положительно скажется на связи Казань - Альметьевск и Казань - Самара. В районе г. Нижнекамска данная автодорога будет подключена к системе внутриагломерационных дорог Камской агломерации. На этой магистрали могут быть опробованы технологии автоведения транспорта, например, технология "умная" дорога.

### Преимущества и возможности территории

По основным социально-экономическим факторам, определяющим конкурентоспособность территории, укрупненно основными **конкурентными преимуществами** ММР являются:

географическое положение на пересечении ключевых транспортных потоков: железнодорожных, автомобильных и водных;

выгодное соседство либо близкое расположение с регионами, обладающими потенциально привлекательными рынками (Марий Эл, Чувашия),

высокая доля производств с высокой добавленной стоимостью (машиностроение, деревообработка, промышленность строительных материалов), развитая транспортная инфраструктура;

значительный производственный потенциал;

наличие свободных земельных участков с коммерческим потенциалом, площадью 3900 га (66 бесхозных объектов недвижимости и земельных участков, находящихся в государственной собственности - гостиницы, коровники, фермы, ангары и прочее).

**Преимущество ММР – опыт реализации крупномасштабных инвестиционных проектов, имеющих мультипликативный эффект.** В районе реализованы проекты, способные создать точки роста для малого и среднего бизнеса.

**Преимущество ММР – выгодное экономико-географическое положение и потенциал развития логистики.** Расположение на выгодных транспортно-логистических направлениях и перспективы развития грузового речного порта создают дополнительную привлекательность территории, а размещение в Камской экономической зоне и в Иннокаме дают дополнительный потенциал для инновационного, опережающего развития и эффективной кооперации.

**Преимущество ММР – традиции высокотехнологичного промышленного производства.** Кроме этого, основой экономического роста республики согласно Стратегии является кластерная активация отраслей, таких как химическая промышленность, обрабатывающая промышленность и АПК. Перспективное видение развития кластеров заключается в модернизации существующих производств и разработки комплексных бизнес-планов на базе портфеля инвестиционных проектов. В качестве ключевых участников кластеров выступают градообразующие предприятия АО «Аммоний», АО «Химический завод имени Л.Я.Карпова»

**Преимущество ММР – перспективная территория для развития агропромышленного комплекса мясного и овощного направления.** Близость к рынкам сбыта, объектам логистики, неплохая экология и квалифицированной трудовым ресурсам при инновационном подходе позволяет реализовывать на территории перспективные проекты в агропромышленной сфере.

**Преимущество – территория, удобная для проживания, наличие свободных земельных участков вдоль акватории рек.** Район должен развиваться в современных трендах, максимально комфортных и удобных для проживания. Создание привлекательных условий для жизни и наличие свободных земельных участков, расположенных недалеко от водных акваторий, дает дополнительные преимущества с точки зрения возможного перемещения населения Набережных Челнов, где возможности развития и расселения вдоль акватории Камы практически исчерпаны, на территорию ММР.

**Туристско-рекреационные преимущества.** ММР является уникальной территорией в историческом плане в рамках Республики Татарстан и Российской Федерации – это единственный уголок в республике и одно из немногих мест в Российской Федерации, где сохранились свидетельства становления и развития



промышленности (а именно, химической промышленности) в 19 веке: исторические факты, промышленные и гражданские здания и сооружения, список выдающихся деятелей, имеющих отношение к развитию промышленного и культурного центра данного региона города Менделеевска (Камашев, Ушковы, Менделеев, Карпов, Шишкин и др.). Кокшанский и Бондюжский химические заводы, основанные в середине 19 века, своей деятельностью послужили отправной точкой дальнейшего научно-технического и социально-экономического развития края. Передовые позиции в химической промышленности в республике и в России в настоящее время поддерживаются такими предприятиями как ОАО «Химический завод им. Л.Я.Карпова», ООО «Менделеевсказот» с перспективами дальнейшего роста и процветания отрасли и территории района благодаря активным инвестиционным проектам (строящийся завод ООО «Аммоний»). Благодаря исследовательской и научной деятельности Краеведческого музея г. Менделеевск изучается и сохраняется историческое наследие Менделеевского района, связанное с химической промышленностью и ментальностью русского купечества.

## Ограничения и риски

Был проведен анализ основных проблем и ограничений социально-экономического развития ММР.

Вместе с тем, существенными угрозами конкурентного положения можно считать низкое качество жизни, ограничения бюджетной сферы, дефицит квалифицированных кадров, высокую маятниковую миграцию, низкий уровень диверсификации экономики, слабую инновационную активность обрабатывающих производств. Совокупное влияние негативных факторов к снижению конкурентоспособности района и требует поиска новых стимулов повышения его инвестиционной привлекательности.

**Сохранение, развитие и активизация человеческого капитала.** Ключевые ограничения и риски:

демографические проблемы и ограничения, связанные с трудовыми ресурсами (естественная убыль населения; «старение» населения; отток молодежи, сокращение численности молодежи; отток высококвалифицированных кадров; недостаточная обеспеченность кадрами ряда приоритетных специальностей; рост нагрузки на трудоспособное население; проблемы интеграции мигрантов; противоречие между стремлением удержать население на территории ММР и объективной необходимостью в усилении мобильности населения в целях более полной реализации человеческого потенциала; противоречия расселением и обеспеченностью трудовыми ресурсами, вызванные близостью с крупными городами Набережные Челны, Нижнекамск, Елабуга и ОЭЗ «Алабуга»)

низкий уровень развития социальной инфраструктуры (устаревшая социальная инфраструктура (оборудование, помещения);

несоответствие качества услуг системы образования современным запросам (недостаточная связь (профилизация) между школами и Вузами; недостаточное количество образовательных учреждений (ОШ и ДОУ); недостаточно развитая система дополнительного образования и профессиональной переподготовки);  
неразвитость креативной среды и творческих пространств;  
недостаточно высокое качество услуг здравоохранения и высокая заболеваемость по ряду направлений;  
низкая обеспеченность спортивными учреждениями  
отсутствие практики предоставления молодым специалистам ведомственного жилья;  
недостаточная активность членов местного сообщества (неразвитость институтов гражданского общества; низкая вовлеченность молодежи в активную общественную деятельность, недостаток молодежных инициатив; недостаточная вовлеченность людей с активной жизненной позицией в систему принятия решений по развитию территории; низкая вовлеченность населения в решение вопросов местного сообщества и реализацию инициатив по развитию территории).

**Сфера экономических отношений.** Основными ограничениями в сфере экономических отношений является:

Ограничения и риски, связанные с недостаточной диверсифицированностью экономики территории (монопрофильность Менделеевска; недостаток новых «прорывных» отраслей и технологий; недостаточное использование механизмов налоговых и других видов стимулирования новых отраслей; наличие устаревших основных фондов и технологий на ключевых промышленных предприятиях);  
недостаточно эффективное использование потенциала АПК (недостаточная развитость мощностей сельхозпереработки и хранения продукции; отсутствие бренда Менделеевской сельскохозяйственной продукции; низкий уровень развития малых форм хозяйствований (КФХ и ЛПХ); недостаточная активность деятельности по организации кооперативов; низкий уровень знаний фермеров (нет обучения); недостаточно оптимальная структура использования земель сельскохозяйственного назначения);  
недостаточно систематизированная, синхронизированная и последовательная структура взаимодействия ключевых бизнес-игроков и органов власти территории;  
недостаточно доходные виды использования земельного потенциала;  
недостаточная развитость туризма (слабоосвоенные территории туристской дестинации; отсутствие туристической инфраструктуры, особенно в труднодоступных местах туристской дестинации; недостаточное кол-во объектов сервиса, досуга и развлечений; недостаточность объектов кратковременного пребывания; недостаточное количество санаторно-курортных объектов, прочих объектов индивидуального и коллективного размещения; недостаточная популяризация и продвижение туристических продуктов, низкий уровень развития институтов поддержки и развития туризма)

## **В сфере пространственного развития:**

недостаточное использование транспортно-логистических преимуществ, отсутствие речного грузового и пассажирского сообщения при наличии судоходной реки;

недостаточно эффективное использование земельных ресурсов (снижение спроса на земельные участки; наличие значительных площадей неосвоенной территории);

экологические риски;

недостаточный уровень развития ЖКХ и качества оказания жилищно-коммунальных услуг (неэффективная тарифная политика в области ЖКХ, рост задолженности за услуги ЖКХ;; значительная доля аварийного жилья; износ сетей, отсутствие средств на модернизацию сетей и оборудования; высокая энергоемкость основных производственных технологий; низкая квалификация и укомплектованность кадров в сфере ЖКХ; наличие бесхозных сетей; низкое качество воды (жесткость, физические свойства, лицензирование));

жилищные проблемы (нехватка бюджетного жилья, недостаточность комфортного жилья, отсутствие инженерной инфраструктуры на земельных участках, предоставляемых многодетным семьям)

недостаточное количество, слабая обустроенность и низкая привлекательность общественных пространств (отсутствие тематических парков, дефицит благоустроенных детских площадок во дворах домов; необходимость ландшафтного планирования; и т.д.)

недостаточное развитие дорожно-транспортной инфраструктуры (низкая пропускная способность дорожной сети; изношенность асфальтного покрытия дворовых территорий; отсутствие ливневой канализации; низкое качество дорожного покрытия; дефицит парковочных мест во дворах; недостаточное развитие дорожной сети с твердым покрытием в СП и в частном секторе; недостаточно развитая сеть уличного освещения)

**Сфера взаимодействия и сотрудничества.** В сфере создания эффективных коммуникаций с партнерами и проектов сотрудничества основными ограничениями являются:

недостаточное использование ресурса межмуниципального сотрудничества

недостаточная эффективность взаимодействия в рамках Камской агломерации;

слабое позиционирование с/х производителей и МСБ на рынках РТ и РФ;

отсутствие практики синхронизации приоритетов с региональными органами власти путем заключения генеральных рамочных соглашений;

низкое использование механизмов заключения соглашений, меморандумов о взаимопонимании в различных областях как действенного механизма согласования интересов и приоритетов.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АЛЬТЕРНАТИВЫ И ОБРАЗ БУДУЩЕГО

### Стратегические альтернативы

В результате проведенного анализа и разработанных моделей видится три основных сценария развития ММР – **базовый, оптимистичный, инерционный**.

**Инерционный сценарий (ИС).** Данный сценарий не предполагает ускорения темпов экономического роста (возможно и ухудшение положения в зависимости от влияния внешних факторов, для этих условий будет рассматриваться инерционный пессимистический сценарий), развитие идет по «стандартным» инерционным трендам, ресурсные ограничения не преодолеваются. С учетом ресурсных ограничений реализуются только наиболее приоритетные и наименее ресурсоемкие проекты (возможно смещение сроков реализации проектов на более поздний срок).

Основные параметры сценария:

- закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах с целью формирования устойчивой модели развития, позволяющей обеспечить незначительное сокращение разрыва в конкурентоспособности большинства отраслей экономики района;
- небольшой рост человеческого капитала;
- реализация ограниченного количества долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики и социальной сферы;
- небольшой рост инвестиционной привлекательности;
- формирование условий пространственного развития;
- развитие институциональной среды, способствующей сбалансированному устойчивому развитию;
- стабильный уровень безопасности.

**Базовый сценарий (БС).** Данный сценарий предполагает, что будут проведены необходимые меры, направленные на преодоление ресурсных ограничений. Преимущественно реализуются проекты с низким риском реализации в прогнозируемые сроки и ряд ключевых крупных проектов, сопряженных с повышенными рисками.

Основные параметры сценария:

- высокая степень реализации потенциала развития района;
- закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах (в том числе на базе повышения технологического уровня и роста производительности труда во всех отраслях экономики и социальной сферы), стимулирование роста конкурентоспособности в отраслях;
- развитие человеческого потенциала на базе высокого благосостояния, социального благополучия, согласия и безопасности через глубокую модернизацию социальной сферы;

- осуществление большинства долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики;
- существенное улучшение инвестиционного климата;
- сбалансированное пространственное развитие (создание новых центров экономического развития, рост качества пространства) и значительная интеграция в межрегиональное и международное социально-экономическое пространство;
- создание институциональной среды, способствующей устойчивому развитию.

**Оптимистический сценарий (ОС).** Предполагает полное раскрытие потенциала развития, достижение глобальной конкурентоспособности. Успешно реализуется кластерная активация: полностью модернизируется «современная экономика». Большинство намеченных проектов реализуется в плановые сроки.

В основе разработки Стратегии социально-экономического развития ММР был использован **базовый сценарий**, который характеризуется постепенным, поступательным развитием.

Предполагается достаточно активное развитие экономики и социальной сферы ММР, в результате которого происходит наращивание конкурентных преимуществ района и повышение его инвестиционного потенциала за счет диверсификации экономики и использования эффектов территориальной интеграции с муниципальными районами Камской агломерации. Реализация данного сценария подразумевает организацию на территории района новых производств, которые будут способствовать как повышению средней оплаты труда по району, так и увеличению численности населения, за счет привлечения миграционных ресурсов.

Результатом реализации сценария должны выступить: диверсификация экономики, более полное использование конкурентных преимуществ территории и ее научно-технического, сырьевого и человеческого потенциала. При этом крупные инвестиционные проекты будут являться дополнительным стимулом для устойчивого развития экономики. Ожидаемая динамика основных целевых показателей приведена в таблице 3.1.1.

Таблица 3.1.1.

Значения ожидаемых результатов реализации Стратегии социально-экономического развития ММР на 2016-2021 годы и перспективу до 2030 года

Показатели	Годы	2015	2016	2018	2020	2021	2024	2025	2030
Накопленный темп роста ВТП, %	ИС		114,0	125,6	140,3	148,3	175,1	185,1	244,2
	БС		124,9	133,8	171,0	202,4	316,3	329,6	405,0
	ОС		127,4	145,5	178,1	203,9	335,1	355,9	480,6
Производительность труда, млн. рублей	ИС		1,8	2,0	2,3	2,4	2,8	3,0	3,9
	БС	1,6	2,0	2,1	2,7	3,0	4,4	4,5	5,3

Показатели	Годы	2015	2016	2018	2020	2021	2024	2025	2030
	ОС		2,0	2,3	2,6	2,8	4,5	4,7	6,0
Среднегодовая численность населения, тыс. чел.	ИС		30238	30098	29968	29898	29858	29918	30340
	БС	30297	30263	30258	30273	30303	30493	30583	31300
	ОС		30273	30303	30393	30503	31208	31558	33340
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	ИС		69,3	69,4	69,5	69,6	69,7	69,8	69,9
	БС	69,3	69,4	69,6	69,8	70,0	70,4	70,5	71,0
	ОС		69,5	69,7	70,0	70,2	70,6	70,7	71,3
Уровень безработицы, %	ИС		0,96	0,97	0,97	0,98	0,99	1,0	1,1
	БС	0,98	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95
	ОС		0,93	0,90	0,86	0,80	0,76	0,72	0,70
Среднесписочная численность работающих, тыс. чел.	ИС		7640	7530	7545	7570	7640	7660	7800
	БС	7746	7746	7817	8292	8989	9109	9259	9524
	ОС		7776	7857	8412	9109	9279	9429	9824
Обеспеченность общей площадью жилья в расчете на одного жителя, кв. метров	ИС		23,7	24,2	24,9	25,1	25,8	25,9	26,3
	БС	23,20	23,6	24,3	25,1	25,5	26,5	26,8	28,5
	ОС		23,6	24,5	25,5	26,1	27,9	28,6	32,0
Доля населения, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %	ИС		37,5	37,5	37,5	37,5	37,5	37,5	37,5
	БС	37,5	38,1	40,1	41,2	43,5	45,7	46,9	47,8
	ОС		39,5	41,6	43,8	46,9	50,3	55,9	60,0
Объем туристского потока, тыс. чел.	ИС		9,3	9,1	9,0	8,9	8,8	8,7	8,6
	БС	9,3	9,5	10,0	11,0	11,5	20,0	23,0	30,0
	ОС		10,0	10,5	11,5	12,5	25,0	30,0	40,0
Доля малого и среднего бизнеса в ВТП, %	ИС		7,7	7,6	7,8	8,0	8,6	8,9	9,7
	БС	9,4	7,9	8,1	8,3	9,2	13,7	15,2	20,1
	ОС		8,5	8,8	9,7	12,1	21,3	23,6	35,0
Доля ССЧ	ИС		17,3	17,1	17,2	17,2	17,4	17,5	18,3

Показатели	Годы	2015	2016	2018	2020	2021	2024	2025	2030
работников (без внешних совместителей) МСП в ССЧ работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций, %	БС	17,5	17,8	18,4	22,3	23,5	24,3	24,5	25,0
	ОС		17,9	18,5	22,5	23,6	24,5	25,0	25,2
Темп роста оборота малых (включая микропредприятия) и средних предприятий (в действующих ценах) к 2015 году, %	ИС		100,0	102,0	111,3	116,9	135,3	142,1	181,4
	БС	67,2	100,1	110,3	130,2	143,2	190,6	209,7	337,7
	ОС		107,3	133,1	175,7	193,3	257,2	283,0	455,7
Уровень экономической самодостаточности, %	ИС		56,0	56,2	56,4	56,5	56,8	56,9	57,4
	БС	55,8	58,0	59,7	62,7	64,7	69,0	70,8	75,6
	ОС		58,4	60,1	63,1	65,1	70,1	73,4	80,0
Денежные доходы на душу населения (в среднем за месяц), рублей	ИС		16111,2	16755,8	18096,3	18820,2	21078,5	22132,5	25452,4
	БС	15749,0	16788,0	18090,0	19887,0	20880,0	24810,1	26050,6	31260,7
	ОС		16980,0	18628,3	21422,5	23564,8	28277,7	31105,5	35771,3

Привлекательность района по данному сценарию развития возрастет. Данный сценарий не дает немедленного, «взрывного» роста показателей, но он обеспечивает устойчивое стратегическое развитие и конкурентные преимущества в перспективе.

Образ будущего

**ММР - территория устойчивого роста.** Это - территория, обеспечивающая своим нынешним и будущим жителям такие условия жизни и управления, которые

являются одновременно стабильными (основные правила организации), безопасными, гибкими (система, открытая для разнообразных изменений), и экономически эффективными при уважении требований экологии.

**ММР** – принадлежит своим жителям, являясь экономическим, социальным и культурным благом, которое призваны унаследовать грядущие поколения. Это - территория с прекрасной репутацией, что, в первую очередь, является заслугой его жителей, которые и составляют главное богатство Меделеевского муниципального района. Местное сообщество Меделеевского муниципального района уверено в том, что ММР имеет широкий спектр уникальных ресурсов развития, которые в настоящее время используются на благо территории еще в недостаточной степени. При их использовании ММР имеет устойчивые перспективы развития в качестве многофункциональной территории с качественной жизненной и деловой средой и активным местным сообществом.

### **Основное ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО ММР с позиции различных групп:**

#### **ММР для Менделеевцев – ЛЮБИМОЕ МЕСТО КОМФОРТНОЙ ЖИЗНИ**

Территория с комфортной жизненной средой, обеспечивающая гарантированный доступ жителей к полному спектру высококачественных общественных услуг нематериального характера (здравоохранение, образование, культура и т.д.) и материального характера (жилье, питьевая вода, энергия, транспорт, и т.д.). Постоянная поддержка этих услуг на должном уровне является главным условием устойчивости развития территории.

Территория с хорошим природно-ландшафтными и экологическими условиями в непосредственной близости с крупными развивающимися городами И с этой точки зрения Менделеевск и её окрестности как место для жизни предлагается развивать в виде сбалансированной системы, предъявляющей свои особые условия к развитию каждой своей составляющей.

Территория, которая должна стать особым местом для расцвета личности и доступа к знаниям и информации, интегрирующая и взаимно обогащающая многочисленные типы самобытности и культур, находящихся здесь, место оптимального развития экономики знаний.

Территория креативности и инноваций. В рамках Стратегии сформирован механизм всемерной поддержки и привлечения на территорию творческих людей, способных развивать и менять в лучшую сторону мир вокруг себя. Это и создание творческих дач, творческих кварталов, различных инкубаторов идей и инициатив ит.д. Разработчики Стратегии считают, что это позволит ещё активнее запустить механизм саморазвития территории.

Территория активной и образованной молодежи. Участие молодежи в общественной жизни на местном и региональном уровне должно стать частью общей политики по вовлечению граждан в общественную жизнь. Стратегии, реализуемые во всех областях, должны содержать молодежный компонент. Особое внимание на вовлечение в жизнь общества на местном и региональном уровне тех молодых людей, которые относятся к малообеспеченным слоям общества, а также



принадлежат к этническим, национальным, социальным, сексуальным, культурным, религиозным или языковым меньшинствам.

Территория социальной сплоченности. Толерантность и принятие друг друга, умение комфортно и эффективно жить на одной территории – основной образ жителей Менделеевского муниципального района, к которому мы стремимся. Борьба с негативным отношением к отдельным местам или социальным группам. Негативное отношение к той или иной группе населения подрывает у нее чувство принадлежности к местному сообществу, в рамках которого эта группа проживает. Независимо от места проживания, требуется внимательно изучать запросы всех жителей и давать на них ответ. На нашей территории не может быть второсортного пространства, второстепенных социальных групп либо второстепенных граждан

Территория эффективного взаимодействия членов местного сообщества. Необходимо созданием разветвленной сети общественных советов во всех сферах жизнедеятельности территории, стимулирование формирования клубов по интересам, других общественных образований. В идеале поставлена задача, чтобы практически каждый житель был причастен к решению той или иной проблемы территории

Территория с эффективной системой управления, обеспечивающей создание стабильных рамок действий и потенциала для коллективной деятельности, основанных на политике территориальной сплоченности, равномерной концентрации усилий как на функциях по перспективному развитию территории, так и на функциях обеспечения текущей деятельности.

Безопасная территория, обеспечивающая защиту своего населения от риска катастроф природного и социального характера.

## **ММР для мира – ОТКРЫТАЯ И СОЛИДАРНАЯ ТЕРРИТОРИЯ**

Открытая территория, готовая к экономическому и культурному обмену, основанная на честности между поколениями, готовая принять людей различных национальностей, культур и поколений, поддерживающая терпимость и принятие различий, отказ от дискриминации, сотрудничество между различными социальными группами, принимающая разнообразие как фактор солидарности и прогресса.

Солидарная территория, стремящиеся развивать как можно более высокий уровень солидарности и сотрудничества с другими территориями Камской агломерации, Республики Татарстан, Российской Федерации, мира.

## **ММР в России – ОДНА ИЗ «ТОЧЕК РОСТА» РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И РОССИИ**

Одно из красивейших мест Российской Федерации, где реализуются проекты в области высокотехнологичных производств и инноваций.

Обладатель и хранитель уникальной историко-культурной среды.

ММР в Республике Татарстан – стратегическая территория на границе республики с уникальной возможностью сочетания природно-ресурсного, экономического и культурно-исторического потенциала

ММР - территория, обладающая уникальным сочетанием экономического и культурно-исторического потенциала, при этом сохранившая неповторимую историко-духовную ауру, традиции и воплотивший в себе разумную преемственность различных эпох развития.

### **ММР для инвесторов – ТЕРРИТОРИЯ ПРИБЫЛИ**

Территория успешного ведения бизнеса и высокой капитализации вложенных ресурсов.

Территория партнерских взаимоотношений власти и бизнеса.

### **ММР для гостей (туристов) – НЕЗАБЫВАЕМОЕ МЕСТО**

Территория с уникальным историко-культурным наследием, самобытными традициями, которые можно превратить в объект туристского притяжения.

Территория – с уникальным природно-ландшафтным потенциалом, что рассматривается местными властями как важный элемент повышения эффективности экономики территории через развитие на территории познавательного, природного и экологического туризма

Территория, комфортная для проведения фестивалей и праздников.

Территория интересная для развития инфраструктуры гостеприимства, развлечений и отдыха.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ

Анализ существующего положения дел, преимуществ и ограничений ММР, сформированное видение образа будущего территории и сформулированная цель стратегии позволяют выдвинуть основные стратегические инициативы и проекты, позволяющие реализовать стратегические приоритеты развития территории. Это направления, «векторы» развития, двигаясь по которым территория сможет выполнить намеченную Стратегию. По каждому из стратегических направлений формулируются основные **задачи**, на решение которых они ориентированы, **индикаторы**, которые позволяют «измерить» успешность выполнения Стратегии, а также предлагаются конкретные мероприятия в форме **приоритетных проектов социально-экономического развития – стратегических инициатив и проектов**.

При этом важно подчеркнуть следующие моменты: 1) **стратегические направления не охватывают абсолютно все сферы жизнедеятельности территории**. Они указывают на главное - на **наиболее актуальные сферы** развития муниципального района, способствующие достижению стратегической цели, запускающие механизмы реализации стратегических приоритетов. 2) стратегические направления не являются автономными, независимыми друг от друга, а тесно переплетаются – это **единый комплекс действий**, ориентированный на реализацию стратегической цели. Реализация мероприятий по каждому из направлений затрагивает и другие направления, и естественно, что и задачи многих стратегических направлений совпадают.

Стратегические приоритеты **синхронизированы со стратегическими приоритетами Стратегии развития Республики Татарстан до 2030 года**. В связи с этим они коррелируются с тремя основными приоритетами республиканской стратегии:

1) **формирование и накопление человеческого капитала** - здесь отражены приоритеты развития ММР как территория «креативности», инноваций, современного образования и высокой культуры, а также безграничной заботы о жителях и гостях, их безопасности и здоровой жизни. Сюда же относятся стратегические инициативы по созданию эффективной системы управления территорией, взаимодействия членов местного сообщества и общественных институтов, ведь успешность развития территории в целом во многом обусловлена эффективностью системы управления и зрелостью местного сообщества, правильным позиционированием территории во внешнем окружении.

2) **создание комфортного пространства для развития человеческого капитала** – данное направление содержит стратегические инициативы, посвященные созданию на территории удобной и привлекательной архитектурной среды, эффективных земельно-имущественных и жилищно-коммунальных отношений, политики разумного использования природно-сырьевых ресурсов, формирования современной системы мобильности» (транспортная система, связь, коммуникации);

**3) создание экономических отношений, при которых человеческий капитал востребован экономикой и может успешно функционировать** - составляющими данного приоритета являются стратегические приоритеты, направленные на создание эффективной экономики, современного производства и агропромышленного комплекса, а также формировании на территории навыков и механизмов высокого гостеприимства, качественного туристского продукта, торговли и услуг,

Стратегические инициативы в области сохранения и развития эффективного человеческого капитала

Согласно Стратегии Республики Татарстан 2030 человеческий капитал – является важнейшим ресурсом экономического развития территории и ценнейшим достоянием каждой территории. Современный этап развития общества выдвигает его значение на первый план среди стратегических ресурсов. Основными факторами, формирующими человеческий капитал, являются образование и профессиональная подготовка. При более широком подходе к ним также относят уровень потребления, качество жизни, уровень медицинского обслуживания и прочее. Исходя из расширенного подхода к пониманию человеческого капитала, можно считать, что он воспроизводится в целом социальной сферой и качество человеческого капитала зависит от качества данной сферы.

Стратегия накопления человеческого капитала в Республике Татарстан, соответственно на его территориях (муниципальных районов, поселений) включает два блока отраслевых стратегий: стратегию факторов формирования человеческого капитала, к которой относятся демографическое развитие (включая миграцию) и образование, а также стратегию улучшения условий накопления и использования человеческого капитала (система здравоохранения, культура, рынок труда и поддержка занятости, социальная защита).

В качестве основных стратегических инициатив в области создания эффективной системы управления накоплением и сохранением человеческого капитала является разработка и принятие Программы сохранения и развития человеческого капитала в ММР до 2030 года, основой для выработки программных мероприятий должны стать результаты предполагаемого к проведению социологического исследования «ММР как место для жизни и развития человека», которое в дальнейшем должно стать систематическим и служить основным инструментом мониторинга положения дел в данной сфере. В качестве институциональных мер предлагается Создание при Главе ММР Совета развития человеческого и социального капитала, который позволит обеспечить взаимодействие органов региональной власти и органов местного самоуправления, системы государственных и негосударственных организаций образования и здравоохранения, бизнеса и населения в целом. В качестве межмуниципальной инициативы предполагается участие ММР в проекте межмуниципального сотрудничества по созданию единого Кадрового совета Камской агломерации

Повышение эффективности системы формирования и развития человеческого капитала

**Демографическая политика.** Расчет перспективного числа жителей городского и сельских населенных пунктов ММР строился на основании сложившихся тенденций протекания демографических процессов с учетом социальных и транспортного факторов, а также экологических ограничений.

Прогноз численности населения на период с 2016 по 2030 гг. предполагает увеличение числа жителей (см. табл.3.1.1). В первый прогнозный период общая численность населения района составит 30,5 тыс. человек, к 2030 году – 33,5 тыс. человек (на 1.01.2016 г. – 30,3 тыс. человек).

Прогнозная численность населения г. Менделеевск составит 22,2 тыс. человек на первую очередь и 22,7 тыс. человек на расчетный срок (на 1.01.2016 г. – 22,1 тыс. человек). Численность сельского населения увеличится с 8,1 до 8,2 тыс. человек за период 2016 – 2021 гг. и уменьшится до 8,18 тыс. человек к расчетному сроку. Увеличение числа жителей предполагается в городском поселении «город Менделеевск», Енабердинском, Ижевском, Камаевском, Монашевском, Мунайкинском и Тихоновском сельских поселениях. Численность населения остальных сельских поселений по прогнозу уменьшится или изменится незначительно.

С учетом увеличения общей численности населения района прогнозируется увеличение плотности населения. За 2016–2020 гг. показатель увеличится до 58,5 чел. на 1 кв.км., а к 2030 г. – до 54,1 чел. на 1 кв.км. Значительное увеличение плотности в период с 2016 по 2030 гг. произойдет в Ижевском (на 30,1 %) и Мунайкинском (на 6,4 %) сельских поселениях. Наиболее заметное снижение плотности населения прогнозируется в Старогришкинском (на 32,1%), Абалачевском (на 7,8 %), Брюшлинском (на 7,7 %) и Псеевском (на 6,9 %) сельских поселениях.

В городской местности на расчетный срок предполагается сосредоточение 73,5 % населения района. Остальную часть территории района можно охарактеризовать как сельскую периферию с разреженной сетью населенных пунктов со сравнительно малочисленным населением. Основную долю занимают населенные пункты с численностью от 101 до 500 человек (более 40 % от общего числа населенных пунктов). Крупным сельским населенным пунктом с численностью свыше 1000 жителей на перспективу становится с.Ижевка.

В ближайшие 10 - 15 лет в ММР, как и во всей Республике в целом, сохраняется риск ухудшения демографической ситуации и сокращения численности населения трудоспособного возраста. В перспективе придется решать сложные задачи модернизации занятости путем повышения конкурентоспособности населения, привлечения высококвалифицированных мигрантов в инновационные секторы

экономики, роста мобильности населения. И здесь основными стратегическими целями является:

обеспечить дальнейший рост рождаемости за счет увеличения доли семей с двумя и тремя детьми;

создать условия для совмещения женщинами выполнения родительских обязанностей с трудовой занятостью;

обеспечить рост ожидаемой продолжительности жизни за счет снижения смертности в трудоспособном возрасте и смертности от управляемых причин;

смягчить негативные последствия влияния старения населения на социально-экономическое развитие региона;

обеспечить условия для регулируемого притока населения и трудовых мигрантов;

создать условия для сокращения оттока молодого населения, квалифицированных специалистов.

**Основной целью** муниципальной политики в сфере демографии является увеличение численности постоянного населения района за счет увеличения рождаемости и прироста населения. Реализация данной целевой установки может быть обеспечена решением следующих задач:

создание условий для рождаемости;

повышение авторитета семьи и семейных ценностей;

укрепление здоровья населения, профилактика заболеваний, формирование у населения здорового образа жизни;

увеличение количества рабочих мест в различных сферах деятельности;

создание условий для разнообразного и качественного досуга.

Стратегический приоритет - стимулирование рождаемости. Необходимо стимулировать рождаемость населения путем повышения доходов, а также путем предоставления земельных участков на 3 рожденного ребенка в семье.

Ожидаемые результаты: увеличение рождаемости; снижение смертности населения; снижение маятниковой миграции населения.

**Повышение эффективности системы образования.** Основные стратегические ориентиры, заложенные в Стратегии РТ2030, определяют основные идейные рамки развития ММР как территории высокого качества образования, креативности, инноваций, где должны быть созданы все условия для эффективного развития человеческого капитала, его постоянного совершенствования и формирования ощущения соответствия вызовам времени.

Следующими ключевыми принципами определяются главные стратегические инициативы в этом направлении и требования к системе образования:

1) качество дошкольного и школьного образования должно отвечать идее высоких стандартов качества и привлекательности жизни в Татарстане и в ММР. В этой связи в качестве основных стратегических инициатив определено: реализация проекта "Детский Университет", для формирования духовной культуры с маленьких лет; разработка и утверждение программы поддержки талантливых выпускников;

внедрение системы управления качеством в учреждениях дошкольного и школьного образования ММР;

2) школьное образование, закладывающее основу человеческого капитала, должно ориентироваться на компетенции XXI века, обеспечивать формирование инновационного типа мышления и воспитание патриотизма. Соответственно, в качестве основных стратегических инициатив в этой области определено внедрение совместно с КФУ STEAM-образования в школах ММР,

3) качество и масштаб профессионального образования должны обеспечивать конкурентоспособность экономики;

4) республика должна стать местом привлечения талантов из других регионов и стран через систему высшего образования, а ММР, как одна из ключевых её территорий – местом для комфортной жизни и развития высокообразованных людей;

5) система образования должна обеспечивать развитие поликультурной идентичности Татарстана и его территорий.

Большой круг задач связан с повышением качества общего образования. И реализация стратегических инициатив в области развития системы оценки качества образования в контексте ограничений и рисков системы образования ММР предполагает постановку и решение следующих задач:

формирование механизмов оценки качества образования, реализуемых в районе, соотносимой с республиканской оценочной системой;

создание в районе системы мониторинга качества освоения основных образовательных программ в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта общего образования (далее - ФГОС);

обеспечение максимально возможной прозрачности и доступности информации о качестве образования и результатах работы образовательных учреждений;

усиление роли внешней государственно - общественной оценки качества образования и достижения оптимального взаимодействия внутренней и внешней оценки;

создание системы сбора и анализа информации об индивидуальных образовательных достижениях, обеспечивающих как выбор образовательных услуг их потребителями, так и корректировку содержания и технологий образования.

Ключевыми ресурсами развития системы в условиях ограниченности бюджетных ресурсов должны стать: инновации; вовлеченность в образовательный процесс школьников и студентов; участие в образовательном процессе родителей; эффективное управление, основанное на обратной связи.

Для успешного развития экономики района придется решать проблему обеспечения вновь создаваемых предприятий высококвалифицированными кадрами, как промышленно-производственным персоналом. Так и административно-управленческим. Для этого придется повышать социальный статус рабочих специальностей, а также создать новое средне-специальное учебное заведение, специализирующееся на выпуске высококвалифицированных кадров в области строительства, деревообработки, промышленности, логистики и туризма. Такое

заведение обязательно должно быть снабжено общежитием, для того чтобы в нем могли обучаться и сироты, и студенты из других городов.

Подготовка квалифицированных административно-управленческих кадров должна будет вестись в тесном контакте с ВУЗами. Для более эффективного использования молодежи в качестве трудовых ресурсов предлагается создание электронной биржи вакансий, на которой как сами выпускники, так и кадровые службы предприятий смогли бы подобрать необходимые вакансии и персонал.

На сегодняшний день, рассматривая **культурную сферу** ММР, есть понимание, что необходима ее модернизация. Устаревшая материально-техническая база, сотрудники более 50% предпенсионного, пенсионного возраста, нехватка квалифицированных специалистов в различных областях, недостаточная реклама и поддержка талантливой молодежи. Вследствие чего у широких масс населения теряется интерес к культурной жизни, молодежь не интересуется проводимыми мероприятиями в рамках города и района.

Пути решения в перспективе:

1) формирование и реализация программы удовлетворения потребностей в культурной и духовной жизни каждого жителя ММР: создание лекториев по мировой культуре, проведение концертов и мастер-классов профессиональными артистами; открытие новых творческих площадок (арт-студии, творческие парки, залы и т.п.); в рамках реализации программы "Иннокам" организовать ежегодный фестиваль "4-х городов" на зеленой эстраде; реализация проекта "Детский Университет", для формирования духовной культуры с маленьких лет

2) создание системы подготовки кадровых ресурсов в области культуры: целевое направление выпускников ДШИ на обучение в колледжи и институты культуры; разработка критериев стимулирования в системе оплаты труда в сфере культуры; разработка и утверждение программы поддержки талантливых выпускников; разработка программы договорного обучения с оплатой стипендии для лучших выпускников ДШИ за счет бюджета; разработка программы выделения служебного жилья молодым специалистам с последующим выкупом через 3-5 лет;

3) создание среды для развития и поддержки талантов: расширение конкурсной деятельности; ежегодное участие в президентских, республиканских и других грантах; привлечение профессиональных компетентных педагогов из других городов для внедрения новых видов искусства; приведение в соответствие с современными требованиями площадки выявления и развития талантов (ремонт, реконструкция учреждений культуры);

4) создание ярких культурных событий, ориентированных на создание креативной среды и учитывающие интересы всех поколений.

Сохранение человеческого капитала, забота о здоровье и долголетию жителей ММР  
Основная стратегическая задача в области сохранения человеческого капитала, чтобы ММР позиционировался жителями и внешним окружением как территория эффективной заботы о жителях и гостях района, их безопасности жизнедеятельности, физическом развитии и здоровом образе жизни. Основными составляющими здесь являются эффективное здравоохранение и сильная система



социальной защиты населения, высокое развитие физической культуры и спорта, культ активного образа жизни, действенная система охраны правопорядка, а также экологическая устойчивость территории.

**.Развитие здравоохранения** ММР до 2030 года подразумевает достижение ряда ключевых показателей: удовлетворенность населения качеством оказываемых медицинских услуг до 99%, снижение заболеваемости в районе в 4 раза, укомплектованность кадрами в области здравоохранения до 100%, развитие медицинского туризма и, как следствие, доля пациентов, не являющихся жителями ММР, должна достигнуть 70%, увеличение рентабельности на 50%.

Учитывая расположение ММР в экологически чистой зоне, видится рациональным открытие на нашей территории межмуниципального реабилитационного центра и межмуниципального хосписа. Это позволит развить медицинский туризм и привлечь дополнительные доходы в бюджет района. Организация общественных, добровольческих движение, социально ориентированных некоммерческих организаций позволит населению ММР активнее участвовать в вопросах охраны здоровья и здорового образа жизни.

**Создание равных возможностей для инвалидов** на территории ММР позволит улучшить качество жизни инвалидов и повысить уровень адаптации инвалидов в обществе. Этому будет способствовать введение инструкторов по адаптивной физической культуре на предприятиях, открытие межмуниципальный школы адаптивной физической культуры, формирование толерантного отношения общества к инвалидам с помощью развития общественных движений в этой области.

**Формирование здорового активного гражданского общества** невозможно без развития спорта. В этой области к 2030 году важно достигнуть 60% доли населения, систематически занимающейся физической культурой и спортом, 100% обеспеченности населения спортивными сооружениями, развитие спортивного туризма. Для этого необходимо строительство межмуниципальной конно-спортивно школы, яхт-клуба, организация инфраструктуры для пропаганды здорового образа жизни, открытие подростковых клубов, развитие общественных инициатив.

**Обеспечение экологической устойчивости.** Стратегическими целями в сфере охраны окружающей среды являются оздоровление экологической обстановки и обеспечение экологической безопасности населения и территорий, сохранение и восстановление природных экосистем, обеспечение рационального и устойчивого природопользования.

Основные стратегические направления экологически устойчивого развития ММР включают в себя:

охрану воздушного бассейна; охрану и рациональное использование водных ресурсов; охрану земельного фонда;

развитие системы обращения с отходами производства и потребления; инженерно-технические мероприятия по снижению техногенной нагрузки на территорию; защиту от физических факторов воздействия;

формирование природно-экологического каркаса территории; защиту особо охраняемых природных территорий; охрану животного мира; обеспечение медико-экологического благополучия населения.

В качестве **институциональных стратегических инициатив в области обеспечения экологической устойчивости** территории предусмотрено:

разработка и принятие Экологического меморандума ММР, принимаемого на основании результатов общественных слушаний решением Совета народных депутатов ММР и ратифицируемого всеми субъектами предпринимательской деятельности территории, ведущими производственную или другую связанную с возможностью создания экологических рисков деятельность;

ежегодная разработка и принятие Комплекса мер по улучшению экологической обстановки в ММР с участием основных предприятий территории;

создание движения местного сообщества «За чистый Менделеевск»;

инициирование создания Экологического Совета Камской агломерации;

внедрение механизма экологических соглашений с близлежащими муниципальными районами и городами, а также с ключевыми предприятиями ММР и Камской агломерации, оказывающими наибольшее влияние на состояние окружающей среды ММР;

внедрению и применению принципов «зеленых» стандартов при проектировании, строительстве и эксплуатации объектов недвижимости, объектов жилищного строительства и организации благоустройства территории;

обеспечение внедрения требований федерального закона от 21.07.2014 № 219-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» введены новые экологические требования и ограничения. Указанным федеральным законом введена категоризация объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. Критерии отнесения объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, к объектам I, II, III и IV категорий, утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 28.09.2015 №1029. А также установлено, что с 01.01.2018 г. стационарные источники выбросов на объектах I категории должны быть оснащены автоматическими средствами измерения и контроля выбросов, а с 01.01.2019 г. предприятия I категории должны получать комплексные экологические разрешения, а также внедрять наилучшие доступные технологии.

В связи с тем, что ММР является одним из промышленно развитых районов Республики Татарстан, где сосредоточены разнообразные отрасли производства (химическая промышленность, нефтедобыча, производство строительных материалов и т.д.) и характеризуется неблагоприятной розой ветров, одними наиболее важных положений Стратегии являются стратегические инициативы **в области охраны атмосферного воздуха**. Они направлены на обеспечение снижения загрязнения атмосферного воздуха и создание систем управления качеством атмосферного воздуха.

К наиболее важным стратегическим инициативам в этой области относятся:

реализация комплекса мер по перепрофилированию ряда промышленных объектов в связи с их воздействием на жилую застройку;

создание «зеленых» санитарно-защитных зон вокруг территорий и объектов, относящихся к социально значимым, в том числе вокруг ООО «Менделеевский хлебозавод» в связи с его размещением в производственной зоне г. Менделеевска; максимальное озеленение территорий санитарно-защитных зон пыле-, газо-устойчивыми породами зеленых насаждений;

оптимизацию транспортной системы, включающую строительство обьездной дороги г.Менделеевск (более подробно в разделе, включающем стратегические инициативы по развитию транспортно-коммуникационной структуры»);

оптимизацию производства с последующим обоснованием сокращения размеров санитарно-защитных зон на следующих объектах: пилорам в н.п. Тураево, Старое Гришкино, Камаево (КФХ «Аглиев»), ООО «Строитель» (г. Менделеевск), карьере известняка ОАО «Химический завод им. Л.Я. Карпова»), животноводческих ферм ООО «Абалач» (н.п. Тагаево, Абалач), ООО «Колхоз Кама» (д. Татарское Текашево), ООО «Победа» (с. Брюшли), КФХ Гилязитдинов Р.А. (д. Кураково), ООО «Золотая Нива» (д. Актазики), КФХ Мухаматгалеев И.Г. (с. Псеево), КФХ Гасанов У.У. (с. Мунайка), двух АГРС вблизи г. Менделеевск и АГРС-3 санатория «Ижминводы», очистных сооружений санатория «Ижминводы» и ГУП «Менделеевск-Водоканал» с целью сокращения их санитарно-защитных зон до границ жилой застройки; оборудование резервуаров для хранения нефтепродуктов установками УЛФ; приведение факельных установок нефтегазодобывающих управлений в соответствие с требованиями «Правил безопасной эксплуатации факельных установок»;

проведение полной инвентаризации стационарных и передвижных источников загрязнения воздушного бассейна;

мониторинговые исследования за состоянием атмосферы в зоне действия загрязнителей и их санитарно-защитных зонах, а также в жилых и рекреационных зонах;

обеспечение производственного контроля за соблюдением нормативов загрязняющих веществ в атмосферу; установление жестких ограничений на выброс загрязняющих веществ в атмосферу от основных источников;

выполнение предприятиями мероприятий по сокращению выбросов в периоды неблагоприятных метеоусловий, предусмотренных проектами предельно-допустимых выбросов.

В целях защиты населения и окружающей среды от негативного воздействия наиболее крупных промышленных объектов, стратегической инициативой является заключение соглашений с ОАО «Химический завод им. Л.Я. Карпова», АО «Аммоний», АБЗ «Татнефтедор», пилорам и др., а также собственниками планируемых производств (в том числе индустриального парка, животноводческого комплекса на 2400 голов и промышленных парков), оговаривающих:

внедрение наилучших современных инновационных технологий, позволяющих сократить выбросы загрязняющих веществ в воздушный бассейн;

проведение мероприятий по экономии топлива, являющихся одновременно мероприятиями по снижению выбросов оксидов серы, оксидов азота и оксидов углерода – внедрение экономичных методов сжигания; снижение потерь тепла; улучшение организации и системы учета расхода топлива; периодическое очищение территории объектов от пыли и грязи и ежедневное поливание водой;

озеленение территорий и их санитарно-защитных зон;

правильная организация эксплуатации ГОУ.

Проведение мероприятий по охране воздушного бассейна ММР будет способствовать созданию благоприятных условий для проживания и отдыха населения, а также ведению сельскохозяйственной деятельности на экологически чистых территориях.

Стратегические инициативы в области **охраны водных объектов** направлены на:

обеспечение охраны подземных и поверхностных вод от загрязнения и истощения;

внедрение прогрессивных водосберегающих технологий;

решение задач в вопросах водоснабжения с учетом необходимости обеспечения соответствия качества воды установленным нормативам, водоотведения с организацией очистки сточных вод и рационального использования природных ресурсов.

К основным стратегическим инициативам в этой области относятся:

обеспечение всех строящихся, размещаемых, реконструируемых объектов сооружениями, гарантирующими охрану водных объектов от загрязнения, засорения и истощения вод в соответствии с требованиями Водного кодекса Российской Федерации;

устройство обваловки вокруг р. Тоймы на отрезке вблизи Химического завода им. Л.Я. Карпова, с целью исключения попадания загрязняющих веществ в реку в период паводков и половодья;

разработку ПСД и строительство канализационных сетей в г. Менделеевске (поселки Тулвай, Тихие Горы, Камашево), строительство КНС для перекачки собираемых стоков на БОС города;

разработку ПСД и выполнение строительно-монтажных работ по строительству компактных установок по очистке сточных вод в н.п. Тихоново и Мунайка;

поддержание эффективности работы БОС на уровне проектных требований,

своевременная чистка аэротенков, отстойников, иловых карт;

мероприятия по планировке и строительству производственной и ливневой канализации с установкой очистных сооружений на всех производственных объектах с очисткой сточных вод до установленных нормативов;

первоочередное канализование жилой застройки и производственных объектов, расположенных в водоохранных зонах поверхностных водных объектов; ремонт водопроводных сетей в населенных пунктах района; обеспечение населенных пунктов района централизованным водоснабжением;

проектирование и строительство сетей хозяйственно-бытовой и ливневой канализации с очистными сооружениями в населенных пунктах;

строительство сливных станций для слива сточных вод из не канализованных населенных пунктов; строительство локальных очистных сооружений для центральной районной больницы;

внедрение современных методов водоподготовки и передовых технологий очистки сточных вод, обезвреживания и утилизации осадков сточных вод; при реконструкции и биологических очистных сооружений предусмотреть решение вопросов обезвоживания и утилизации осадков сточных вод, переход на современные технологии удаления азота и фосфора и внедрение систем обеззараживания ультрафиолетом (либо мероприятия по дехлорированию сточных вод), дезинвазии сточных вод и осадка; очистку русел малых рек и ручьев, дренирующих территорию района;

проведение работ по санитарной очистке береговой линии Нижнекамского водохранилища в районе н.п. Икское Устье; строительство ливневой канализации нефтепромысловых объектов;

внедрение мультифазных насосов, использование нефтеловушек и боновых заграждений в целях предупреждения загрязнения водных объектов нефтью и нефтепродуктов; проведение мероприятий по выявлению и проведению тампонажа бездействующих скважин;

приобретение плавильной установки снега (размещение площадки и плавильной установки предлагается за пределами г. Менделеевска в районе полигона ТБО);

в связи с тем, что качество подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения, не по всем показателям соответствует требованиям гигиенических нормативов, необходимо предусмотреть мероприятия по корректировке её качества, в том числе с использованием технологических приемов.

инвентаризация всех водопользователей ММР; закрытие кладбищ, расположенных в водоохраных зонах поверхностных водных объектов и в пределах II пояса зон санитарной охраны источников питьевого водоснабжения; разработка проектов нормативно-допустимого сброса (НДС) загрязняющих веществ и микроорганизмов в окружающую среду; разработка проектов зон санитарной охраны источников питьевого водоснабжения;

организация и развитие сети мониторинга технического состояния существующих сетей водоснабжения предприятий и сельских населенных пунктов района, а также гидромониторинга поверхностных водных объектов;

разработка комплексной целевой Программы по организации и строительству систем водоснабжения и водоотведения на территории ММР;

обследование и благоустройство существующих родников района;

внедрение современных методов водоподготовки и передовых технологий очистки сточных вод, обезвреживания и утилизации осадков с очистных сооружений;

оценка экологического состояния питьевых вод ММР и влияния их качества на здоровье населения; установление границ водоохраных зон и прибрежных защитных полос в соответствии с «Правилами установления на местности границ

водоохранных зон и границ прибрежных защитных полос водных объектов», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.01.2009 г. №17;

закрепление на местности границ водоохранных зон и прибрежных защитных полос специальными информационными знаками; соблюдение особого правового режима использования земельных участков и иных объектов недвижимости, расположенных в границах водоохранных зон, прибрежных защитных полос поверхностных водных объектов в зонах санитарной охраны источников питьевого водоснабжения; обеспечение безопасного состояния и эксплуатации водохозяйственных систем и гидротехнических сооружений, предотвращение вредного воздействия сточных вод на водные объекты; рациональное использование, восстановление водных объектов; осуществление водохозяйственных мероприятий и мероприятий по охране водных объектов в соответствии с Водным кодексом Российской Федерации.

Стратегические инициативы в области **обращения с отходами производства и потребления** направлены на:

недопущение образования несанкционированных свалок;

снижение образования отходов;

внедрение селективного сбора, эффективных методов переработки и утилизации отходов.

К основным стратегическим инициативам относятся:

рекультивацию шламонакопителя ОАО "Химический завод им. Л.Я.Карпова"; ликвидацию, рекультивацию 3-х каскадного отстойника ОАО "Химический завод им. Л.Я.Карпова";

строительство 2-ой очереди полигона ТБО;

строительство полигона ТБО в н.п. Псеево;

внедрение системы управления и организации сбора, вывоза твердых бытовых отходов с территорий частного жилого фонда, гаражных кооперативов и садовых обществ;

обеспечение поселений в полной мере контейнерными площадками; приобретение мусоровозов; организацию селективного сбора отходов;

организацию системы сбора у населения ртутьсодержащих отходов (в том числе энергосберегающих ламп);

исключение выращивания продуктов питания вдоль автодорог;

при проектировании малоэтажной застройки, предусматривающей использование земельных участков для выращивания сельскохозяйственной продукции, необходимо проводить мероприятия по обследованию почвенного покрова на наличие в нем токсичных веществ и соединений, а также радиоактивности с последующей дезактивацией, реабилитацией и т.д. Особо загрязненные участки с высокой степенью загрязнения необходимо выводить на консервацию с созданием объектов зеленого фонда. Отвод участков под жилую застройку и строительство дошкольных и школьных учреждений в зонах с зафиксированным или потенциальным загрязнением почвенного покрова осуществлять только при

заключении об экологической безопасности почв или при наличии программы по ее рекультивации;

дополнительное оснащение животноводческих и птицеводческих объектов биогазовыми установками для утилизации животноводческих отходов;

внедрение передовых технологий по переработке навоза в гигиенически и экологически чистое удобрение и/или топливо без оказания вредного воздействия на окружающую среду, при этом исключить вывоз необработанного навоза на поля;

организация и устройство 4 навозохранилищ закрытого типа (Абалачи, Псеево, Монашево, Мунайкино) и одно помехохранилище в Мунайкинском сельском поселении приобретение и размещение установки, предназначенной для утилизации биологических отходов в районной ветлаборатории;

проведение полной инвентаризации скотомогильников с постановкой их на кадастровый учет; приведение биотермических ям и сибирезвенных скотомогильников в соответствие ветеринарно-санитарным правилам; проведение комплекса мероприятий по сокращению санитарно-защитных зон сибирезвенных скотомогильников.

По агропромышленным предприятиям основными мероприятиями являются:

строительство (реконструкция) очистных сооружений по очистке производственных, ливневых и хозяйственно-бытовых стоков молочных заводов, мясокомбинатов, птицефабрик и животноводческих ферм;

обеспечение безопасного для окружающей среды хранения и повторного использования помета птицы и навоза животноводческих ферм с исключением вывоза данных необработанных отходов на поля;

строительство межпоселенческих навозохранилищ (помехохранилищ) закрытого типа с внедрением передовых технологий обработки навоза (помета) с переработкой его в высокоэффективные биологические удобрения;

внедрение технологий по снижению негативного воздействия на атмосферный воздух при содержании птиц и животных, а также при хранении и обезвреживании отходов животноводства.

По производственным объектам:

изменение состава сырья с переходом на более экологические виды материалов, перепрофилирование производств и связанное с этим снижение классов опасности загрязняющих веществ, поступающих в окружающую среду;

внедрение передовых ресурсосберегающих, малоотходных технологических решений, позволяющих максимально сократить поступление загрязняющих веществ в окружающую среду;

внедрение эффективного газопылеулавливающего оборудования;

максимальное озеленение территорий санитарно-защитных зон пылегазоустойчивыми породами зеленых насаждений;

снижение и ликвидация негативного воздействия при нефтеразведке, нефтедобыче и нефтепереработке на природные объекты и места проживания населения.

По жилым объектам:

полное обеспечение жилых объектов инженерной инфраструктурой;  
строительство очистных сооружений хозяйственно-бытовых стоков в населенных пунктах и райцентрах, обеспечивающих очистку стоков до установленных нормативов;  
строительство и реконструкция водопроводных и канализационных сетей в населенных пунктах района;  
внедрение современных методов водоподготовки и передовых технологий очистки сточных вод, обезвреживания и утилизации осадков с очистных сооружений.

**Правопорядок и общественная безопасность.** Развитие туризма, привлечение инвесторов, высокий уровень жизни в ММР возможно только при соблюдении мер безопасности. Целевыми показателями в 2030 году с сфере обеспечения безопасности будут: снижение уровня преступности на 95%, снижение уровня суицидов, повышение самосознания гражданского общества. Для этого требуется полностью внедрить проект АПК «Безопасный город», сформировать молодежные движения духовной нравственности, открыть центр психологической помощи людям, попавшим в трудную жизненную ситуацию, развить социально ориентированные некоммерческие организации в области безопасности, а также организовать работу вытрезвителя как общественную инициативу.

Основные стратегические инициативы по накоплению и сохранению человеческого капитала на территории ММР до 2030 года приведены в приложении №1.



Стратегические инициативы в области формирования устойчивой экономики, обеспечивающей опережающее развитие

При планировании и реализации стратегических инициатив в области устойчивого экономического развития ММР сделан упор на решение следующих задач :

дальнейшее развитие и модернизацию существующих производств и отраслей, создание новых направлений экономики, способствующих полному использованию потенциала территории и диверсификации, создание на территории полного цикла переработки продукции АПК и доставки его до потребителя, использования стратегического положения территории для изменения структуры экономики и использования ресурсов, расширение и популяризацию туристического продукта территории, углубление кооперации «якорных» игроков экономической жизни территории с представителями малого и среднего бизнеса, развитие рынка услуг и обеспечение его высокого качества, создание необходимых институтов развития.

В первую очередь реализация стратегических инициатив в области формирования устойчивой экономики связана с дальнейшим развитием основных ключевых экономических игроков: АО «Аммоний» и АО «Химический завод им.Л.Я.Карпова». При этом, особая ставка в Стратегии делается на возможность получения Менделеевском статуса территории опережающего социально-экономического развития и реализации в рамках программы по ликвидации монопрофильности территории ряда стратегических проектов, направленных на диверсификацию экономики территории.

Кроме перспективных проектов, реализуемых ключевыми предприятиями территории, значительная часть стратегических инициатив связана с развитием на территории ММР **промышленных парков**, которые будут являться основной точкой привлечения инвестиций в будущем.

**Промышленный парк «Аммоний-Агро»** с проектом, предусматривающим создание грузового речного порта, вошел в перечень приоритетных проектов в рамках развития Камского инновационного территориально-производственного кластера Республики Татарстан «ИННОКАМ», а также заместитель министра транспорта России Виктор Олерский 28 января этого года в ходе посещения особой экономической зоны «Алабуга» отметил необходимость строительства речного порта для резидентов ОЭЗ «Алабуга и Завода «Аммоний».

**Промышленный парк «Современные технологии»** с «якорным» проектом по производству сухой строительной смеси так называемый «Наноцемент» и «Нанощебень» получил предварительное одобрение руководства Республики Татарстан.

**Промышленный парк «Менделеевский»** Химического завода им Л.Я.Карпова расположен непосредственно в моногороде Менделеевск и имеет своей целью уменьшить монозависимость города от градообразующего предприятия АО «Химический завод им.Л.Я.Карпова». Он уже обеспечен потенциальными резидентами и готовыми к реализации бизнес-проектами, является перспективной площадкой для развития малого и среднего бизнеса в ММР.

Перспективными являются стратегические инициативы, связанные с развитием агропромышленного комплекса и туризма.

При определении и реализации приоритетов в области устойчивого экономического развития и обеспечения успешных «прорывов», необходимо также учитывать положения флагманского проекта Стратегии РТ 2030 «Татарстанская технологическая инициатива», разработанного как пилотный проект Национальной технологической инициативы. Проект предполагает создание в Республике Татарстан кластеров "умной" экономики на основе технологических трендов и имеющихся заделов в ключевых технологиях и инновациях. Развитие "умной" экономики будет осуществляться через создание современных предприятий и проектов, использующих сочетание принципиально новых технологий (пятого, шестого, а в будущем и седьмого технологических укладов) и традиционных преимуществ производственных кластеров Республики Татарстан. Инновационные кластеры призваны аккумулировать научный и производственный потенциал различных субъектов для создания цепочек выпуска инновационной продукции как на базе традиционных связей и ресурсов, так и на основе применения сверхновых технологических достижений. Важным условием успеха является способность ключевых субъектов кластера включиться в международное разделение труда, привлечь международных технологических партнеров, а также финансовых и стратегических инвесторов.

Ряд положений флагманского проекта могут быть реализованы и на территории ММР.

Из 10 инновационных кластеров "умной" экономики, формирующихся в ходе конвергенции технологий и продуктов современных экономических комплексов, которые имеют потенциал для того, чтобы за счет синергетического эффекта в процессе кластерной активации выйти на новый уровень развития и стать основой "умной" экономики, на территории ММР могут быть реализованы, в первую очередь, следующие направления:

1) **проекты инновационного кластера "Умные материалы"** (наноструктурированные материалы). Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением, производством и сбытом новых наноструктурированных материалов в тесном сотрудничестве с крупным нефтегазохимическим и энергетическим бизнесом, отраслевой наукой и органами государственной власти Республики Татарстан (в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан от 17 октября 2014 года N УП-988 "О мерах по созданию в Республике Татарстан инновационного территориального кластера в сфере

нанотехнологий"). Развитие производства новых "умных" материалов на основе самых современных технологий, включая нанотехнологии, и институциональных шагов по формированию связей «бизнес - наука – государство»;

2) **проекты инновационного кластера "Smart-образование"**. Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением и оказанием инновационных образовательных услуг в тесном сотрудничестве с ключевыми организациями кластера "Наука и образование". Адаптация образовательных программ всех уровней к потребностям инновационной экономики на основе региональной "базы компетенций", разрабатываемой совместно с работодателями. Повышение доступности образовательных программ с помощью "открытых университетов" с привлечением специалистов российского и мирового уровней;

3) **проекты инновационного кластера "Здоровый образ жизни" – ОАО «Химзавод имени Карпова»**. Создание благоприятных условий для развития инновационных компаний в направлении "умная" медицина" (сервисы электронной медицины и фармакологии, системы профилактики заболеваний и общего мониторинга состояния здоровья) и реализации комплекса проектных спортивно-оздоровительных инициатив (развитие физической культуры и спорта (в том числе реализация проекта "Татарстан - спортивный регион"), популяризация культуры здорового питания, профилактика алкоголизма и наркомании, противодействие потреблению табака и прочие мероприятия по популяризации здорового образа жизни);

4) **проекты инновационного кластера "Умная" инфраструктура" – реализуемые на территории ММР проекты транспортно-логистического направления совместно с ключевыми предприятиями территории**. Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением, производством и сбытом решений в области развития пространства и инфраструктуры ("умный" город, "умное" землепользование, "умная" дорога, "умный" дом и т.д.) в тесном сотрудничестве с крупными предприятиями инфраструктурного комплекса, отраслевой наукой и органами государственной власти Республики Татарстан;

5) **проекты инновационного кластера "Экопитание" – селхозтоваропроизводители ММР и предприятия перерабатывающего сектора, фермеры**. Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением, производством и сбытом новой высококачественной органической продукции на основе соблюдения стандартов производства органической продукции и применения новых экологически чистых технологий производства и переработки, генерирующих высокую добавленную стоимость;

б) **проекты инновационного кластера "Биосистемы" – перспективное направление для ММР, где могут быть задействованы как существующие якорные предприятия (ОАО «Химзавод имени Карпова», ООО**

**«Аммоний»), так и совершенно новые, предпосылки для создания которых имеет ММР в силу промышленных традиций.** Создание условий для инновационного развития биотехнологической отрасли с акцентом на применение био- и нанотехнологий в здравоохранении, промышленности и сельском хозяйстве на основе наращивания инновационного и технологического потенциала малых биотехнологических предприятий республики, стимулирование создания малых и средних инновационных биотехнологических компаний как оптимальных форм коммерциализации интеллектуального капитала. Формирование трех биотехнологических направлений в области здравоохранения и фармацевтики (биофармацевтика, парафармацевтика, вакцины, диагностические системы, биодобавки, биоэнергетики), промышленности (энзимы, микроорганизмы, клеточные технологии, ферменты, биокатализаторы, биотопливо, биопластик, биосредства очистки и уничтожения отходов) и сельского хозяйства (агробиостимуляторы, геновая биоинженерия, селекция, биостимуляторы, биоудобрения, агробезопасность) на основе конвергенции био- и нанотехнологий, а также базовых научных знаний в традиционных областях.

Основными результатами преобразований в области экономики должно стать: ускорение развития промышленного комплекса ММР, в первую очередь за счет химической, пищевой промышленности, строительной индустрии и развития отрасли биотехнологий; к 2030 году планируется увеличить уровень промышленного производства в 4 раза по отношению к уровню 2015 года, с ежегодным оборотом 46,8 млрд руб.

обеспечение к 2030 году устойчивого развития аграрного комплекса, производящего экологически чистую, конкурентоспособную продукцию, посредством технологической модернизации предприятий сельского хозяйства, увеличив производство сельскохозяйственной продукции не менее чем на 150% и создав замкнутый цикл по производству и переработке сельхозпродуктов с ежегодным оборотом 3,5 млрд руб.;

довести долю туризма в валовом территориальном продукте ММР до 10 %.

Промышленность ММР как одна из «точек роста» экономики Республики Татарстан

Основной целью промышленной политики в ММР является увеличение темпов роста промышленного производства одновременно с увеличением доли добавленной стоимости в выпуске (имеющей оптимальную структуру как с точки зрения устойчивого развития промышленности, так и в социальном аспекте), расширение и модернизация существующих «якорных» предприятий территории, а также обеспечение диверсификации экономики территории через создание новых альтернативных видов отраслей, продолжающих промышленные

традиции территории, но при этом обеспечивающие инновационный «прорыв» для успешного роста и повышения конкурентоспособности продукции на российском и мировом рынках. Ключевым приоритетным проектом в данной сфере является реализация на территории проектов по ликвидации монопрофильности территории и получения статуса территории опережающего развития.

Вышеизложенная цель представляет собой комплекс подцелей:

увеличение темпов роста производства продукции обрабатывающих производств;

увеличение выпуска конкурентоспособной продукции и расширение рынка сбыта;

дальнейшее увеличение загрузки производственных мощностей;

ориентация на развитие высоких технологий в промышленности;

развитие действующих и открытие новых производств;

увеличение доли добавленной стоимости в выпуске продукции;

увеличение доли безубыточных предприятий и доли предприятий с положительной социальной рентабельностью;

увеличение средней заработной платы темпами, обеспечивающими её величину не ниже минимальной, нормативно установленной в Республике Татарстан.

Основные направления развития промышленной сферы в ММР определяют позиционирование территории относительно будущего и обеспечивают согласованное и сбалансированное развитие самых различных сфер деятельности территории при рациональном использовании всех имеющихся на территории ресурсов, а также привлечении и создании новых источников роста благосостояния территории и ее населения. Значительное влияние на выбор стратегических приоритетов оказывает роль, отведенная промышленности ММР в Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан 2030.

Основной отраслью, как и раньше, в ММР останется **химическая и нефтехимическая промышленность**. Также существенное развитие должны получить и другие высокотехнологические и наукоемкие производства, такие как промышленность строительных материалов, и, в перспективе, - биотехнологии производство материалов и компонентов для автомобильного кластера Республики Татарстан.

Исходя из анализа современного состояния химической промышленности ММР, анализируя прошлые достижения отрасли, можно выявить наиболее вероятные перспективные пути развития предприятий химической промышленности в разрезе производства основных видов продукции.

Для согласования приоритетов и планомерного развития химической отрасли ММР администрацией района совместно с представителями органов государственной власти Республики Татарстан, промышленными предприятиями района и потенциальными инвесторами будет разработана

**Стратегия развития химической отрасли ММР на 2016-2030 гг.**, как неотъемлемой части Стратегии развития ММР.

Перспективы развития отрасли в первую очередь связаны с ключевыми предприятиями ММР – ОАО «Аммоний» и ОАО «Химзавод им. Л.Я.Карпова». В 2015 году завершено строительство первой очереди Комплекса по производству аммиака, метанола и карбамида (ОАО «Аммоний»), что позволит в 2016 году увеличить отгрузку готовой продукции в целом по Менделеевскому району до 12,1 млрд. руб. (это в 3 раза больше, чем в 2014 году). На предприятии в 2018 году запланирован запуск производства меламина, при благоприятных условиях в 2019 году предприятие выйдет на полную мощность первой очереди. В 2018-2020 годы запланировано строительство второй очереди завода АО «Аммоний» и в 2021 году запуск производства. Выход на полную мощность второй очереди завода позволит вдвое увеличить отгрузку и создать дополнительные места.

Кроме того, необходимо провести модернизацию и техперевооружение действующих производств, в частности старейшего завода Российской Федерации по производству неорганической, органической химии (экструдированный пенополистирол) и лекарственных субстанций, градообразующего предприятия – **ОАО «Химический завод им. Л.Я.Карпова»**. Загрузка производственной мощности предприятия составляет порядка 60%, износ основных фондов предприятия составляет 41,7%, что привело к удорожанию готовой продукции и ее неконкурентоспособности на мировом рынке. В 2015 году произошла смена собственника предприятия, который нацелен на дальнейшее развитие завода и в планах до 2020 года провести модернизацию предприятия, что позволит улучшить условия труда, снизить себестоимость продукции, а соответственно повысить ее конкурентоспособность и увеличить объем отгруженной продукции.

Основной проект на ближайшую перспективу ОАО «Химический завод им. Л.Я.Карпова» - запуск нового проекта по производству микронизированного силикагеля. Это будет новый вид выпускаемой продукции с высокой добавленной стоимостью, аналогов которого нет на территории Российской Федерации. Запуск данного производства запланирован на 2018 год, что позволит создать 36 дополнительных рабочих мест и увеличить объем отгруженной продукции в два раза.

Для дальнейшего развития градообразующего предприятия необходимо провести оптимизацию имеющихся производственных мощностей и высвобождение незанятых в основном производстве площадей с дальнейшим формированием на этой базе индустриального парка – промышленный парк «Менделеевск». Создание промышленного парка на территории завода является перспективным направлением, который позволит сформировать на площадке предприятия кластер производителей, объединяющий на единой территории производства химической продукции, а также предприятия, работающие в сфере обслуживания химических производств. В настоящее время идет подготовка документации для аккредитации промышленного парка в Министерстве

Экономики Республики Татарстан. В 2017-2018 гг. планируется участие в конкурсном отборе РФ по предоставлению государственной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства.

На территории предприятия в настоящий момент уже функционируют такие предприятия, которые в последующем станут резидентами промышленного парка. Один из новых резидентов ООО «Фармкристалл» будет заниматься выпуском фармацевтических препаратов, запуск производства которого запланировано на 2018 год.

Необходимо создание условий предприятиям химической и нефтехимической промышленности района для проведения технического перевооружения, внедрения новейших технологий, а также проведение работ по реконструкции и модернизации производств на современной основе, созданию новых конкурентоспособных, высокотехнологичных производств, что позволит обеспечить устойчивые высокие темпы роста в отрасли, повысить бюджетную эффективность предприятий. Основные конкурентные преимущества здесь связаны с внедрением новых технологий, основанных на самых современных открытиях и передовых научных разработках. В связи с этим для эффективного развития химической отрасли и развития инноваций в 2017 году в Менделеевском районе планируется создание **Научного центра передовых разработок для химической отрасли.**

В рамках развития ММР в части жилищного, промышленного и дорожно-инфраструктурного строительства, а также учитывая благоприятное транспортно-логистическое расположение, наличие ряда необходимых природных ресурсов, планируется развитие отрасли строительной индустрии и увеличение объемов производства и расширения ассортимента выпускаемой продукции строительных материалов. В связи с этим запланировано создание промышленного парка «Менделеевский промышленный центр». Аккредитация в Министерстве экономики Республики Татарстан в 2017 году, в РФ в 2018 году. На территории парка в качестве якорного проекта планируется производство сухой строительной смеси (цемента наномодифицированного) - запуск в 2018 году.

В связи с расположением в границах ММР территорий горных отводов нефтедобывающих организаций допускается строительство, реконструкция, ремонт и эксплуатация скважин и иных объектов, необходимых для пользования недрами в соответствии с лицензиями, на всей территории муниципального образования в границах лицензионных участков, за исключением территорий, на которых такая деятельность запрещена федеральным законодательством.

К мероприятиям в рамках Стратегии ММР 2030 также относится создание перспективных площадок развития промышленного производства или коммунально-складского хозяйства на территориях бывших промышленных объектов (например, территории недостроенного Менделеевского молочного завода, ООО «Менделеевский завод ЖБИ» и другие).

В 2016-2019 годы планируется создать муниципальный парк на земельном участке, расположенном в непосредственной близости к территории УФСИН ИК №10.

Предусмотрен ввод в эксплуатацию участка недр «Северо-Максимковский» под размещение карьера по добыче известняка на территории Енабердинского сельского поселения вблизи д.Максимково сроком действия до 22 июня 2039 года.

**Институциональные преобразования.** Для развития района на долгосрочную перспективу необходимо усовершенствовать работу маркетинга и привлечению инвестиций. Для решения этой проблемы в 2016 году запланировано инициирование создания Центра маркетинга при НП КИПТК «Иннокам», как проект межмуниципального сотрудничества. Создание данного центра позволит ориентироваться в конъюнктуре рынка и целенаправленно работать с инвесторами и предприятиями.

Для повышения инвестиционной привлекательности, привлечения инвестиций в 2016 году также запланировано создание Центра инвестиционного развития. Также данный центр будет заниматься сопровождением и реализацией инвестиционных проектов, как предполагаемым и так и уже реализуемым на территории района. Создание центра, как мы думаем, позволит нам к 2019 году привлечь на территорию района 10 крупных инвесторов в сфере сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, биотехнологий.

Так же для более плодотворной работы по привлечению инвестиций при Главе района в 2017 году будет создан Инвестиционный Совет. Совет будет коллегиальным совещательным органом по вопросам привлечения инвестиций в экономику ММР. Основными задачами и функциями Инвестиционного совета будут: рассмотрение и анализ инвестиционных проектов на предмет целесообразности их реализации на территории ММР и необходимости (возможности) их софинансирования за счет средств местного бюджета. Создание данного Совета позволит определить приоритетные проекты, необходимые для развития района в целом.

По итогам 2014 года доля ВТП ММР составила 0,5 % от ВРП Республики Татарстан. После реализации всех немеченых мероприятий к 2030 году доля ВТП района составит более 4% ВРП Республики.

При этом необходимо отметить, что размещение некоторых промышленных площадок и объектов на территории района содержит определенные экологические риски. В связи с этим в разделе «Пространственное развитие» Стратегии предложен комплекс мер по их предотвращению.

Мероприятия по развитию промышленности в ММР представлены в таблице 4.1.1.1.



Таблица 4.1.1.

Стратегические инициативы в области развития ключевых отраслей промышленности\*

<b>Ключевая проблема: низкая диверсифицированность экономики территории, недостаточное использование промышленного потенциала</b>				
<b>КРІ: 1) увеличение выпуска промышленной продукции; 2) количество новых производств; 3) количество новых рабочих мест; 4) уровень локализации производств; 4) уровень диверсифицированности экономики</b>				
<b>Основная задача</b>		<b>Совершенствование системы управления экономикой территории</b>		
Инициирование создание межмуниципального Центра маркетинга Камской агломерации (при НП КИПТК ИННОКАМ)		Актуальная информация о потребностях рынка	2016 год	Совет ММР, ключевые предприятия ММР
Создание Центра инвестиционного развития ММР		Привлечение крупных инвесторов в рамках межмуниципального взаимодействия	2016 год	Совет ММР,
Продвижение ММР в конкурсе на получение статуса территории опережающего развития		Особые условия хозяйствования и форматирования развития территории. Диверсификация экономики.	2017-2018 годы	Исполнительный комитет ММР
Создание Стратегического Совета при Главе ММР		Повышение эффективности координации действий по реализации стратегических приоритетов территории	2016 год	Аппарат Совета ММР, Исполнительный комитет ММР

Создание НКО «Центр инновационного развития ММР»	Создание институциональных условий для активизации деятельности по реализации стратегических приоритетов	2016-2030	Отдел экономики, руководители проекта, предприятия и организации ММР
<b>Основная задача</b>	<b>Повышение инвестиционной привлекательности территории и эффективной системы сопровождения инвестиционной деятельности</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Создание коллегиального органа «Совет инвесторов» как постоянно действующей площадки по выработке решений и рекомендаций в сфере улучшения инвестиционного климата и инвестиционного потенциала территории	Повышение эффективности взаимодействия стейкхолдеров по улучшению инвестиционного климата и инвестиционного потенциала территории	2016год	Совет ММР, Отдел экономики
Разработка концепции системного продвижения ММР как инвестиционно привлекательной территории в медиа пространстве и бизнес сообществе	Создание системы продвижения стратегических инициатив	2016	Центр инвестиционного развития
Инициирование разработки и принятия инвестиционного меморандума Камской агломерации, определяющего систему сотрудничества и взаимодействия при реализации инвестиционных приоритетов	Будут определены ключевые инвестиционные проекты, предполагаемые к реализации на территории района для привлечения инвесторов	2016	Отдел экономики,
Участие в выставках, ярмарках, круглых столах	Новые рынки сбыта, новые контракты	постоянно	Исполнительный комитет ММР

Разработка нового инвестиционного меморандума, определяющего все инвестиционные приоритеты и механизм поддержки и сопровождения инвестиционных проектов ММР	Будут определены основные рамочные условия реализации проектов и их поддержки, определены ключевые инвестиционные проекты, предполагаемые к реализации на территории района для привлечения инвесторов	2016	Отдел экономики
Внедрение практики заключения соглашения о взаимодействии и меморандумов о взаимопонимании между ММР, ключевыми и потенциальными инвесторами по реализации тех или иных проектов на территории	Создание системы координации и согласования усилий местных органов власти и инвесторов по реализации приоритетных проектов	С 2016 года	Исполнительный комитет ММР
<b>Основная задача</b>	<b>Развитие действующих промышленных площадок, предприятий и отраслей</b>		
<b>Мероприятия</b>	<b>Результаты</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнители</b>
Разработка Стратегии развития химической промышленности в Менделеевском районе на 2016-2030 годы	Создание системы координации и согласования усилий местных органов власти и ключевых стейкхолдеров по реализации стратегических инициатив и приоритетных проектов в химической отрасли территории	2016-2018 годы	Отдел экономики, предприятия химической отрасли
Модернизация и техническое перевооружение действующих предприятий	Улучшение условий труда, рост производительности труда, снижение себестоимости, выпуск товаров с высокой добавленной стоимостью	2016-2020 годы	Предприятия города
Запуск производства микронизированного силикагеля	Увеличение отгрузки, выпуск новой конкурентоспособной продукции, новые рабочие места	2016-2019 годы	АО «Химзавод им.

			Л.Я.Карпова»
Запуск производства меламина	Увеличение отгрузки, выпуск новой конкурентоспособной продукции, новые рабочие места	2017-2020 годы	АО «Аммоний»
Производство сухой строительной смеси (цемент наномодифицированный)	Увеличение отгрузки, выпуск новой конкурентоспособной продукции, новые рабочие места	2016-2018 годы	ООО «ПМЦ»
Строительство второй очереди АО «Аммоний»	Увеличение отгрузки, новые рабочие места	2016-2021 годы	АО «Аммоний»
Создание Научного центра химической отрасли в Менделеевском районе	Создание системы разработки и внедрения новых технологий, основанных на самых современных открытиях и передовых научных разработках	2017 год	Исполнительный комитет ММР совместно КФУ и КНИТУ КХТИ (по согласованию)
<b>Основная задача</b>	<b>Формирование новых отраслей и направлений промышленного развития</b>		
<b>Мероприятия</b>	<b>Результаты</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнители</b>
Проведение исследования рынка биотехнологий и историй успеха создания биотехнологических производств на территориях	Определение конкурентоспособных производств	2016-2017 годы	Отдел экономики, руководители проекта
Поиск якорного инвестора в сфере биотехнологий	Новое производство в сфере биотехнологий	2017-2018	Отдел экономики,

			руководители проекта
Создание производств в сфере биотехнологий	Новые рабочие места, новые точки роста района	2019-2024 годы	Отдел экономики, руководители проекта
Анализ рынка современных производств, с целью поиска свободной ниши – конкурентоспособного производства	Определение конкурентоспособных производств	2016-2017 годы	Отдел экономики, руководители проекта
Поиск ключевых инвесторов для развития альтернативных отраслей	Организация производства переработки сельскохозяйственной продукции	2017-2019 годы	Отдел экономики, руководители проекта
Создание НКО «Центр развития альтернативных отраслей» с участием муниципалитета	Создание системы поиска и сопровождения новых отраслей и производств	2017-год	Отдел экономики, руководители проекта
<b>Основная задача</b>	<b>Развитие кооперации крупного бизнеса и МСП, аутсорсинг производств и услуг</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Создание промышленного парка «Менделеевск»	Территория для развития бизнеса со всей необходимой инфраструктурой на базе действующего предприятия АО «Химзавод им. Л.Я.Карпова»	2016-2020 годы	АО «Химзавод им. Л.Я.Карпова»

Создание промышленного парка «Аммоний Агро»	Территория для развития бизнеса со всей необходимой инфраструктурой рядом с заводом АО «Аммоний» и ОЭЗ «Алабуга»	2016-2020 годы	ООО «Аммоний Агро»
Создание промышленного парка «Современные технологии»	Территория для развития бизнеса со всей необходимой инфраструктурой рядом с заводом ОАО «Аммоний» и ОЭЗ «Алабуга»	2016-2020 годы	ООО «Менделеевский Промышленный центр»
Создание промышленно-логистического парка «Менделеевский грузовой порт»	Территория для развития бизнеса со всей необходимой инфраструктурой на берегу р. Кама	2017-2020 годы	ООО «Аммоний Агро»
Создание технопарка "Инномедфарм"	Территория для развития бизнеса со всей необходимой инфраструктурой	2017-2019 годы	Центр инвестиционного развития
Создание Клуба промышленников и предпринимателей ММР	Координация и создание механизмов для взаимодействия крупного и малого бизнеса территории	2016 год	Исполнительный комитет ММР
Введение практики ежегодного принятия Меморандума о кооперации ключевых предприятий территории и предприятий малого и среднего бизнеса на соответствующий год, определяющего намерения относительно развития кооперационных связей и смежных производств, аутсорсинга	Согласование интересов крупного бизнеса и субъектов МСБ по реализации приоритетных направлений и проектов	с 2016 года	РИК ММР, Совет предпринимателей, предприятия
Разработка и принятие программы локализации производства комплектующих, поставок, услуг ключевых предприятий территории с ежегодной корректировкой на	Создание системы координации деятельности и согласования интересов предприятий ММР,	2017 год	Исполнительный комитет ММР, Совет

начало следующего года	локализация производств, поставок, услуг		предпринимателей, предприятия
Создание смежных производств рядом с крупными промышленными предприятиями	Обеспечение крупных производителей сырьем, упаковочными материалами, услугами	2107-2025 голы	Отдел экономики, руководители проекта

\* финансовые характеристики приоритетных проектов приведены Приложении №4

Развитие агропромышленного сектора ММР как современного высокотехнологического комплекса по производству экологически чистой сельскохозяйственной продукции

Большой потенциал развития ММР заложен в развитии и полном использовании потенциала агропромышленного комплекса территории. Нахождение в высокоурбанизированной зоне, в непосредственном эпицентре важнейших транспортных магистралей, позволяет создать современный, высокотехнологичный рынок сельхозпродукции, при этом, наличие на территории «чистых мест» и природного парка, позволяет развивать направление «чистых продуктов», фермерской продукции. Близость к научным центрам позволяет вывести развитие АПК на качественно новый уровень.

Комплексной стратегической инициативой является **создание на территории законченного цикла переработки сельскохозяйственной продукции и пересмотр подходов к организации агропромышленного комплекса территории**. Эффективность дальнейшей работы агропромышленного сектора территории находится в прямой зависимости от глубины изменений структуры выпускаемой сельскохозяйственной продукции, структуры и направлений землепользования, применения адаптивных методов земледелия и учета современных трендов продуктовой ориентированности.

При этом эффективное развитие агропромышленного сектора неразрывно связано со стратегическим приоритетом обеспечения устойчивого развития сельских территорий.

На селе целесообразно продолжать поддерживать относительно крупные проекты, которые предусматривают не только выращивание сельскохозяйственных культур, разведение КРС и птицы, и их последующую реализацию в качестве сырья, но и переработку продукции. Приоритетными должны быть проекты, имеющие целостную цепочку производства – от стадии изучения рынка до создания конечного продукта с высокой добавленной стоимостью, за счет чего будут обеспечиваться достойный уровень заработной платы, повышение качества жизни работников, увеличение доходной базы местных и республиканского бюджетов и, следовательно, расти инвестиционные возможности муниципальных районов и республики в целом.

Для создания такого рода эффективных и рентабельных производств полного цикла необходимы квалифицированные специалисты, в которых село испытывает сегодня серьезный дефицит. Поэтому пристальное внимание следует уделять мероприятиям по привлечению квалифицированных и молодых кадров, что предусматривает возрождение системы обучения и распределения молодых специалистов на основе сотрудничества с ВУЗами и средними профессиональными учебными заведениями. Сельхозпредприятия могли бы размещать заявки на требуемых специалистах, направлять местных абитуриентов на учебу по приоритетным для района специальностям с



условием последующей работы выпускников в своих селах и деревнях. Необходимо также переобучение и повышение квалификации местных работников, создание комфортных условий для их жизни (достойный уровень оплаты труда – не ниже и даже выше городского, обеспечение жильем), активная пропаганда и социальная реклама преимуществ жизни на селе.

Стратегические инициативы ММР синхронизированы со стратегическими приоритетами Республики Татарстан в сфере АПК и направлены на решение следующих важнейших задач в области развития агропромышленного сектора экономики территории:

**внедрение конкурентоспособных инновационных продуктов и технологий, реализация высокомаржинальных проектов в АПК.** Здесь в качестве основных путей решения задачи предусмотрено создание на территории НКО «Центр реформирования и внедрения новых технологий в агропромышленном комплексе» совместно с ведущими ВУЗами (Аграрный университет, КФУ и другие), пересмотр структуры землепользования и разработка Программы адаптивного и точечного земледелия, развитие новых производств, основанных на самых передовых технологиях, переход на производство высокомаржинальных культур и продуктов.

2) **синхронизация развития предприятий АПК (согласование производственных и сбытовых программ, развитие кооперации) в рамках кластера (субкластеров).** По данному направлению предполагается разработка Программы локализации выращивания, переработки, реализации и хранения сельскохозяйственной продукции на территории ММР до 2030 года, Программы развития кооперации сельхозпроизводителей территории и взаимовыгодного сотрудничества с крупными потребителями и торговыми сетями, внедрение системы заключения соглашений и меморандумов о взаимопонимании с крупными потребителями сельскохозяйственной продукции. Возможностью увеличения объемов производства пищевых продуктов для предприятий ММР является выпуск продукции под брендами сетевых операторов розничной торговли, что позволит данным предприятиям получить выход на российский рынок. Это предъявляет повышенные требования к ассортименту, качеству и конкурентоспособности продукции, что в свою очередь предполагает необходимость наличия высококвалифицированных кадров и развитой материально-технической базы. Только при наличии этих условий возможен значительный рост объемов производства. Решение этой задачи прежде всего требует значительных финансовых затрат как на создание конкурентоспособного продукта, так и на его продвижение.

3) **стимулирование развития предпринимательства в сфере АПК (акцент на развитии малого и среднего бизнеса).** Здесь стратегические инициативы предусматривают развитие в Менделеевском муниципальном районе малых форм хозяйствования в сельской местности (крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства, семейные фермы), создание

промышленного парка «Аммоний-агро», создание муниципальных площадок для развития предпринимательства в аграрном секторе;

8) **обновление, модернизация и повышение энергоэффективности предприятий АПК.** В рамках Стратегии планируется в сотрудничестве со стейкхолдерами создание районного механизированного отряда по проведению агротехнических работ (вспашка, кормоуборка, уборка урожая), профессиональное обслуживание и ремонт техники, что позволит все виды агротехнических мероприятий осуществлять в срок.

9) **совершенствование оборота сельскохозяйственных земель и повышение экономической эффективности их использования. Обеспечение повышения плодородия земель.** Здесь Стратегия социально-экономического развития ММР до 2030 года предусматривает проведение агрохимического обследования почвы для составления оптимального севооборота, повышения урожайности и увеличение валового сбора сельскохозяйственных культур и инициирование разработки республиканской программы в этой области

10) **расширение конкурентоспособного производства овощей закрытого грунта.** Стратегические инициативы по данному направлению включают создание на территории различных тепличных комплексов, создание промышленного парка тепличной специализации.

11) **развитие органического сельского хозяйства при условии комплексного агроэкологического районирования.** Здесь стратегические инициативы предусматривают на 2017-2020 гг. выделение территорий для органического сельского хозяйства в виде площадок с особыми условиями хозяйствования, разработку бренда на экологически чистую сельскохозяйственную продукцию ММР, которая уже производится на территории, заключение соглашений сбыта продукции с крупными потребителями, торговыми сетями.

12) **поэтапное увеличение и максимизация доли переработки сельскохозяйственного сырья и производство продукции глубокой переработки, соответствующей высоким стандартам качества (европейские стандарты, "халяль").** Здесь предусматривается создание на территории ММР ряда перерабатывающих производств: в сфере картофельного субкластера, сырьевой основой для которого будут служить крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства населения (основные производители картофеля); плодово-ягодного субкластера, сырьевая основа-крестьянские (фермерские) хозяйства и (в перспективе) сельскохозяйственные организации; мясной субкластер в виде мини-производств на первоначальном этапе (в качестве основных в Стратегии обозначены следующие проекты: выращивание мраморного мяса КРС Абердино-ангусской породы начиная с 450 голов и доведением до 1240 голов скота (КФХ Смирнов А.М.); реконструкция свинокомплекса, газификация и реконструкция убойного цеха при свинокомплексе с доведением реализации мяса свиней до 5000 голов в год (ИП Габдрахманов); развитие современных ферм на 1200 голов коров молочного

направления в с. Абалачи, с. Псеево, д. Ильнеть); на 2017 год запланирована реализация инвестиционного проекта по разведению рыбы «Прудовое рыбоводство», в 2022 году реализация проекта «Производство и реализация осетровой рыбы»; к 2021 году планируется строительство молокоперерабатывающего завода на базе КФХ Смирнов А.М

**15) создание благоприятных условий для развития человеческого капитала, инфраструктуры и институциональной среды, обеспечение роста инвестиций, а также содействие в расширении рынков сбыта (продвижение и продажи).** Стратегические инициативы ММР в этой области направлены на Создание Ассоциации сельхозтоваропроизводителей ММР, создание фонда поддержки АПК, муниципального гарантийного фонда, реализацию преференций и льгот по новым направлениям деятельности, реализация проекта строительства ОРЦ. Предполагается создать на базе техникума в г. Менделеевске факультет по обучению трактористов-машинистов, ежегодно привлекать школьников для поступления в сельскохозяйственные ВУЗы

**16) развитие агро- и экотуризма, а также прочих видов альтернативной занятости.** Предполагается в каждом из 35 населенных пунктов ММР создать экофермы, мини-фермы с определенной тематикой для привлечения туристов Республики Татарстан и близлежащих регионов Российской Федерации. К 2018 году в д.Кураково создать экоферму для туристов, в 2019 году конеферму в с.Икское Устье, страусиную ферму возвести в с.Абалачи.

**17) реализация модели развития "Социальное через экономику".** Здесь основной стратегической инициативой является участие в программе «Устойчивое развитие сельских территорий», направленное на реализацию интересов ММР в области строительства в сельских населенных пунктах школ, детских садов, ФАПов дорог и жилых домов. Предполагается ежегодное строительство 10 индивидуальных жилых домов в сельских поселениях, что обеспечит нам приток трудоспособного населения, молодых специалистов. Для повышения престижа жизни и работы на селе в качестве стратегических инициатив предполагается дальнейшая популяризация деятельности общественного движения «Аграрное молодежное объединение», возобновление ежегодного проведения районных конкурсов по направлениям молодой специалист, лучший механизатор, лучшая доярка; организация и проведение экскурсий в передовые районы Республики Татарстан и по лучшим хозяйствам района для школьников старших классов для привлечения молодежи к работе в сельском хозяйстве.

Основные стратегические инициативы, направленные на развитие агропромышленного комплекса ММР приведены в таблице 4.3.2.1.

Таблица 4.3.2.1.

Стратегические инициативы в области развития агропромышленного комплекса ММР\*

<b>Ключевая проблема: недостаточно развита перерабатывающая промышленность</b>			
<b>КРІ: 1) наличие программы локализации выращивания, переработки, реализации и хранения сельскохозяйственной продукции до 2030 года; 2) уровень локализации на территории переработки сельскохозяйственной продукции, 3) количество предприятий перерабатывающей промышленности, единиц; 4) доля перерабатывающей промышленности в общем объеме выпускаемой на территории продукции</b>			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Разработка Программы локализации выращивания, переработки, реализации и хранения сельскохозяйственной продукции на территории ММР до 2030 года	Создание системного видения размещения субъектов АПК на территории и создание законченного цикла переработки	2017 год	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Создание НКО «Центр реформирования и внедрения новых технологий в агропромышленном комплексе» совместно с ведущими ВУЗами (Аграрный университет, КФУ и другие)	Создание системы повышения эффективности АПК, разработки и внедрения передовых технологий	2017 год	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Создание и продвижение промышленного парка «Аммоний-агро»	Создание условий для развития проектов АПК, «Якорными» проектами являются элеватор, агромаркет, логистический центр	2016-2019 гг	ОАО«Аммоний» Отдел экономики, Управление сельского хозяйства ММР
Разработка и реализация комплекса мер по привлечению «якорных» агроинвесторов в ММР	Создание новых сельхозпредприятий	2016-2017гг	Исполнительный комитет ММР

			совместно с УСХ и П
Реализация инвестиционных проектов для увеличения производства продукции сельского хозяйства (по списку)	Увеличение эффективности производства, создание рабочих мест	2016-2018 гг	Исполнительный комитет совместно с УСХ и П
Создание и продвижение брендов Менделеевской сельхозпродукции «Кураков сыр», «Камаево молоко», «Мясо мраморное – Смирновское», «Деревенские яйца Мунайкинские»	Продвижение сельхозпродукции ММР	Январь 2017 года	Сельхозпредприятия
Строительство тепличного комплекса	Расширение пищеперерабатывающего сектора экономики	2017-2019 гг	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Создание ОРЦ	Создание условий для логистического обслуживания продукции АПК	2017-2018 гг	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Строительство комбикормового завода	Расширение пищеперерабатывающего сектора экономики	2018-2020 гг	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры

Строительство завода по переработке картофеля	Расширение пищеперерабатывающего сектора экономики	2018- 220 гг	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
<b>Разработка программы кооперации сельхозпроизводителей территории с крупными потребителями и торговыми сетями</b>	<b>Увеличение денежной выручки, укрепление материально технической базы, повышение доходов населения</b>	<b>До 2017 года</b>	<b>Сельхозпредприятия АПК, инвесторы</b>
Развитие минипереработки «чистых продуктов» и создание новых брендов фермерской продукции	Продвижение сельхозпродукции ММР	2016- 2019 гг	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
<p>Ключевая проблема: недостаточно эффективная структура ведения сельского хозяйства на территории</p> <p>КРІ: 1) наличие программы локализации выращивания, переработки, реализации и хранения сельскохозяйственной продукции до 2030 года; 2) уровень урожайности сельскохозяйственной продукции, 3) объем выпускаемой продукции; 4) динамика объемов сельскохозяйственной продукции</p>			
<p>Основная задача: создать оптимальную структуру посевных площадей и соблюдать и внедрять современные технологии выращивания сельхозкультур</p>			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Проведение агрохимобследования полей и разработка на основе его результатов Программы развития адаптивного и точечного земледелия в ММР и новой структуры посевов	Получение точных анализов почвы, повышение эффективности земледелия	4 квартал 2016 года	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры

Разработка рекомендаций по оптимальному севообороту, с учетом бонитета почв, рельефа местности и предшествующих культур	Будет разработана оптимальная структура посевных площадей	4 квартал 2016 года	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Увеличение посева высокомаржинальных культур (кукуруза на зерно, соя, рапс, подсолнечник, рыжик)	Увеличение валового сорта технических культур	январь 2017 года	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Приобретение и районирование элитных сортов сельскохозяйственных культур	Увеличение урожайности и валового сбора	2017 год	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Основная задача: обновление и приобретение машинотракторного парка			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Создание фонда поддержки сельхозтоваропроизводителей совместно с заинтересованными сторонами	Залоговое обеспечение для получения кредитных ресурсов	Январь 2017 года	Исполнительный комитет ММР, Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Создать муниципальный гарантийный фонд	Залоговое обеспечение для реализации перспективных проектов	2016-2017гг.	Исполнительный комитет ММР
Разработать план действий совместно с Росагролизинг и МСХ РТ по закупке сельскохозяйственной техники через муниципальные гарантии	Обновление машинотракторного парка	4 квартал 2016 год	Управление сельского хозяйства ММР,

			стейкхолдеры
Создать районный механизированный отряд (по кормозаготовке и уборке урожая)	Своевременное исполнение всех технологических процессов	4 квартал 2016 года	Исполнительный комитет ММР, Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
На базе техникума открыть Школу фермеров и факультет для подготовки механизаторов	Высококвалифицированные кадры	Сентябрь 2016 года	Исполнительный комитет ММР, Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры, Управление образования
Основная задача: устойчивое развитие сельских территорий			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Разработать программу для привлечения молодежи в сельскохозяйственные предприятия	Повышение числа кадров, привлечение молодых специалистов	До 2017 года	Управление по делам молодежи и спорту совместно с Управлением сельского хозяйства ММР,



			ключевыми стейкхолдерами
Популяризация деятельности «Аграрно-молодежное объединение ММР»	Привлечение молодежи к работе на селе	до 4 квартала 2016 года	«Аграрно молодежное объединение ММР», СМИ г.Менделеевска
Организация изучения учениками 9-11 классов современных условий работы в передовых сельхозкомпаниях и районах Республики Татарстан (Сабинский, Балтасинский и т.д.)	Привлечение и заинтересованность молодежи	До 2017 год	Управление сельского хозяйства ММР, Управление образования
Строительство арендного жилья для работников АПК	Приток населения	До 2018 года	Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры
Активизация участия в Программе «Устойчивое развитие сельских территорий»	Привлечение кадров, улучшение инфраструктуры	До 2017 года	Исполнительный комитет ММР, Управление сельского хозяйства ММР, стейкхолдеры

\* финансовые характеристики приоритетных проектов приведены Приложении №4

#### 4.3.3. Туристско-рекреационный потенциал развития ММР как один из драйверов экономического роста и диверсификации экономики

В настоящее время туристско-рекреационный потенциал ММР практически не используется. Недостаточное развитие туристско-рекреационного комплекса и низкая узнаваемость туристического продукта не позволяет расценивать в настоящее время эту отрасль в качестве одного из драйверов развития экономики ММР и обеспечить её доходность.

Основной целью данного направления является создание и форматирование комплексного туристско-рекреационного продукта территории, создание условий для его привлекательности. В связи с этим основными задачами в сфере туризма являются:

- 1) создание институтов развития и поддержки туристско-рекреационного комплекса территории;
- 2) внедрение системного подхода и программно-проектного управления развитием туризма в районе;
- 3) повышение узнаваемости туристского продукта на внутреннем и международном туристских рынках за счет расширения информационного продвижения;
- 4) обеспечение и поддержание конкурентоспособности туристского продукта за счет создания новых объектов и продуктов туристского интереса и повышение качества предоставляемых туристских услуг;
- 5) повышение инвестиционной привлекательности туризма, подготовка и проведение конкурсов инвестиционных предложений и проектов, внедрение системы поддержки и налоговых льгот по приоритетным направлениям;
- 6) разработка и реализация совместных межмуниципальных проектов в сфере туризма с соседними городами и районами Республики Татарстан и других регионов;
- 7) вовлечение населения в развитие туризма и создание ауры гостеприимства на территории.

Основные усилия должны быть направлены на **развитие следующих видов туристических услуг**: познавательный туризм: туры с экскурсионной программой, посещением музеев, осмотром достопримечательностей, участием в культурных мероприятиях; религиозный туризм; лечебно-оздоровительный туризм; сельский и агротуризм; этнотуризм; семейный туризм; спортивный туризм: туры с активным способом передвижения (пешеходным, лыжным, водным), рыбалкой, охотой, а также с целью участия или присутствия на спортивных соревнованиях; профессионально-деловой туризм: участие гостей в работе заседаний, конференций, конгрессов, торговых ярмарок и выставок; переговорах для заключения контрактов, семинарах, профессиональных обучающих курсах, а также с целью продвижения товаров на рынке и увеличения их сбыта; обучения и исследовательской деятельности; и другие.

Для раскрытия потенциала туристической отрасли местным властям совместно с жителями города необходимо реализовать целый комплекс мероприятий (таблица 4.2.3.1.), к наиболее важным среди которых относится:

создание Ассоциации туризма ММР и рабочей группы по разработке бренда и «комплексной туристской легенды» Менделеевска;

проведение «Менделеевской туристической переписи 2016», изучение исторического материала, проведение работы по поиску новых туристических продуктов;

разработка и утверждение долгосрочной Программы развития туризма в ММР до 2020 года и на перспективу до 2030 года;

реализация комплекса мер по сохранению и реконструкции памятников истории и культуры, инициированию участия ММР в соответствующих федеральных и региональных программах;

полное использование потенциальных объектов туристического интереса (в Приложении \_\_\_ приведен перечень объектов, которые необходимо использовать при развитии туризма в ММР):

инициирование и создание проектов межмуниципального сотрудничества, в том числе по созданию единого туристического продукта Елабуга-Набережные Челны-Менделеевск, Менделеевск-Нижнекамск, заключение соглашений между ГБУК "Краеведческий музей г. Менделеевск" и санаториями, включение ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск» в маршруты экскурсий санаторий Ижминводы – старинный город Елабуга, Варзи -Ятчи - г. Елабуга, других проектов взаимовыгодного сотрудничества с соседними городами и другими муниципальными образованиями,

стимулирование строительства и создания новых КСР и ИСР,

активная медиа-политика и продвижение туристических продуктов территории;

развитие этнотуризма, разработка новых этномаршрутов (д.Камаево-с.Монашево - д.Новый Кокшан - д.Тат.Кокшан - д.Ильнеть - с.Ст.Гришкино),

развитие событийного туризма и продвижение в качестве туристических продуктов национальных праздников (Семьк, Гырон Быдтон, Петров день и т.д.), организация и проведение "Марша наций";

развитие водного туризма, разработка водного маршрута . Организация отдыха на берегу р. Кама ( Пляж и вся сопутствующая инфраструктура) "Палаточная зона отдыха";

продвижение проекта строительства причала, порта;

развитие уличного туризма, развитие уличных представлений и событий;

разработка и реализация системы мер поддержки и налоговых льгот для вновь создаваемых объектов туристского интереса (притяжения);

работа с ВУЗами по привлечению выпускников и написанию дипломных работ по развитию туризма в ММР;

и многое другое.

Потенциальные возможности организации и развития различных видов туризма невозможно реализовать при отсутствии объектов туристического обслуживания, объектов размещения и питания, объектов придорожного сервиса, качественной транспортно-коммуникационной инфраструктуры. Поэтому необходимость организации и создание сети объектов туристического и сервисного обслуживания посетителей остается приоритетной задачей для развития туристско-рекреационной системы района. Данную систему в первую очередь планируется организовать в зоне «Ушковские острова».

Планируется расширить существующий туристический маршрут «Менделеевск: история и современность» по исторической оси города от бывшей усадеб помещика Камашева, через заводскую контору (музей) купцов Ушковых до Богоявленского храма в с. Тихие Горы на берегу Нижнекамского водохранилища и протянуть данный маршрут через Ильнетскую школу – церковь (построенную Ушковым) до Кокшанского химического производства.

В секторе «Ушковские острова» находится «Театр Коммуна», где планируется организовать картинную галерею, питание гостей и театрализованные представления, так как в ней это было ранее в дореволюционное и после время. Рядом в нефункционирующем цехе планируется организовать интерактивный показ работы на химическом производстве. С теми историческими условиями, в которых работали рабочие Ушковского химического завода.

В отреставрированном здании Краеведческого музея планируется продолжить расширение экспозиции по истории города с обустройством Зимнего сада в переходе между зданиями и смотровой площадки для туристов в башне. Планируется изменить экспозицию конторы с добавлением оборудования кабинета для проведения опытов по химии с показом следующих лабораторных исследований: получения гидрогеля, методики титрования, реакции взаимодействия химических препаратов

Планируется организация лодочной станции для катания на лодках по реке Тойме (прокат), организация туристического маршрута по археологическим и историческим местам района Ижевка – Икское Устье – Тураевский могильник – Сетяковское поселение – Тихогорское городище (ананьевский период, III в. до н.э.), организация водного маршрута по реке Каме, например Тихогорье Пастернака – сокровища Ермака (Богатый лог) – Тарловка (санаторий химзавода Карпова).

Согласно проведенных расчетов обеспеченности населения г. Менделеевск лесопарковыми зонами и потребности в них согласно ГОСТ 17.5.3.01-78 (раздел «Лесной комплекс») с учетом особых требований по использованию и благоустройству рекреационных лесов, г. Менделеевск нуждается в лесах лесопарковой зоны в размере 223 га. В целях реализации потребности населения в данных лесах и создания благоприятных условий для кратковременного отдыха необходимо организация лесопарковой зоны, а также дальнейшее ее благоустройство путем деления лесопарковой зоны на функциональные зоны активного и тихого отдыха (прогулочная зона, зона

фаунистического покоя). Немногочисленные леса на территории ММР требуют благоустройства в соответствии с предъявляемыми требованиями ведения лесного хозяйства и рекреационной деятельности. В связи с этим рамках Стратегии ММР 2030 планируется комплекс мероприятий по воссозданию парков и лесов территории с обустройством дорожно-тропиночной сети, информационных стендов и аншлагов по природоохранной тематике, скамей, навесов от дождя, указателей направления движения, контейнеров для сбора и хранения мусора и др.

Необходимо дальнейшее развитие в сочетании этнографического и сельского туризма. Наполнение существующих элементов проектов этнографических деревень ММР (с. Тихоново, д. Тойгузино, с. Старое Гришкино, с. Ильнеть, с. Монашево и др.) новым содержанием позволят создать туристический продукт, привлекательный для людей, предпочитающих патриархальное спокойствие, первозданность, экологическую чистоту, национальный колорит. С другой стороны, вовлечение сельских жителей в туристический бизнес обеспечит рост их благосостояния, будет способствовать развитию инфраструктуры села и повышению уровня занятости населения в деревнях. Выделение и развитие индивидуальных хозяйств будет способствовать появлению фермерских хозяйств современного типа, в которых фермеры смогут создать условия для развития агротуризма (например, за счет расширения существующих домов или строительства гостевых домов для принятия туристов). Благоустройство потенциально привлекательных в этнографическом плане деревень (архитектура, объекты показа, туристическая инфраструктура, воссоздание национальных традиций и быта) создаст дополнительную привлекательность данным туристическим продуктам.

Расширение сети спортивно-развлекательных объектов, туристических баз спортивной направленности, организация прокатных пунктов, включение данных объектов в спортивно-туристические маршруты позволит увеличить поток туристов на территорию Менделеевска, ММР и республики в целом.

Дальнейшее развитие сети автомобильных дорог федерального и регионального значения и размещения на них объектов придорожного сервиса будут, в свою очередь, способствовать перспективному размещению новых объектов туристической деятельности в районе и развитию туристско-рекреационных связей.

Полный перечень стратегических инициатив и проектов в сфере развития туристско-рекреационного потенциала ММР приведен в таблице 4.2.3.1. Основные меры направлены на развитие туристской инфраструктуры, развитие и разработка объектов туризма и туристических маршрутов, сопровождение инвестиционного туризма, развитие ремесел, помощь предпринимателям сферы туризма в сопровождении при подготовке к участию в грантах.

Таблица 4.2.3.1.

Стратегические инициативы в области развития туризма\*

<b>Ключевая проблема: недостаточное развитие туристско-рекреационного комплекса и низкая узнаваемость туристического продукта</b>			
<b>КРІ: 1) наличие программы развития туризма до 2030 года; 2) количество объектов туристского интереса, единиц, 3) количество индивидуальных (ИСП) и коллективных средств (КСР), размещения единиц; 4) наличие и реализация медиа-плана продвижения туристического продукта; 5) количество предприятий ремесленничества и народных промыслов; 6) коэффициент уровня гостеприимства.</b>			
<b>Основная задача</b>	<b>Создать институты развития туризма</b>		
<b>Мероприятия</b>	<b>Результаты</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнители</b>
Создание Ассоциации туризма ММР	Координация деятельности и выработка единой политики и стандартов участников туристического рынка ММР	3 квартал 2016 года	Отдел экономики, Исполнительный комитет ММР, ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Ассоциация туризма, СМИ и т.д. ключевые стейкхолдеры
Инициировать создание Ассоциации туризма Камской агломерации	Координация деятельности и выработка единой политики и стандартов участников туристического рынка ММР	до 2016 года	Исполнительный комитет ММР
Создание Координационного Совета по туризму при Главе ММР	Координация деятельности и выработка единой политики и стандартов участников	до 2016 года	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Отдел

	туристического рынка ММР		экономики, главы сельских поселений
Создание рабочей группы по разработке бренда туристического продукта ММР	Повышение узнаваемости туристического продукта территории	до 2017 года	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Ассоциация туризма, СМИ и т.д.
Создание Клуба глав туристических поселений ММР с переходящим руководством, разработка положения о системе стимулов для членов клуба	Формирование стимулов и механизмов для развития туризма в поселениях ММР	с 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений
Разработать и выпустить дисконтную карту Ассоциации туризма ММР, представляющую систему скидок членам Ассоциации	Формирование дополнительных стимулов для продвижения туристического продукта	с 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений
<b>Основная задача</b>	<b>Внедрить системный подход и программно-проектное управление развитием туризма</b>		
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Провести «Менделеевскую туристическую перепись 2016»	Выявление реального и потенциального количества средств туристского просмотра, размещения, производств изделий ремесленничества и народных промыслов, сопутствующей	3 квартал 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений

	инфраструктуры		
Разработать Программу развития туризма в ММР на 2016-2021 гг. и на перспективу до 2030 года	Систематизация и координация действий и активностей различных участников сферы развития туризма	до конца 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений, другие заинтересованные структурные подразделения Исполнительный комитет ММР, предприятия и организации
Инициировать разработку совместной программы развития туризма Камской агломерации на 2016-2021 гг	Использование интеграционного эффекта для продвижения туристического продукта территории	2017 год	Отдел экономики
Создание постоянной рабочей группы по изучению исторического материала и проведения исследований, направленных на поиск основы для создания новых туристических продуктов	Системные исследования и создание системы разработки новых туристических продуктов	2016 год	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Отдел экономики, управление культуры
Работа с ВУЗами по вовлечению студентов в написание рефератов, курсовых, дипломных работ по приоритетным темам развития ММР	Соглашения с ВУЗами, создание системной деятельности по исследованию приоритетных тем развития ММР	постоянно	«ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», УО ММР



Вовлечение в индустрии гостеприимства жителей ММР, разработка соответствующей Подпрограммы, как неотъемлемой части Программы развития туризма ММР на 2016-2021 гг». и Положения о системе стимулирования домохозяйств, занимающихся развитием туризма	Использование интеграционного эффекта для продвижения туристического продукта территории	2016год	Отдел экономики
Создание системы сохранения и воссоздания памятников истории, культуры и архитектуры, инициирование участия в соответствующих федеральных и региональных программах	Создание системы работы по сохранению и воссозданию объектов историко-культурного и архитектурного наследия	постоянно	Исполнительный комитет ММР, Главы СП, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Ассоциации туризма, СМИ и т.д.
<b>Основная задача</b>	<b>Развитие новых объектов туристического интереса. Создание стимулов и механизмов для развития существующих и создания новых объектов туристского интереса (притяжения)</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
В рамках «Менделеевской туристической переписи 2016» организовать создание базы данных о существующих и потенциально возможных (новых) объектов	Выявление реального и потенциального количества средств туристского просмотра	3 квартал 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений

туристского интереса (притяжения)			
Участие в проекте межмуниципального сотрудничества по созданию единого туристического продукта Елабуга-Набережные Челны-Нижнекамск-ММР	Использование интеграционного эффекта для продвижения туристического продукта территории	2017 год	Отдел экономики
Заключение соглашений между ГБУК "Краеведческий музей г. Менделеевск" и санаториями, взаимовыгодное сотрудничество с соседними городами: включение ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск» в маршруты экскурсий санаторий Ижминводы – старинный город Елабуга, Варзи - Ятчи - г. Елабуга	Экскурсионный маршрут санаторий Ижминводы-город Менделеевск-город Елабуга Экскурсионный маршрут санаторий Варзи-Ятчи-город Менделеевск-город Елабуга, единый туристический продукт Елабуга, Набережные Челны - Менделеевск	2016 год	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск»
Разработать Подпрограмму размещения объектов туристского интереса как неотъемлемую часть Программы развития туризма в ММР до 2030 года	Систематизация и координация действий и активностей различных участников сферы развития туризма	до конца 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений
Использовать принятый упрощенный порядок перевода земель сельскохозяйственного (или	Создание стимулов и механизмов для создания новых объектов туристского интереса (притяжения)	до конца 2016 года	Палата имущественных и земельных отношений, главы сельских поселений

иного) назначения, находящихся под реальными и потенциальными объектами туристского интереса, в земли рекреационного назначения (кроме объектов сельхозтуризма)			
Организовать муниципальный статистический мониторинг объектов туристского интереса в рамках муниципальной статистики	Поддержание в актуальном состоянии статистической базы данных объектов туристского интереса (притяжения) для дальнейшей популяризации и продвижения	до конца 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений
Разработать систему налоговых льгот и других мер поддержки для вновь создаваемых объектов туристского интереса (притяжения)	Формирование стимулов и механизмов для создания новых объектов туристского интереса (притяжения)	с 2017 года	Финансово-бюджетная палата
Развитие проектов островного туризма	Создание стимулов и механизмов для создания новых объектов туристского интереса (притяжения)	2016-2030	Отдел экономики, главы сельских поселений, ключевые стейкхолдеры
Развитие агротуризма и гастрономического туризма, в том числе туры выходного дня в д.Псеево, д.Тойгузино -Абердин-Ангусская порода КРС- мраморное мясо, в д.Мунайка - чешская порода кур Доминант, в д.Абалачи – страусиная ферма	Создание новых турпродуктов, увеличение потока туристов	2016-2017 гг.	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск» , СП, УСХП, заинтересованные предприятия и организации

Продвижение туристического продукта «Рыбацкие деревни»	Создание стимулов и механизмов для создания новых объектов туристского интереса (притяжения)	2016-2030	Отдел экономики, главы сельских поселений, ключевые стейкхолдеры
Развитие этнотуризма, разработка и запуск этномаршрута д.Камаево-с.Монашево - д.Новый Кокшан - д.Тат.Кокшан - д.Ильнеть - с.Ст.Гришкино), Экскурсии по этномаршруту, Национальные праздники (Семык, Гырон Быдтон, Петров день и т.д.), Организация и проведение "Марша наций"	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР	2016-2017 год	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск» , СП, Дом дружбы народов
Развитие событийного туризма на основе национальных праздников Сабантуй, Семык, Гырон Быдтон, Петров день и т.д.	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР	2016-2017 год	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», СП, Дом дружбы народов
Разработка и продвижение проекта "Марш наций"	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР	2016-2017 год	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», СП, Дом дружбы народов
Разработка и запуск исторического маршрута г. Менделеевск- д. Камаево - д. Ильнеть- д.Тат.Кокшан - д.Новый Кокшан,	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР	2016-2017 год	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», СП, Дом дружбы народов
Создание православных маршрутов (паломничество) с.Тат.Челны- г. Менделеевск-Кураково -	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР	2017 год	Исполнительный комитет ММР, Главы СП, «ГБУК «Краеведческий музей г.

Ст.Гришкино -Икское Устье			Менделеевск», Ассоциации туризма, СМИ, Церкви, Мечети
Строительство туристической базы, домов отдыха в с.Новый Кокшан	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР, развитие малого и среднего бизнеса	2017-2018 годы	Исполнительный комитет ММР, Инвесторы
Развитие водного туризма, разработка водных маршрутов с. Ижевка - Икское Устье - Тихие горы - Богатый Лог - г. Набережные Челны, город Менделеевск - с. Ижевка- Красный Бор	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР	2017-2020 годы	Исполнительный комитет ММР, Главы СП, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Ассоциации туризма, СМИ и т.д.
Создание пляжной зоны на берегу р. Кама с обустройством палаточной зона отдыха	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР	2016-2017годы	Исполнительный комитет ММР, Главы СП, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Ассоциации туризма, СМИ и т.д.
Строительство пассажирского причала	Увеличение количества туристов	2018-2020 годы	Исполнительный комитет ММР, Инвесторы
Развитие воздушного туризма	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР	2019-2020 годы	Исполнительный комитет ММР, «ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Ассоциации туризма, Инвесторы
Развитие индустрии уличных событий: уличные театры, представления, фестивали	Увеличение количества туристов, повышение узнаваемости ММР, занятость молодежи	2017-2020	«ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Управление культуры ММР, объединения

			молодежи, активисты города, танцевальные коллективы, и т.д.
Создание туристического продукта «Выходные в Менделеевском районе»	Создание стимулов и механизмов для создания новых объектов туристского интереса (притяжения)	2016	ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», отдел экономики, главы сельских поселений, ключевые стейкхолдеры
<b>Основная задача</b>	<b>Создать стимулы и механизмы для создания новых объектов ИСР и КСР</b>		
<b>Мероприятия</b>	<b>Результаты</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнители</b>
В рамках «Менделеевской туристической переписи 2017» организовать создание базы данных о существующих и потенциально возможных (новых) объектах ИСР и КСР	Выявление реального и потенциально возможного количества ИСР и КСР	3 квартал 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений
Инициировать разработку порядка упрощенного перевода земель сельскохозяйственного (или иного) назначения, находящихся под объектами ИСР и КСР, в земли рекреационного назначения	Создание стимулов и механизмов для выявления и постановки на статистический, кадастровый и налоговый учет объектов КСР и других объектов туризма	до 2016 года	Палата имущественных и земельных отношений района

Инициировать принятие закона « О сельском туризме в Российской Федерации»	Формирование стимулов и механизмов для создания новых объектов КСР и других объектов туризма в сельской местности	до 2016 года	Муниципальный уровень Отдел экономики, главы сельских поселений Немуниципальный уровень – МЭ РТ, депутаты ГД РФ от РТ
Для ускорения развития объектов ИСР и КСР и повышения заинтересованности в этом местных органов власти осуществить пересмотр структуры землепользования в ММР	Формирование стимулов и механизмов для местных органов власти для эффективного использования земель и ускорения создания новых объектов ИСР и КСР и других объектов туризма в муниципальном образовании	до 2016 года	Палата имущественных и земельных отношений района, главы сельских поселений
Организовать муниципальный статистический мониторинг объектов ИСР и КСР в рамках муниципальной статистики	Поддержание в актуальном состоянии статистической базы данных объектов КСР	до 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений
Разработать систему налоговых льгот и других мер поддержки для вновь создаваемых объектов ИСР и КСР	Формирование стимулов и механизмов для создания новых объектов ИСР и КСР	с 2016 года	Финансово-бюджетная палата района
Разработать Подпрограмму использования частного сектора, как места размещения туристов, в том числе в режиме каучсерфинга.	Формирование стимулов и механизмов для создания новых объектов ИСР и КСР	с 2016 года	
<b>Основная задача</b>	<b>Повышение узнаваемости туристского продукта на внутреннем и международном туристских рынках за счет расширения информационного продвижения;</b>		

Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Создание туристско-информационного центра	Информационная поддержка туристов, продвижение туристического продукта ММР	до 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений
Разработка единого бренда туристического продукта ММР.	Создание механизма повышения узнаваемости туристического продукта ММР	3 квартал 2016 года	Муниципальный уровень Отдел экономики, главы сельских поселений Немуниципальный уровень – МЭ РТ,
Разработка туристического брендбука	Создание единых подходов к организации туристической деятельности на территории ММР	до 2016 года	
Разработка Программы и медиа-плана продвижения туристических продуктов ММР в медиа-пространстве, профессиональных и социальных сетях	Продвижение туристического продукта территории	до 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений
Разработать и реализовывать медиакарту событий туристического интереса (гастрономические фестивали, ремесленные мастер-классы, уличные шоу, мастер-классы по приготовлению традиционных деревенских блюд и т.д.) в каждом поселении ММР	Создание устойчивой системы туристических событий в ММР, создание постоянного потока туристов на территорию	с 2016 года и постоянно	ГБУК «Краеведческий музей г. Менделеевск», Отдел экономики, главы сельских поселений, ключевые стейкхолдеры

\* финансовые характеристики приоритетных проектов приведены Приложении №4



## Стратегические инициативы в области пространственного развития

Стратегической целью в данном направлении является создание развитой инфраструктуры, создающей условия для привлечения инвестиций и сбалансированного экономического развития территории, комфортной для ведения бизнеса, посещения и проживания.

Для достижения данной цели предлагается реализация ряда важных для эффективной организации жизненного пространства ММР проектов.

В первую очередь стоит задача **улучшения жилищных условий жителей ММР и увеличения обеспеченности жильем**. В 2016 году началось строительство нового, 4-го микрорайона города в сторону н.п.Тихоново, на очереди-строительство еще 2-х микрорайонов в другой части города- на берегу реки Кама: «Солнечный берег» с индивидуальной жилой застройкой и микрорайона «Еврогород» со смешанной застройкой из многоквартирных и индивидуальных жилых домов. Предположительная численность двух районов-около 2 тыс. человек, что должно изменить объемы и характер передвижения населения в городе.

По программе устойчивого развития сельских территорий в 2016-2020 годах предполагается строительство коттеджного поселка из 122 жилых домов в селе Сетяково Бизякинского сельского поселения.

Освоение территорий района невозможно без развития сети муниципальных автодорог, в том числе сети тротуаров для пешеходного и велосипедного движения, повышение доступности пассажирского транспорта.

Предусмотрено дальнейшее **совершенствование дорожно-транспортной инфраструктуры**. При этом существуют 2 альтернативных варианта развития транспортной инфраструктуры.

Первый вариант предусматривает разработку целевых программ: развитие дорожного хозяйства, автомобильного транспорта, вопросов безопасности дорожного движения.

Второй вариант предусматривает активное воздействие на ситуацию с помощью программно-целевого метода управления, предполагающего разработку единой муниципальной программы «Развитие транспортной инфраструктуры ММР на 2016-2020гг и период до 2030года».

Вне зависимости от варианта решения проблемы реализация комплекса программных мероприятий будет сопряжена с различными рисками. В первую очередь, это снижение объемов инвестиций из-за макроэкономической ситуации. Анализ вариантов решения системной проблемы показывает, что второй вариант является более предпочтительным, так как позволяет уменьшить потери от различных рисков. Основными его преимуществами

является концентрация ресурсов на решении приоритетных задач развития транспортной системы.

В настоящее время муниципальные автодороги приводятся в нормативное состояние по трем программам:

-ремонт существующего асфальтобетонного покрытия в городе Менделеевске, на которую ежегодно выделяется 15 млн. рублей;

-устройство покрытия из щебеночно-песчаной смеси, ежегодно на 20 млн. рублей;

За счет средств муниципального дорожного фонда ежегодный ремонт дорожного покрытия выполняется на 5,6 млн. рублей.

По инициативе администрации ММР, в связи с празднованием в 2017 году 50-летия со дня основания города Менделеевска, руководством Республики Татарстан принято решение о выделении району дополнительных финансовых средств на приведение в нормативное состояние основной улично-дорожной сети города и инженерных сооружений, в связи с чем к 2017 году ожидается значительное улучшение технических характеристик дорог в городе Менделеевске, а также перевод 1 км грунтовых и 3 км щебеночных дорог в дороги с усовершенствованным покрытием (асфальт).

Согласно генерального плана развития города Менделеевска, в 2016 году началась застройка нового, 4-го микрорайона города. Для развития транспортной инфраструктуры и разгрузки улиц Химиков и Г. Тукая планируется строительство ул. Нефтянников протяженностью 1,3 км вокруг микрорайона 3А. Строительство данной улицы планируется за счет привлеченных средств. Также необходимо запланировать строительство объездной автодороги вокруг 4-го МКР протяженностью 1,2 км.

Генеральным планом предусмотрено строительство микрорайонов «Солнечный берег» и «Еврогород» вдоль реки Кама. Предполагаемая протяженность новых автодорог составит 9 км.

Большое нарекание населения города вызывает отсутствие или ненадлежащее состояние тротуаров. В 2016 году на эти цели выделено 5,6 млн. рублей из средств муниципального дорожного фонда. В 2017 году эти работы будут продолжены.

Еще одной проблемой города Менделеевска является ремонт внутридворовых проездов многоквартирных домов, расширение заездных карманов для стоянки автомашин во дворах многоквартирных домов. На эти цели могут быть использованы средства муниципального дорожного фонда, а также давальческий щебень местных карьеров.

На территории района зарегистрировано 5 садоводческих обществ, к которым отсутствуют качественные подъездные автодороги, что является предметом нареканий населения. Решить эту проблему за счет незначительных средств

муниципального дорожного фонда не представляется возможным, так как для восстановления этих дорог нужны значительные финансовые средства. Нужна региональная программа.

В структуру ММР кроме районного центра-города Менделеевска входит 14 сельских поселений, объединяющих 35 населенных пунктов.

Необходимо отметить, что основная часть дорог с асфальтобетонным покрытием на селе была построена более 20 лет назад и в настоящее время требует ремонта. Поэтому основной программой дорожных работ на селе является восстановление асфальтобетонного покрытия центральных улиц главных усадеб.

В связи с оптимизацией школ и открытием школьных автобусных маршрутов необходимо привести в нормативное состояние улично-дорожную сеть, по которой проходят школьные автобусные маршруты. Также маршруты движения школьных автобусов необходимо обустроить средствами организации дорожного движения (знаки, пешеходные переходы), автобусными павильонами (в деревнях Татарский Сарсаз, Татарское Текашево). В 2016 году на обустройство пешеходных переходов в сельских поселениях выделено 1,5 млн. рублей за счет неиспользованных остатков муниципального дорожного фонда прошлых лет.

Большим вопросом является состояние мостовых сооружений. Из 10 мостов, находящихся на муниципальных автодорогах ММР, 8 мостов находится в сельских поселениях, из них металлические мосты с деревянным настилом в н.п. Абалачи (ул. Центральная) и Монашево (подъезд к ул. Ленина) находятся в аварийном состоянии, требуется их реконструкция или замена; металлический мост в д. Бизяки (между ул.Заречная и Набережная), ж.б мост в д. Брюшли - в неудовлетворительном состоянии. Необходимо включение этих мостов в региональную программу, так как требуются значительные финансовые затраты.

В связи со строительством коттеджного поселка в с. Сетяково планируется строительство 4,5 км муниципальных автодорог.

Учитывая пограничное положение района с Республикой Удмуртия, есть необходимость в строительстве автодорог, соединяющих пограничные населенные пункты. В 2016 году запланировано строительство автодороги от населенного пункта Тойгузино до границы с Удмуртией для развития отношений с соседней республикой, в том числе, планируется открытие автобусного школьного маршрута, для обучения Тойгузинских школьников в Удмуртии.

Будет осуществлено строительство объездной дороги. Запланирован вывод транзитного движения из населенных пунктов, расположенных вдоль автомобильных дорог «Подъезд к городам Ижевск и Пермь» и «Псеево-

Крынды». В частности, предлагается строительство обходов сел Татарские Челны и Псеево. Еще одним мероприятием регионального значения является строительство автодороги «Енабердино-Кураково-Тойма-Марийское Текашево». Планируется реконструкция участка автомобильной дороги федерального значения «Подъезд к городам Ижевск и Пермь» с доведением до I технической категории. Предусмотрена реконструкция железнодорожного моста. Будет продолжено строительство подъездов к населенным пунктам, проектируемым жилым площадкам, объектам агропромышленного комплекса, проектируемым новозохранилищам и полигону ТБО, а также важнейшей задачей на 2016-2030 годы является создание современной уличной дорожной сети, как в административном центре района, так и в сельских населенных пунктах.

В сфере развития водного транспорта приоритетным проектом является строительство грузопассажирского порта на территории, примыкающей к Менделеевску со стороны въезда в город с трассы М7. Планируется также строительство облегченного пассажирского причала на территории Бизякинского сельского поселения у базы отдыха «Икское Устье». Также в качестве стратегических инициатив по водным объектам запланировано выпрямление русла реки Тойма

Реализация вышеуказанных стратегических инициатив по развитию транспортной инфраструктуры и создания дополнительных транспортных артерий создает предпосылки для создания транспортно-логистического центра.

Предлагаемые мероприятия позволят преломить негативные тенденции развития транспортного комплекса и создать условия для успешного социально-экономического развития ММР. К концу 2030 года:

будет отремонтировано 85 км автодорог общего пользования местного значения;

доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения сократится до 2,4 %;

обеспеченность жильем будет составлять 28,5 кв.метров на душу населения к 2030 году.

Основные показатели развития дорожно-транспортной инфраструктуры приведены в таблице 4.3.1.

Таблица 4.3.1.

Ожидаемые показатели развития дорожно-транспортной инфраструктуры ММР на период до 2030 года

№ п/п	Наименование показателя	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	До 2030
1	Протяженность автомобильных дорог, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям, км;	106,8	109,6	112,4	115,2	118	120,8	148,8
2	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, %;	45,8	44,7	43,6	42,5	41,2	37,7	24,5
3	Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром района, в общей численности населения района, %;	1,3	1,3	1,3	0,9	0,9	0,9	0,4
4	Доля дорожно-транспортных происшествий (далее – ДТП), совершению которых сопутствовало наличие неудовлетворительных	36	35	34	33	32	31	21

дорожных условий, в общем количестве ДТП								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

Общий объем финансирования мероприятий по совершенствованию дорожно-транспортной инфраструктуры составит за период реализации Стратегии социально-экономического развития ММР до 2030 года порядка приведен в Приложении №2(таблица 4.3.2.).

Планируется строительство магистрального газопровода в рамках проекта «Реконструкция газо-провода Можга-Елабуга». Предусмотрено строительство новой (или реконструкция старой) котельной, строительство системы очистных сооружений, строительство системы ливневой канализации.

Также определена необходимость проведения мероприятий по лесовосстановлению, созданию зеленых и лесопарковых зон для населенных пунктов ММР.

При этом пространственное развитие территории должно учитывать стратегические приоритеты Республики Татарстан и быть синхронизировано с пространственным развитием Камской экономической зоны.

С этой точки зрения в Стратегии РТ 2030 предусмотрены следующие приоритеты. Камская агломерация - полицентрическая агломерация, формируемая четырьмя урбанизированными ядрами: городами Набережные Челны, Нижнекамск, Елабуга и Менделеевск (рис.4.3.1.). В агломерационные процессы вовлечены населенные пункты Елабужского, Менделеевского, Тукаевского, Нижнекамского муниципальных районов, находящиеся в пределах часовой транспортной доступности между собой. Общая численность населения на 1 января 2014 года составляет 944,3 тыс. человек. Плотность населения - 165 чел./га.

Основные проблемы Камской агломерации с точки зрения пространственного развития:

моноспециализация городов;

неустойчивый транспортный каркас агломерации: слабая связность ядер, расположенных на правом и левом берегах реки Камы, отставание развития транспортной инфраструктуры от развития производств;

неблагополучная экологическая обстановка в результате деятельности нефтеперерабатывающих и химических производств городов Нижнекамск и Менделеевск;

нехватка свободных земельных ресурсов в границах городов-ядер агломерации, пространственная экспансия на земли сельскохозяйственного назначения;

однообразие и рыхлость городской среды, деформированные городские пространства.

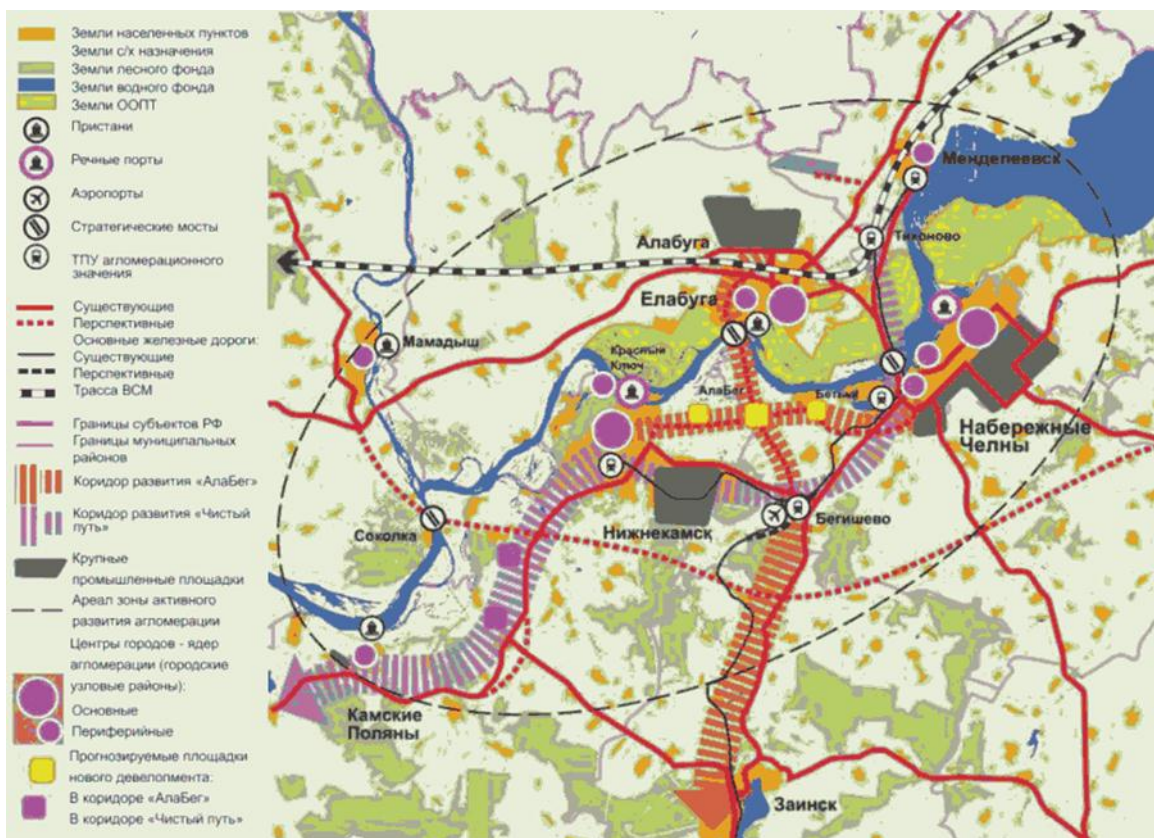


Рис. 4.3.1. Пространственное развитие Камской агломерации

Направления преобразований:

трансформация и диверсификация специализации городов-ядер агломерации, развитие синергетического эффекта от сотрудничества;

усиление идентичности городов-ядер агломерации;

формирование устойчивого структурообразующего транспортного каркаса агломерации, включая развитие скоростных связей и строительство стратегических мостов в районе села Соколка и (в долгосрочной перспективе) города Елабуги;

интенсивное развитие городов агломерации в границах существующих урбанизированных территорий, максимальная сохранность природных ландшафтов и земель сельскохозяйственного назначения;

девелопмент (деятельность, связанная с развитием территории и подготовкой земель и объектов с целью их нового использования) территорий в санитарно-защитных зонах промышленных предприятий, нацеленный на формирование плотной и связной городской среды.

Планируемые к разработке и реализации программы и проекты:

"Реновация/умная плотность". Запуск качественных преобразований прежде всего на территориях типовой микрорайонной жилой застройки 1970 - 1990-х годов, характерной для городов Набережные Челны и Нижнекамска, а также частично Елабуги, Менделеевска и поселка городского типа Камские Поляны, включающих уплотнение и диверсификацию событийных коммуникационных центров, районов массовой жилой застройки.

"Город и ландшафты". Раскрытие городской среды городов-ядер агломерации к берегам реки Камы - главной ценности местных ландшафтов. Создание активного и доступного водного фронта города, который, с одной стороны, презентует идентичность города пассажирам проходящего по Каме речного транспорта, а с другой - получает отклик внутри городской среды, включаясь в сеть городских общественных пространств.

"Город и промышленность": новое использование высвобождающихся производственных площадей; новое использование сокращаемых санитарно-защитных зон; создание городских культурных площадок и программ, которые бы связывали жителей города и его крупнейшие предприятия (городские общественные пространства, культурные центры, включающие функцию дополнительного образования, экскурсии на заводы для туристов, молодежи и т.д.).

"Город и наследие". Программа сохранения и капитализации объектов исторической застройки с использованием средового подхода. Применение механизма поддержки собственников земельных участков и домов, расположенных на территории исторического города, которые используют свой участок или дом для размещения обслуживающего и торгового бизнеса, при условии бережного отношения к имеющимся в собственности или аренде историческим зданиям. Мероприятия по повышению культуры работы управленцев, архитекторов и дизайнеров среды в историческом контексте.

Пространственная модель Камской агломерации. Модель агломерации формируется относительно природной оси - реки Камы, являющейся основой пространственного каркаса. Устойчивость каркаса обеспечивают транспортные коридоры с мостовыми переходами через Каму. Интеграция транспортных систем, синергия городов-ядер, каждый из которых обладает собственным образом и хозяйственной спецификой, усиливают пространственные позиции агломерации. Взаимоотношения "город - вода" - основная составляющая привлекательности и связности пространства Камской агломерации.

Полный перечень стратегических инициатив в области пространственного развития ММР изложены в таблице 4.3.1.

Таблица 4.3.1.

Стратегические инициативы в области пространственного развития\*

<b>Основная задача</b>	<b>Повышение качества и объемов доступной</b>
------------------------	---



	<b>питьевой воды</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
1. Реконструкция системы забора и подготовки воды с применением современных высокоэффективных технологий подготовки воды.	Обеспечение населения питьевой водой нормативного качества	До конца 2018 года	Исполнительный комитет района, Татгазэнерго
2. Замена изношенных сетей водопровода	Предотвращение потерь воды при транспортировке и сохранение качества воды	2016–2021 г.г.	Исполнительный комитет района
3. Строительство новых сетей централизованного водоснабжения в г. Менделеевске и районе	Обеспечение доступности питьевой воды для населения	2018-2030 г.г.	Исполнительный комитет района
4. Оценка запасов подземных вод соответствующих по качеству гигиеническим нормам	Обеспечение доброкачественной водой населения	2016-2020 г.г.	Исполнительный комитет района
<b>Основная задача</b>	<b>Максимальный охват объектов централизованной системой водоотведения</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
1. Реконструкция, модернизация, замена объектов системы водоотведения.	Улучшение качества сточных вод, отводимых в реку Кама	До конца 2020 года	Исполнительный комитет района
<b>Основная задача: Развитие инфраструктуры</b>			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
1. Создание структуры для проверки обоснованности тарифов, качества и объемов предоставленных услуг. Проведение экспертизы каждого тарифа ЖКХ,	Повышение качества жизни населения	2016г.	Исполнительный комитет ММР, Управление ЖКХ

опубликование в СМИ			
2. Организация конкурсов на лучший дом, подъезд, двор	Активизация местного сообщества	2016г.	Управление ЖКХ
3. Ремонт лучших домов и дворов вне графика с учетом всех критериев	Активизация местного сообщества Повышение качества жизни населения	2018-2030гг.	Управление ЖКХ
4. Оценка состояния дорог. Участие в федеральных и республиканских программах. Проектировка и строительство дорог	Повышение качества жизни населения	постоянно	Управление ЖКХ
5. Установка счетчиков АСКУ беспроводной и считывающих блоков за счет средств населения и за счет капитального ремонта	Повышение качества жизни населения	2018г.	Управление ЖКХ
6. Выпрямление русла р. Тойма	Повышение эффективности землепользования	2018г.	Управление строительства
7. Открытие объездной дороги	Повышение качества жизни населения Оптимизация транспортных потоков	2018г.	Управления ЖКХ и строительства
8. Реконструкция котельной или строительство новой	Повышение качества жизни населения и инвестиционной привлекательности	2020г.	Исполнительный комитет района,
9. Подземная прокладка теплотрассы сетей ГВС И ХВС за счет включения в инвестиционные	Снижение потерь тепла и энергии	2020г.	Управление ЖКХ и строительства

программы ресурса снабжающие организации			
10. Снижение платы за ОДН до нормативных показателей	Повышение качества жизни населения	2021-2023гг.	Управление ЖКХ
11. Реконструкция моста	Повышение качества жизни населения Оптимизация транспортных потоков	2020г.	Управление Строительства
12. Изыскание проектирование строительство дорог, железных путей, порта / за счет гос. частное партнерство и Федеральные, Республиканские программы	Повышение качества жизни населения Оптимизация транспортных потоков	2021-2023гг.	Управление Строительства
13. Открытие порта	Повышение качества жизни населения и инвестиционной привлекательности	2024г.	Управление Строительства
14. Открытие логистического транспортного узла	Повышение качества жизни населения и инвестиционной привлекательности	2025-2027гг.	Управление Строительства
15. Строительство очистных сооружений	Повышение качества жизни населения	2025-2027гг.	Управление ЖКХ
16. Строительство ливневой канализации	Повышение качества жизни населения	2028-2030гг.	Управления ЖКХ и строительства

\* финансовые характеристики приоритетных проектов приведены Приложении №4

Стратегические инициативы в области создания эффективной системы управления местным сообществом

Основные задачи в области совершенствования системы управления местным сообществом:

- 1) совершенствование методов муниципального управления с учетом стратегических целей, а не конъюнктурных факторов;
- 2) усиление целенаправленности и ответственности за распределение услуг за счет более пристального внимания к интересам различных социальных групп;
- 3) улучшение качества услуг, внедрение инновационных подходов, прогрессивного практического опыта;
- 4) использование информационных технологий для более полного удовлетворения потребностей граждан и распространения услуг через электронные сети;
- 5) изменение системы стимулирования муниципальных служащих (за счет оптимизации системы оценки ключевых показателей эффективности их работы).

Таблица 4.4.1.

Стратегические инициативы в области создания эффективной системы управления местным сообществом ММР\*

<b>Основная задача: повышение эффективности системы управления ММР</b>			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Инициирования и заключение соглашений по разработке стратегии развития ММР со специализированными организациями	Систематизация и координация действий участников разработки стратегии. Принятие стратегии.	до конца 2016 года	Исполнительный комитет района, ключевые предприятия района
Провести аудит системы управления. Внести необходимые изменения, по результатам аудита	Соответствие структуры и бизнес процессов целям стратегии	2016-2017гг.	Исполнительный комитет района, Главы МО ММР
Совершенствование системы материального и нематериального стимулирования кадров	Привлечение высококвалифицированных специалистов	2016-2017гг	Отдел экономики ММР
Совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров	Квалифицированные специалисты с необходимыми компетенциями	2016-2017гг	Отдел экономики ММР
Заключение договоров по подготовке кадров с ведущими вузами	Наличие квалифицированных кадров в системе управления	2020	Главы МО ММР
Обеспечить разработку инвестиционного паспорта района и доступность информации для потенциальных инвесторов	Повышение инвестиционной привлекательности ММР, привлечение дополнительных инвестиций	3 квартал 2016 года	Исполнительный комитет района ММР
<b>Основная задача: повышение эффективности взаимодействия на всех уровнях</b>			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Заключение соглашения с	Согласование приоритетов	3 квартал 2016	Исполнительный

Министерствами о согласовании приоритетов		года	комитет района
Инициирования и заключение соглашений по реализации проекта ИННОКАМ с МО РТ по приоритетным направлениям для ММР	Систематизация и координация действий и активностей различных участников проекта	до конца 2016 года	Исполнительный комитет района, ключевые предприятия района
Обеспечить участие ММР в 30 программах РТ, ФЦП устойчивое развитие села и др.	Использование республиканских федеральных средств для развития района	ежегодно	Исполнительный комитет района, Главы СП
<b>Основная задача: повышение эффективности взаимодействия с общественностью</b>			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Проведение комплекса мероприятий в учреждениях образования, культуры и спорта	Воспитание активной гражданской позиции	Постоянно	Главы МО ММР, Исполнительный комитет района
Применение новых форм взаимодействия с населением посредством СМИ	Установление обратной связи	Постоянно	Главы МО ММР, РИК ММР
Разработка механизмов взаимодействия с общественностью и их применения	Внедрение эффективной системы взаимодействия с населением	2017	Совет района, Исполнительный комитет района
<b>Основная задача: активизация местного сообщества</b>			
Общие мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Создание Инкубатора инновационных идей, общественных инициатив и предложений.	Стимулирование инновационного и творческого мышления, выдвижения инициатив по развитию территории	2016 год	Отдел экономики, главы сельских поселений, ключевые стейкхолдеры

Разработка положения и учреждения премии «Инновационная общественная инициатива года»	Стимулирование инновационного и творческого мышления, выдвижения инициатив по развитию территории	2016 год	Отдел экономики, главы сельских поселений, ключевые стейкхолдеры
Разработка общей концепции, способной консолидировать все слои общества.	План мероприятий	2016-2017гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создание общерайонного форума «Общественная инициатива»	Участие населения в улучшении качества жизни	2017г.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Организация мероприятий, дающих возможность непосредственного общения: диспуты, читательские конференции, КВН, творческие дворики и т.д.	Сплочение местного сообщества	2017г.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создание открытой «лобной» площадки для обсуждения особо острых проблем	Повышение эффективности диалога с населением	2018г.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Внедрять семейные формы проведения мероприятий: в д/садах, школах, спортивных сооружениях, кафе; семейные	Повышение роли института семьи	2018г.	Отдел по связям с общественностью, Управление

турпоходы, семейные мероприятия на предприятиях			Образования, общественные объединения и организации
Разработать материальные и нематериальные формы стимулирования лидеров общественников	Увеличение числа активного населения	2018г.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создать школу лидерства. (Проводить конкурсы, как республиканский «Вверх»).	Увеличение числа активного населения	2017-2019гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Учредить Грантовый фонд социальных инициатив. Активнее участвовать в грантовых конкурсах РТ и РФ	Увеличение числа активного населения и его участия в жизни района	2017-2019гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Проведение постояннодействующего мониторинга общественного мнения	Повышение эффективности диалога с населением	постоянно	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создание сети творческих дач для перспективных направлений на базе личных домовладений наиболее активных	Концентрация на территории носителей передовых знаний в областях, определенных как	2017-2019 годы	Отдел экономики, главы сельских поселений, ключевые



членов местного сообщества, разработка и принятие системы мер поддержки и стимулирования	стратегические приоритеты		стейкхолдеры
<b>Основная задача</b>	<b>Сохранение традиций, института семьи и духовно-нравственных ценностей</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Проведение семинаров, круглых столов по национально и религиозной тематике	Сохранение традиций и духовных ценностей	постоянно	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Расширение сети национально-культурных объединений	Сохранение традиций и духовных ценностей	2017-2021гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Разработка проектов обще массовых брендовых мероприятий паломничества (крестный ход и т.п.)	Сохранение традиций и духовных ценностей	2016-2017гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создание религиозных и национальных воскресных школ	Сохранение традиций и духовных ценностей	2017-2030гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и

			организации
Разработка муниципальной программы субсидирования СОНКО	Сохранение традиций и духовных ценностей	2017-2021гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Национальная деревня, религиозная святыня (туристическая легенда)	Сохранение традиций и духовных ценностей	2017-2018гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создание площадки для разработки АРТ объектов благоустройства города	Повышении активности населения	2017-2018гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
<b>Основная задача</b>	<b>Патриотическое воспитание</b>		
<b>Мероприятия</b>	<b>Результаты</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнители</b>
Создание поискового отряда (разных возрастов)	Патриотическое воспитание населения	2016-2017гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создание учебного курса «История ММР»	Патриотическое воспитание населения	2017г.	Отдел по связям с общественностью, общественные

				объединения и организации
Разработка программы по воспитанию семейных ценностей	Патриотическое население	воспитание	2016-2017гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Поиск легенды, способной объединить все население	Патриотическое население	воспитание	2016-2017гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создание центра допризывной подготовки к армии	Патриотическое население	воспитание	2017-2018гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации
Создание интерактивной галереи «Аллея славы района»	Патриотическое население	воспитание	2019-2021гг.	Отдел по связям с общественностью, общественные объединения и организации

\* финансовые характеристики приоритетных проектов приведены Приложении №4

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Сроки реализации стратегических инициатив Стратегии ММР на период 2016-2030 годы определены перечнем мероприятий, описанных в разделах настоящего документа и указанными для них сроками. Взаимосвязь мероприятий Стратегии будет отражена в «дорожной карте» реализации Стратегии ММР 2030.

Мониторинг реализации мероприятий должен осуществляться на основании данной «дорожной карты». Результат мониторинга обсуждается на Стратегическом совете при Главе ММР (описано ниже), и при необходимости вносятся изменения в перечень мероприятий и сроки их реализации.

В целом реализацию Стратегии ММР за 15 лет (2016-2030 гг.) можно разделить на четыре этапа (три трехлетних и один шестилетний). При этом при необходимости раз в три года будет проходить корректировка, а раз в шесть лет – обновление Стратегии.

Этапы реализации различаются по условиям, факторам, рискам социально-экономического развития и приоритетам экономической политики республики и района.

**Первый этап (2016-2018 гг.)** базируется на реализации и расширении тех конкурентных преимуществ, которыми обладает экономика республики и района с целью повышения эффективности и управляемости экономики, роста качества человеческого капитала и формирования предпосылок значительного роста конкурентоспособности.

**Второй этап (2019-2021 гг.)** базируется на модели роста конкурентоспособности. Будут создаваться институциональные условия и технологические заделы развития. В рамках кластерной активации ускорится модернизация «современной экономики» и начнется создание заделов «умной экономики», стартуют проекты межмуниципальной интеграции. Внешняя конъюнктура улучшится, темпы роста повысятся.

**Третий этап (2022-2024 гг.)** – кластерная активация обеспечит заметный рост конкурентоспособности экономики и социальной сферы района, на основе перехода района на новую сбалансированную модель развития, значительного улучшения качества человеческого потенциала и социального пространства, углубления структурной модернизации «современной экономики», значительного развития новой «умной экономики», превращения инноваций в ведущий фактор экономического роста.

**Четвертый этап (2025-2030 гг. и далее)** – произойдет рывок в повышении конкурентоспособности экономики района в рамках ряда ключевых направлений.

## МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Важнейшими элементами механизма реализации Стратегией является система управления реализацией стратегических приоритетов и организацией выполнения положений Стратегии, контроля и корректировки.

Система управления реализацией стратегических приоритетов, инициатив и проектов

В основу принципиальных подходов к управлению реализацией Стратегии социально-экономического развития ММР будет положена **Комплексная система управления стратегическим развитием ММР.**

**Комплексная система управления стратегическим развитием ММР** (далее Комплексная Система Управления) дает возможность не только интегрировать все действующие региональные, муниципальные, отраслевые стратегии и программы развития в единый взаимоувязанный и сбалансированный комплекс, но и, главное, перевести его в режим практической реализации с выбором наиболее эффективных механизмов и способов управления развитием региона.

В целом Комплексная Система Управления должна соответствовать концепции целостной системы муниципально-частного управления стратегическим развитием и обеспечивать как стратегическое планирование, так и обеспечивать конкретизацию и реализацию стратегических приоритетов, включая получение конечных социально-экономических результатов и обеспечение безопасности. При этом она должна обеспечивать: бюджетную эффективность; управляемость; системный (комплексный) подход; открытость (прозрачность, публичность) для всех стейкхолдеров развития ММР; устойчивость развития.

Для обеспечения прогнозируемости и управляемости процессов развития, Комплексная Система Управления в рамках Стратегии ММР 2030 включает в себя целый ряд долгосрочных (до 15 лет), среднесрочных (до 5 лет) и краткосрочных (1 год) основных задач и регламентирующих их документов.

При этом **Комплексная Система Управления обеспечивает решение нижеследующих проблем управления стратегическим развитием региона:**

недостаточной взаимосвязанности и согласованности действующих на территории стратегических и программно-целевых документов;

неэффективного использования бюджетных средств по направлениям, связанным с ведомственными и иными сиюминутными интересами, но мало связанными с развитием или решением ключевых задач;

неконкретности и неизмеримости, а потому не реализуемости целей, задач и мероприятий Стратегии и, реализуемых в её рамках, программ и проектов;

отсутствия оперативного реагирования на изменения ситуации, запаздывания и неэффективности управленческих решений.

**Комплексная Система Управления последовательно формируется по следующим основным направлениям.**

1. Оптимизация и проектирование регионального программно-целевого комплекса «цели – задачи – мероприятия - инвестиционные проекты».
2. Разработка и формирование организационных и институциональных структур управления развитием и пакета нормативных правовых актов, регламентирующих их деятельность.
3. Внедрение комплекса инновационных механизмов управления развитием, включая механизмы реагирования на отклонения путем формирования компенсирующих мероприятий.
4. Внедрение информационных систем поддержки процесса управления развитием.

При этом каждое из перечисленных направлений может реализовываться как самостоятельная задача.

### **Результаты, достигаемые благодаря внедрению Комплексной Системы Управления:**

экономия финансовых ресурсов, предусмотренных на программно-целевые мероприятия;

оценка действующих стратегических и программных решений с точки зрения влияния на реализацию целей и задач социально-экономического развития, соответствия реальным проблемам развития территории;

корректировка действующих стратегических и программных решений в части повышения конкретности, гибкости и реализуемости;

реализация принципов комплексного и системного подходов к развитию территории;

концентрация средств и ресурсов на приоритетных направлениях развития территории, возможность их оперативного перераспределения для более эффективного использования и экономии;

повышение управляемости процессов развития территории и качества принимаемых управленческих решений;

повышение инвестиционной привлекательности региона.

Практическое применение Комплексной Системы Управления обеспечивает достижение значительных дополнительных социально-экономических результатов, в том числе рост объемов производства, средней заработной платы и поступлений в бюджет, повышение эффективности использования бюджетных средств, повышение инвестиционной привлекательности региона, привлечение и эффективное использование инвестиций.

**Структура управления инновационным развитием региона.** Перспективная организационная структура Комплексной системы управления стратегическим развитием ММР показана на рис.4.5.2.

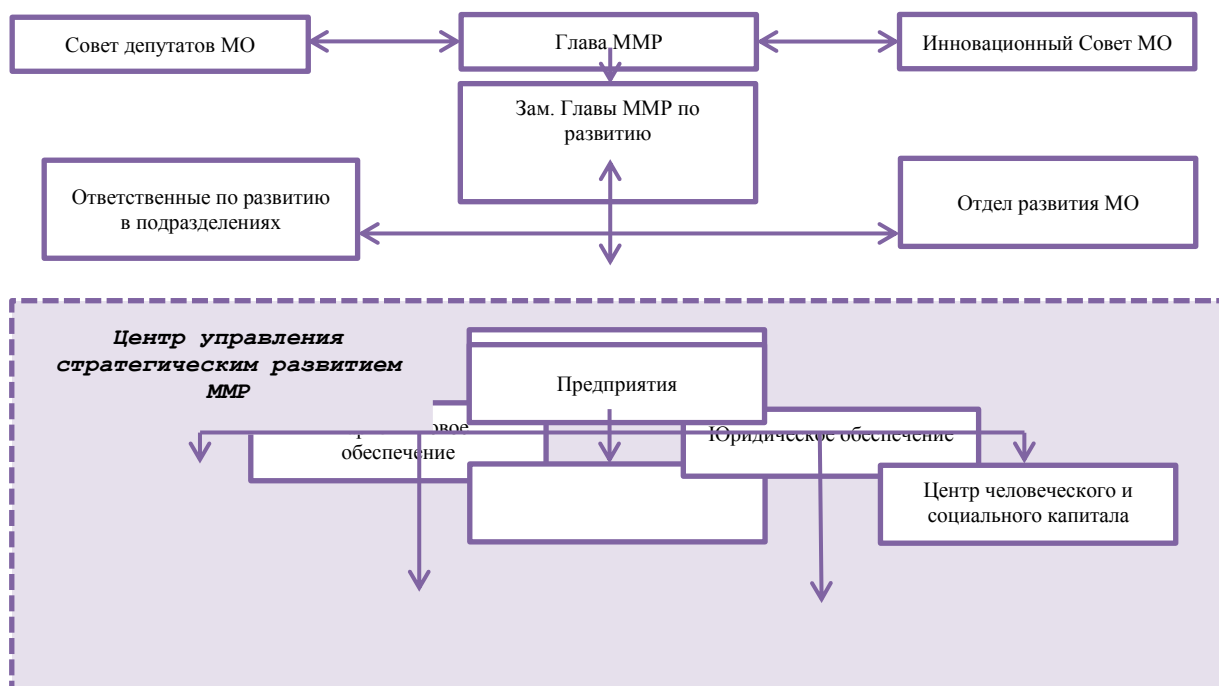


Рис.4.5.2. Схема принципиальная комплексной системы управления стратегическим развитием территории

Фонд социально-экономического развития Менделеевского муниципального района организуется в виде некоммерческого муниципально-частного партнёрства, в которое входят представители органов местной власти, некоммерческих и коммерческих организаций, инициативные граждане территории. Кроме того, в качестве попечителей Фонда СЭР ММР могут выступать представители региональных органов власти.

Помимо Фонда социально-экономического развития, целесообразно создание при Главе ММР Совета развития человеческого и социального капитала, который позволит обеспечить взаимодействие органов региональной власти и органов местного самоуправления, системы государственных и негосударственных организаций образования и здравоохранения, бизнеса и населения в целом.

**Механизм согласования приоритетов.** Основным инструментом согласования приоритетов и действий региональных и местных органов власти является Соглашение о Плана совместных действий между Кабинетом Министров Республики Татарстан и Менделеевским муниципальным районом о реализации Стратегии социально-экономического развития ММР на 2016-2021 годы и на перспективу до 2030 года (рис.4.5.3.). Республиканским куратором Стратегии может являться Министерство экономического развития Республики Татарстан. Местным заказчиками Стратегии должен стать РИК ММР.

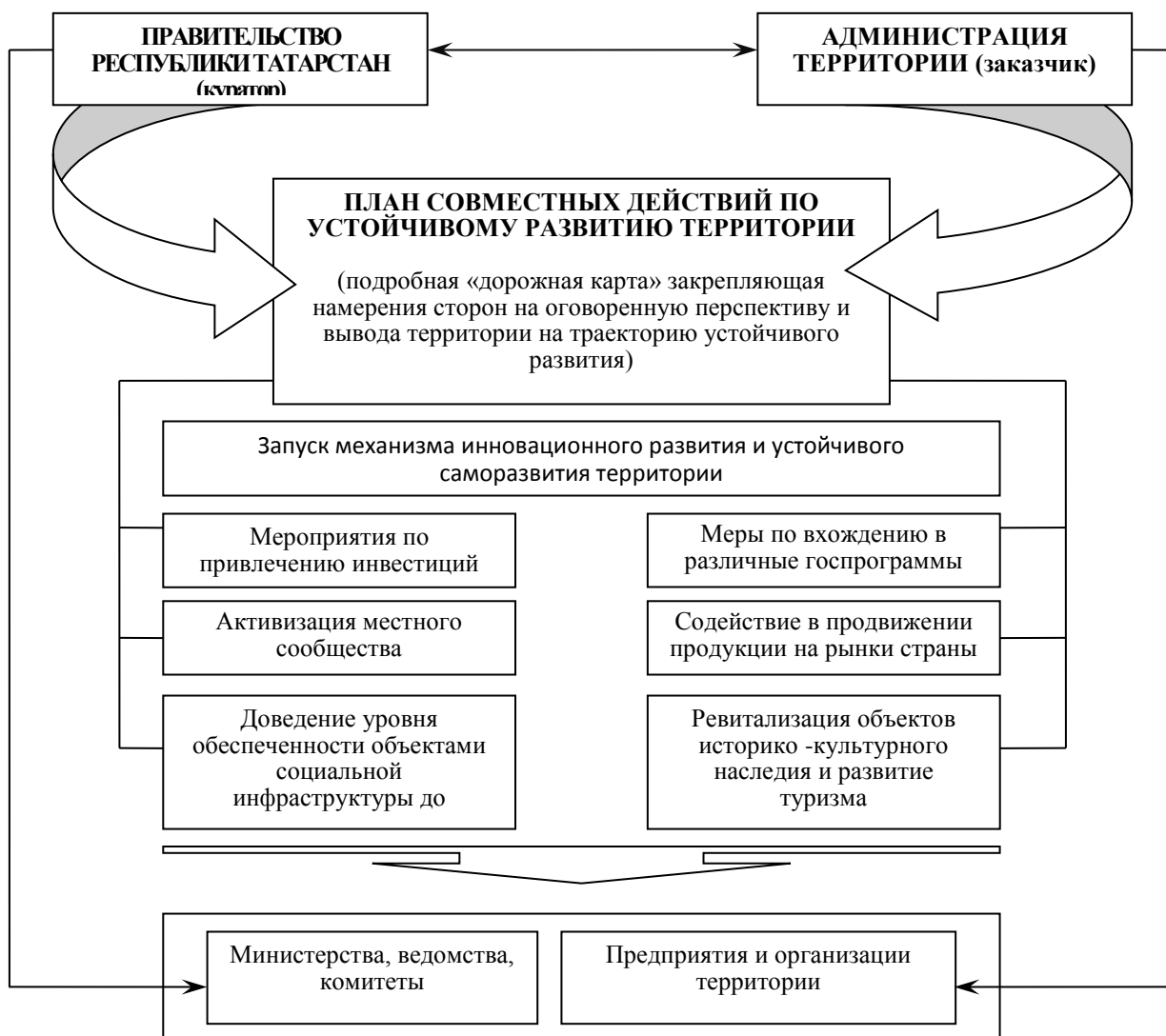


Рис.4.5.3. Механизм согласования стратегических приоритетов и действий по реализации Стратегии между региональными и местными органами власти  
Разработчиком-координатором Стратегии может являться некоммерческое муниципально-частное партнёрство «Фонд социально-экономического развития ММР» (далее – Фонд Развития).

Механизм реализации Стратегии определяет комплекс мер, осуществляемых в целях повышения эффективности реализации мероприятий Стратегии и достижения планируемых результатов, и предусматривает использование всего комплекса мероприятий, необходимых для достижения целей и решения задач Стратегии.



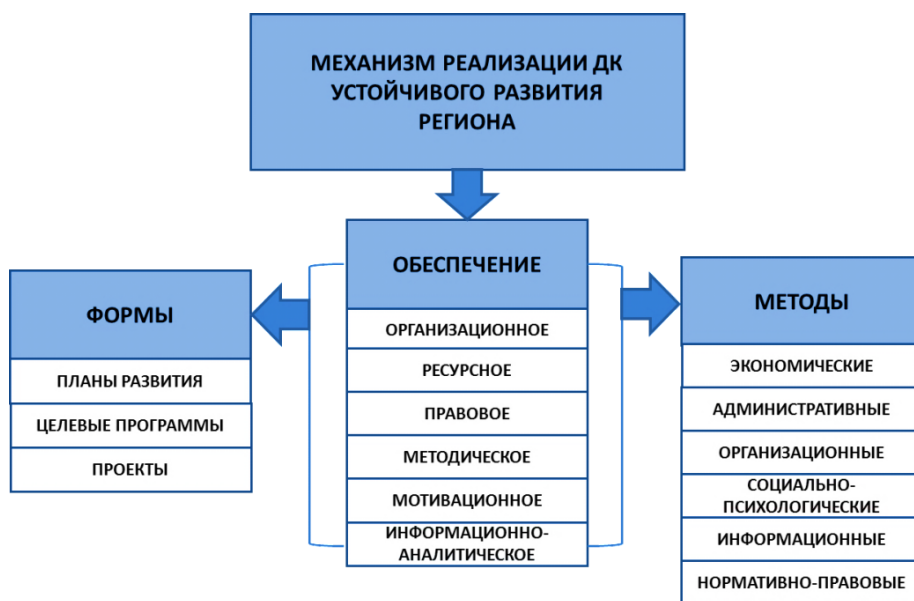


Рис. 4.5.4. Схема обеспечения механизмов Устойчивого развития территории

Исполнители мероприятий Стратегии определяются в соответствии с учетом предложений всех заинтересованных организаций (включая некоммерческие объединения и ассоциации), направленных на решение задач Стратегии, реализацию комплекса ее целевых установок в экономической, финансовой, производственно-технической и социальной сферах.

Разработчик-координатор Стратегии формирует организационную структуру управления Программой, разрабатывает и выносит на утверждение Главе ММР план мероприятий по реализации Стратегии, перечень проектов и программ, обеспечивает контроль их реализации.

Управление реализацией Стратегии и скоординированность действий с республиканскими органами власти будет осуществляться на основе соглашения. Как, впрочем, и с остальными участниками реализации Стратегии (рис. 4.5.4.)

Для обеспечения согласованности и синхронности принимаемых на различных уровнях решений предлагается применение системы договорных отношений как основы координации деятельности различных уровней управления в процессе перспективного развития между местными и региональными органами власти, другими субъектами территории, в которых предусмотрен комплекс согласованных действий по реализации основных приоритетов территориального развития. Внутри территории предлагается использовать элементы «модели муниципальной общины», то есть такой системы взаимоотношений, когда каждый субъект экономики территории старается выполнить принцип сбалансированности вложений в развитие территории (в виде налогов, благоустройства прилегающей территории, спонсорской помощи, создания инфраструктуры), потребления социальных услуг и использования

социальной инфраструктуры. Таким образом, предприятия и администрация территории становятся полноправными партнерами.



Рис.4.5.5. Механизм согласования стратегических приоритетов и действий по реализации Стратегии между её участниками

На муниципальном уровне разработчик-координатор Стратегии выполняет следующие функции:

- разработка и реализация мероприятий, проектов, программ Стратегии;
- разработка сводных бюджетов и заявок на получение республиканских, федеральных и Президентских грантов;
- информационное обеспечение Стратегии;
- подготовка ежеквартальных докладов о ходе работ по реализации Стратегии и эффективности использования государственных и республиканских финансовых средств и направление их Заказчику либо грант-оператору.

Функциональный механизм реализации Стратегии включает в себя следующие элементы:

стратегическое планирование и прогнозирование (определение стратегических направлений, темпов, пропорций структурной политики социально-экономического развития Менделеевского муниципального района, ее основных секторов экономики и социальной сферы);

экономические, административные, организационные, информационные и прочие меры воздействия, позволяющие стимулировать выполнение мероприятий, проектов и программ Стратегии;

правовые рычаги влияния на экономическое развитие и повышение качества человеческого и социального капитала региона (совокупность нормативных правовых документов республиканского и регионального уровней, способствующих развитию деловой и инвестиционной активности и регулирующих отношения заказчиков и исполнителей в процессе реализации мероприятий, проектов и программ Стратегии и отдельных проектов);

организационная структура управления Стратегией (определение состава, функций и согласованности звеньев административно-хозяйственного управления).

Региональным разработчиком-координатором Стратегии выступает Фонд СЭР ММР, который выполняет следующие функции по управлению реализацией Стратегии:

осуществляет координацию деятельности Исполнителей Стратегии по подготовке и эффективной реализации ее мероприятий;

принимает меры по обеспечению полного и своевременного финансирования мероприятий Стратегии, в том числе разрабатывает меры по привлечению средств внебюджетных источников для реализации мероприятий Программы;

вносит в установленном порядке предложения о корректировке Программы;

осуществляет подготовку докладов о ходе реализации Стратегии.

Республиканский куратор и муниципальный заказчик Стратегии осуществляют следующие функции по управлению реализацией Стратегией:

в случае необходимости финансирования мероприятий, проектов и программ Стратегии за счет средств республиканского или местных бюджетов, уточняет размер средств, необходимых для финансирования мероприятий, проектов и программ Стратегии, представляют предложения по размерам и направлениям расходов в рамках мероприятий, проектов и программ Стратегии на плановый период;

обеспечивают контроль эффективного и целевого использования средств республиканского и местных бюджетов, направленных на осуществление мероприятий, проектов и программ Стратегии,

получают ежеквартально (целевым назначением) отчеты Фонда о выполнении мероприятий, проектов и программ Стратегии и осуществляют контроль соответствия результатов выполнения мероприятий, проектов и программ Стратегии показателям и целевым индикаторам, предусмотренным Стратегией в рамках финансирования из средств бюджета Республики Татарстан и местного бюджета.

Оперативное управление реализацией Стратегии осуществляется ее разработчиком-координатором в рамках осуществленного финансирования. Стратегические вопросы решаются на Стратегическом совете и утверждаются Главой ММР.

#### Правила корректировки и детализации

Стратегия открыта для корректировки и внесения предложений и дополнений. Основаниями для корректировки Стратегии являются: поручения, содержащиеся в ежегодных посланиях Президента Республики Татарстан Государственному Совету Республики Татарстан, изменение требований федерального законодательства или законодательства Республики Татарстан, регламентирующих порядок разработки и реализации стратегии социально-экономического развития района, иные основания по решению Главы ММР, предложения жителей района, результаты мониторинга и контроля реализации Стратегии.

Ежегодно по результатам выполнения плана мероприятий и, исходя из внешних и внутренних факторов развития ММР, детализируются мероприятия на очередной трехлетний плановый период (2017-2019гг., 2018-2020гг., 2019-2021гг.). По завершению основного этапа Стратегии ММР в 2021 году при необходимости в нее будут внесены соответствующие изменения, а также разработан план мероприятий на очередной шестилетний период также с использованием трехлетнего скользящего планирования.

## ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Социально-экономическая эффективность реализации Стратегии ММР оценивается по степени достижения установленных целевых индикаторов к 2030 году:

- увеличение валового территориального продукта в 4 раза;
- рост производительности труда в три раза;
- заработная плата в ММР не ниже средней по республике;
- сокращение оттока трудоспособного населения;
- продолжительность жизни – 71 год.

Изменения структуры консолидированного бюджета за время реализации Стратегии ММР 2030 приведены в приложении №3.

Приложение №1

Стратегические инициативы в области сохранения и развития эффективного человеческого капитала\*

**Ключевая проблема:** недостаточная привлекательность Менделеевского муниципального района как территории для жизни и развития человеческого капитала (далее в таблице - иногда ЧК).

**КРІ:** 1) наличие Программы сохранения и развития человеческого капитала в Менделеевском муниципальном районе до 2030 года; 2) рост числа населения трудоспособного возраста; 3) рост въездных мигрантов; 4) рост числа учебных заведений; 5) уровень поступаемости выпускников школ Менделеевского муниципального района в ВУЗы, 6) удельный вес вернувшейся в Менделеевский муниципальный район молодежи после окончания ВУЗов и других учебных заведений;

Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
1. Провести социологическое исследование «ММР как место для жизни и развития человека»	Выявление реальных и потенциальных стимулов для жизни и развития на территории ММР	3 квартал 2016 года	Отдел экономики Исполнительного комитета района, главы сельских поселений
2. Разработать Программу сохранения и развития человеческого капитала в ММР до 2030 года	Систематизация и координация действий и активностей различных участников процесса создания условий для сохранения и развития человеческого капитала	до конца 2016 года	Отдел экономики, главы сельских поселений, другие заинтересованные структурные подразделения Исполнительного комитета района, предприятия и организации
Создание при Главе ММР Совета развития человеческого и социального капитала, который позволит обеспечить взаимодействие органов региональной власти и органов местного самоуправления,	Систематизация и координация действий и активностей различных участников процесса создания условий для сохранения и развития человеческого капитала	2016	Совет района

системы государственных и негосударственных организаций образования и здравоохранения, бизнеса и населения в целом.			
Участие в проекте межмуниципального сотрудничества по созданию единого Кадрового совета Камской агломерации	Использование интеграционного эффекта для продвижения сохранения и развития ЧК	2017 год	Отдел экономики
<b>Основная задача</b>	<b>Создать стимулы и механизмы для развития системы подготовки квалифицированных кадров</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Модернизация действующих производств	Автоматизация производства, комфортные условия труда	2016-2020 годы	Предприятия района
Строительство арендного жилья	Привлечение новых квалифицированных специалистов	2016-2019 годы	Предприятия района, Исполнительный комитет района
Строительство досуговых учреждений	Привлечение молодежи	2016-2020 годы	Исполнительный комитет района
Повышение уровня профориентационного обучения на предприятиях	Повышение квалификации действующих сотрудников	2016-2030 годы	Предприятия и организации района, ЦЗН
Внедрение прогрессирующей шкалы оплаты труда	Повышение мотивации работников	2016-2030 годы	Предприятия и организации района
Создание ресурсного центра по подготовке специалистов для крупных предприятий района (основной профиль - химическая	Повышение квалификации работников	2016-2017 годы	

направленность)			
Расширение территории ресурсного центра за счет присоединения здания СОШ №2, после реализации программы «Садик-школа»	Получение необходимых помещений для проведения качественного учебно-воспитательного процесса	3 квартал 2018 года	Управление образования, образовательное учреждение
Открытие общежития ресурсного центра	Привлечение абитуриентов из сельской местности и ближайших регионов.	до конца 2017 года	Управление образования, образовательное учреждение, министерство финансов
Создание максимально удобной инфраструктуры образовательного учреждения	Привлечение абитуриентов из сельской местности и ближайших регионов, получение необходимых помещений для проведения качественного учебно-воспитательного процесса	до конца 2018 года	Управление образования, образовательное учреждение, Министерство образования
Создание системы постоянного мониторинга перспектив рынка труда в ММР	Выявление потребностей в рабочих кадрах по мониторингу предприятий до конца 2030 года	до конца июля 2016	Образовательные учреждения, отделы кадров предприятий, отдел экономики района
Внедрение дуальной системы обучения	Пополнение предприятий молодыми квалифицированными кадрами, адаптированными к условиям работы на градообразующих предприятиях	Февраль-июнь 2016 года	Образовательные учреждения, предприятия.
Принять программу развития СПО в районе	Систематизация и координация действий структурных подразделений.	до конца 2016 года	Исполнительный комитет района
Внедрить целевую программу профориентационной работы в районе	Взаимодействие с организациями, координация действий	Октябрь 2016 года	Управление образования, образовательное учреждение, министерство финансов



Модернизация существующей материально-технической базы	Повышение качества образования	до конца 2018 года	Управление образования, образовательное учреждение, предприятие
<b>Основная задача</b>	<b>Повышение эффективности молодежной политики и культурного воспитания</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Создание лекториев по мировой культуре, проведение концертов и мастер-классов профессиональными артистами	Повышение культурного уровня населения	до конца 2017 года	Управление культуры
Открытие новых творческих площадок (арт-студии, творческие парки, залы и т.п.)	Развитие креативности и творческого потенциала населения	До конца 2018 года	Исполнительный комитет, Управления культуры и молодежной политики
В рамках реализации программы "Иннокам" организовать ежегодный фестиваль "4-х городов" на зеленой эстраде	Развитие креативности и творческого потенциала населения Привлечение туристов	до конца 2018 года	Исполнительный комитет, Управления культуры и молодежной политики
Привлечение профессиональных компетентных педагогов из других городов для внедрения новых видов искусства	Повышение культурного уровня населения Развитие креативности и творческого потенциала населения	до конца 2018 года	Управление культуры
Разработка критериев стимулирования в системе оплаты труда в сфере культуры	Привлечение квалифицированных кадров	до конца 2018 года	Управление культуры
Реализация проекта "Детский Университет", для формирования духовной культуры с маленьких лет	Сохранение культурных и духовных традиций и института семьи	до конца 2019 года	Управление культуры, и образования
Разработать и утвердить программу	Воспитание собственных	До конца	Исполнительный комитет,

поддержки талантливых выпускников	квалифицированных кадров	2019 года	Управления образования
Разработать программу выделения служебного жилья молодым специалистам с последующим выкупом через 3-5 лет	Привлечение высококвалифицированных кадров	до конца 2020 года	Исполнительный комитет
<b>Основная задача</b>	<b>Эффективное здравоохранение</b>		
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители
Подключение к системе электронной записи медицинской организации	Повышение качества оказания медицинской помощи	2016 год	ЦРБ
Капитальный ремонт ЦРБ	Укрепление материально-технической базы	2016 год	Исполнительный комитет района
Модернизация больницы	Укрепление материально-технической базы	2016 – 2017 гг.	ЦРБ
Строительство жилья для специалистов	Привлечение кадров в отрасль	2017 год	Исполнительный комитет района, ЦРБ
Развитие СО НКО в области здоровья	Повышение качества медицинских услуг, повышение удовлетворенности населения медицинскими услугами	2018 год	ЦРБ
Обучение персонала больницы культуре общения	Повышение дисциплины в медицинской организации. Повышение качества оказания медицинских услуг	2016 год	ЦРБ
Информирование населения по медицинским услугам	Повышение удовлетворенности населения качеством медицинских услуг	2016 – 2017 гг.	ЦРБ
Аутсорсинг непрофильных услуг больницы	Сбалансированный бюджет ЦРБ,	2017 год	ЦРБ

	повышение качества медицинских услуг		
Формирование движения «Здоровый район»	Повышение доли населения, ведущего здоровый образ жизни	2018 год	ЦРБ
Привлечение инвесторов для создания государственно-частных партнерств в области здравоохранения и создания медицинских объектов	Повышение качества медицинских услуг, повышение удовлетворенности населения медицинскими услугами	2016-2018 гг.	ЦРБ
Введение электронной медицинской документации	Повышение качества оказания медицинской помощи	2018 год	ЦРБ
Внедрение проекта «мобильный фельдшер» (оснащение фельдшеров автомобильным транспортом)	Повышение доступности медицинской помощи	2018 год	Исполнительный комитет района, ЦРБ
Запуск электронной больницы	Повышение качества оказания медицинской помощи	2020 год	ЦРБ
Запуск «площадки здоровья» в районах, на территории ТОСов	Оздоровление населения	2021 год	ЦРБ
Организация межмуниципального совета по здоровью.	Улучшение управления здравоохранением в решении вопросов заболеваемости	2022 год	ЦРБ
Запуск межмуниципального реабилитационного центра.	Развитие медицинского туризма, улучшения качества оказания медицинской помощи	2024 год	Исполнительный комитет района, МЗ РТ
Организация образовательных программ по здоровью для населения на базе ЦРБ	Оздоровление населения	2025 год	ЦРБ
Запуск межмуниципального хосписа	Повышение качества жизни населения, медицинский туризм	2028 год	ЦРБ

Запуск больницы с вертолетной площадки	Укрепление материально-технической базы	2029 год	Исполнительный комитет района, МЗ РТ
Организация добровольческих движений в области здоровья	Повышение самосознания гражданского общества	2030 год	Исполнительный комитет района
<b>Основная задача</b>	<b>Создание равных возможностей, доступная среда</b>		
<b>Мероприятия</b>	<b>Результаты</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнители</b>
Создание условий для комфортного проживания инвалидов	Улучшение качество жизни инвалидов	2016 год	Исполнительный комитет района
Позиционирование инвалидов как активного члена общества	Улучшение качество жизни инвалидов	2016 год	Отдел социальной защиты
Заключение договоров с предприятиями по подготовке кадров по адаптивной физической культуре	Повышение уровня адаптации инвалидов в обществе	2017 год	Общество инвалидов, управление по делам молодежи и спорта
Целевая подготовка специалистов по адаптивной физической культуре	Повышение уровня адаптации инвалидов в обществе	2018 год	Управление по делам молодежи и спорта
Введение на предприятиях инструкторов по адаптивной физической культуре	Повышение уровня адаптации инвалидов в обществе	2019 год	Управление по делам молодежи и спорта, общество инвалидов
Создание клубов по интересам для инвалидов	Улучшение качество жизни инвалидов	2020 год	Общество инвалидов
Создание специализированного тренажерного зала с пневматическими тренажерами	Улучшение качество жизни инвалидов	2025 год	Управление по делам молодежи и спорта, общество инвалидов
<b>Основная задача</b>	<b>Развитие спорта</b>		
<b>Мероприятия</b>	<b>Результаты</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнители</b>

Разработка и реализация информационно-пропагандистских компаний, физкультурно-оздоровительных программ в СМИ	Увеличение доли населения, систематически занимающейся спортом	2016 год	Управление по делам молодежи и спорта
Развитие конно-спортивной школы	Увеличение обеспеченности населения спортивными сооружениями	2016 год	Исполнительный комитет района
Проектирование и строительство стадиона на 1500 посадочных мест	Увеличение обеспеченности населения спортивными сооружениями	2016 год	Исполнительный комитет района
Строительство лыжной базы	Увеличение обеспеченности населения спортивными сооружениями	2016 год	Исполнительный комитет района
Вхождение в программу капитального строительства подростковых клубов	Увеличение обеспеченности населения спортивными сооружениями	2016 год	Исполнительный комитет района
Создание общественного совета по физической культуре и спорта при главе района	Увеличение обеспеченности населения спортивными сооружениями	2016 год	Управление по делам молодежи и спорта
Привлечение инвесторов на строительство гостиницы	Увеличение обеспеченности населения спортивными сооружениями	2017 год	Исполнительный комитет района
Строительство открытого манежа конно-спортивной школы	Увеличение обеспеченности населения спортивными сооружениями	2019 год	Исполнительный комитет района
Создание антивандальных тренажеров в парках, скверах, рядом со спортивными комплексами	Увеличение обеспеченности населения спортивными сооружениями	2018 год	Исполнительный комитет района

Строительство фитнес-центра	Увеличение населения сооружениями	обеспеченности спортивными	2019 год	Исполнительный комитет района
Строительство центра стендовой стрельбы	Увеличение населения сооружениями	обеспеченности спортивными	2020 год	Исполнительный комитет района
Строительство яхтклуба	Увеличение населения сооружениями	обеспеченности спортивными	2021 год	Исполнительный комитет района
Строительство детского оздоровительного лагеря	Увеличение населения сооружениями	обеспеченности спортивными	2022 год	Исполнительный комитет района
Строительство трассы для мотогонок	Увеличение населения сооружениями	обеспеченности спортивными	2023 год	Исполнительный комитет района
Строительство зон для велопрогулок	Увеличение населения сооружениями	обеспеченности спортивными	2025 год	Исполнительный комитет района
Развитие авиамodelьного спорта со строительством взлетно-посадочной площадки	Увеличение населения сооружениями	обеспеченности спортивными	2026 год	Исполнительный комитет района
Развитие картодрома	Увеличение населения сооружениями	обеспеченности спортивными	2027 год	Исполнительный комитет района
<b>Основная задача</b>	<b>Обеспечение экологической устойчивости</b>			
Мероприятия	Результаты	Сроки	Исполнители	

разработка и принятие Экологического меморандума ММР	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
ежегодная разработка и принятие Комплекса мер по улучшению экологической обстановки в ММР с участием основных предприятий территории	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
создание движения местного сообщества «За чистый Менделеевск»	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
инициирование создания Экологического Совета Камской агломерации	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение механизма экологических соглашений с близлежащими муниципальными районами и городами, а также с ключевыми предприятиями ММР и Камской агломерации, оказывающими наибольшее влияние на состояние окружающей среды ММР	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение и применение принципов «зеленых» стандартов при проектировании, строительстве и эксплуатации объектов недвижимости, объектов жилищного строительства и организации благоустройства территории	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
обеспечение внедрения требований федерального закона от 21.07.2014 № 219-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района

Федерации» введены новые экологические требования и ограничения				
реализация комплекса мер по перепрофилированию ряда промышленных объектов в связи с их воздействием на жилую застройку	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
создание «зеленых» санитарно-защитных зон вокруг территорий и объектов, относящихся к социально значимым	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
оптимизацию транспортной системы, включающую строительство объездной дороги г.Менделеевск	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
оптимизацию производства с последующим обоснованием сокращения размеров санитарно-защитных зон	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
проведение полной инвентаризации стационарных и передвижных источников загрязнения воздушного бассейна	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
мониторинговые исследования за состоянием атмосферы в зоне действия загрязнителей и их санитарно-защитных зонах, а также в жилых и рекреационных зонах	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
обеспечение производственного контроля за соблюдением нормативов загрязняющих веществ в атмосфере; установление жестких ограничений на выброс загрязняющих веществ в атмосферу от основных источников	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района



<p>выполнение предприятиями мероприятий по сокращению выбросов в периоды неблагоприятных метеоусловий, предусмотренных проектами предельно-допустимых выбросов</p>	<p>Улучшение обстановки</p>	<p>экологической</p>	<p>2016-2020</p>	<p>Исполнительный комитет района</p>
<p>заключение соглашений с ОАО «Химический завод им. Л.Я. Карпова», АО «Аммоний», АБЗ «Татнефтор», пилорам и др., а также собственниками планируемых производств (в том числе индустриального парка, животноводческого комплекса на 2400 голов и промышленных парков), оговаривающих:</p> <p>внедрение наилучших современных инновационных технологий, позволяющих сократить выбросы загрязняющих веществ в воздушный бассейн;</p> <p>проведение мероприятий по экономии топлива, являющихся одновременно мероприятиями по снижению выбросов оксидов серы, оксидов азота и оксидов углерода – внедрение экономичных методов сжигания; снижение потерь тепла; улучшение организации и системы учета расхода топлива;</p> <p>периодическое очищение территории объектов от пыли и грязи и ежедневное поливание водой;</p> <p>озеленение территорий и их санитарно-</p>	<p>Улучшение обстановки</p>	<p>экологической</p>	<p>2016-2020</p>	<p>Исполнительный комитет района</p>

защитных зон; правильная организация эксплуатации ГОУ				
обеспечение охраны подземных и поверхностных вод от загрязнения и истощения	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение прогрессивных водосберегающих технологий	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
обеспечение всех строящихся, размещаемых, реконструируемых объектов сооружениями, гарантирующими охрану водных объектов от загрязнения, засорения и истощения вод в соответствии с требованиями Водного кодекса Российской Федерации	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
устройство обваловки вокруг р. Тоймы на отрезке вблизи Химического завода им. Л.Я. Карпова	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
разработку ПСД и строительство канализационных сетей в г. Менделеевске (поселки Тулвай, Тихие Горы, Камашево), строительство КНС для перекачки собираемых стоков на БОС города	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
разработку ПСД и выполнение строительно-монтажных работ по строительству компактных установок по очистке сточных вод в н.п. Тихоново и Мунайка; поддержание эффективности работы БОС на уровне проектных требований	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района

своевременная чистка аэротенков, отстойников, иловых карт	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
мероприятия по планировке и строительству производственной и ливневой канализации с установкой очистных сооружений на всех производственных объектах с очисткой сточных вод до установленных нормативов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
первоочередное канализование жилой застройки и производственных объектов, расположенных в водоохраных зонах поверхностных водных объектов; ремонт водопроводных сетей в населенных пунктах района; обеспечение населенных пунктов района централизованным водоснабжением	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
проектирование и строительство сетей хозяйственно-бытовой и ливневой канализации с очистными сооружениями в населенных пунктах	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
строительство сливных станций для слива сточных вод из не канализованных населенных пунктов; строительство локальных очистных сооружений для центральной районной больницы	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение современных методов водоподготовки и передовых технологий очистки сточных вод, обезвреживания и утилизации осадков сточных вод	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района

проведение работ по санитарной очистке береговой линии Нижнекамского водохранилища в районе н.п. Ижское Устье; строительство ливневой канализации нефтепромысловых объектов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение мультифазных насосов, использование нефтеловушек и боновых заграждений в целях предупреждения загрязнения водных объектов нефтью и нефтепродуктов; проведение мероприятий по выявлению и проведению тампонажа бездействующих скважин	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
приобретение плавильной установки снега (размещение площадки и плавильной установки предлагается за пределами г. Менделеевска в районе полигона ТБО)	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
мероприятия по корректировке качества подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения, в том числе с использованием технологических приемов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
инвентаризация всех водопользователей ММР; закрытие кладбищ, расположенных в водоохраных зонах поверхностных водных объектов и в пределах II пояса зон санитарной охраны источников питьевого водоснабжения; разработка проектов нормативно-допустимого сброса (НДС) загрязняющих веществ и микроорганизмов в	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района

окружающую среду; разработка проектов зон санитарной охраны источников питьевого водоснабжения				
организация и развитие сети мониторинга технического состояния существующих сетей водоснабжения предприятий и сельских населенных пунктов района, а также гидромониторинга поверхностных водных объектов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
разработка комплексной целевой Программы по организации и строительству систем водоснабжения и водоотведения на территории ММР	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
обследование и благоустройство существующих родников района	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение современных методов водоподготовки и передовых технологий очистки сточных вод, обезвреживания и утилизации осадков с очистных сооружений	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
оценка экологического состояния питьевых вод ММР и влияния их качества на здоровье населения	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
закрепление на местности границ водоохраных зон и прибрежных защитных полос специальными информационными знаками	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района

осуществление водохозяйственных мероприятий и мероприятий по охране водных объектов в соответствии с Водным кодексом Российской Федерации	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
недопущение образования несанкционированных свалок	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
снижение образования отходов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение селективного сбора, эффективных методов переработки и утилизации отходов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
рекультивация шламонакопителя ОАО "Химический завод им. Л.Я.Карпова"; ликвидация, рекультивация 3-х каскадного отстойника ОАО "Химический завод им. Л.Я.Карпова"	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
строительство 2-ой очереди полигона ТБО	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
строительство полигона ТБО в н.п. Псеево	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение системы управления и организации сбора, вывоза твердых бытовых отходов с территорий частного жилого фонда, гаражных кооперативов и садовых обществ	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
обеспечение поселений в полной мере контейнерными площадками; приобретение мусоровозов; организацию селективного сбора отходов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района

организацию системы сбора у населения ртутисодержащих отходов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
исключение выращивания продуктов питания вдоль автодорог	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
при проектировании малоэтажной застройки, предусматривающей использование земельных участков для выращивания сельскохозяйственной продукции, необходимо проводить мероприятия по обследованию почвенного покрова на наличие в нем токсичных веществ и соединений, а также радиоактивности с последующей дезактивацией, реабилитацией и т.д	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
дополнительное оснащение животноводческих и птицеводческих объектов биогазовыми установками для утилизации животноводческих отходов	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение передовых технологий по переработке навоза в гигиенически и экологически чистое удобрение и/или топливо без оказания вредного воздействия на окружающую среду, при этом исключить вывоз необработанного навоза на поля	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
организация и устройство 4 навозохранилищ закрытого типа (Абалачи, Псеево, Монашево, Мунайкино) и одно помехохранилище в Мунайкинском сельском поселении	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района

приобретение и размещение установки, предназначенной для утилизации биологических отходов в районной ветлаборатории				
проведение полной инвентаризации скотомогильников с постановкой их на кадастровый учет; приведение биотермических ям и сибирязвенных скотомогильников в соответствие ветеринарно-санитарным правилам; проведение комплекса мероприятий по сокращению санитарно-защитных зон сибирязвенных скотомогильников	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
строительство (реконструкция) очистных сооружений по очистке производственных, ливневых и хозяйственно-бытовых стоков молочных заводов, мясокомбинатов, птицефабрик и животноводческих ферм	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение технологий по снижению негативного воздействия на атмосферный воздух при содержании птиц и животных, а также при хранении и обезвреживании отходов животноводства	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района
изменение состава сырья с переходом на более экологические виды материалов, перепрофилирование производств и связанное с этим снижение классов опасности загрязняющих веществ, поступающих в	Улучшение обстановки	экологической	2016-2020	Исполнительный комитет района



окружающую среду				
внедрение передовых ресурсосберегающих, малоотходных технологических решений, позволяющих максимально сократить поступление загрязняющих веществ в окружающую среду		Улучшение экологической обстановки	2016-2020	Исполнительный комитет района
внедрение эффективного газопылеулавливающего оборудования		Улучшение экологической обстановки	2016-2020	Исполнительный комитет района
максимальное озеленение территорий санитарно-защитных зон пылегазостойчивыми породами зеленых насаждений		Улучшение экологической обстановки	2016-2020	Исполнительный комитет района
снижение и ликвидация негативного воздействия при нефтеразведке, нефтедобыче и нефтепереработке на природные объекты и места проживания населения		Улучшение экологической обстановки	2016-2020	Исполнительный комитет района
<b>Основная задача</b>	<b>Безопасность</b>			
<b>Мероприятия</b>	<b>Результаты</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнители</b>	
Оборудование камерами наружного наблюдения города в рамках проекта АПК «Безопасный город», кнопками тревожного вызова (гражданин-полиция)	Снижение уровня преступности до 60%	2016-2021 год	МВД, Исполнительный комитет района	
Обеспечение пропускных пунктов в социальных объектах с массовым пребыванием людей в рамках металлоискателей	Повышение безопасности населения	2017 год	МВД, Исполнительный комитет района	

Лицензирование правоохранительного движения «Форпост» на право осуществления охранной деятельности	Повышение безопасности организаций и предприятий, снижение уровня безработицы на 50%	2019 год	Исполнительный комитет района
Создание вытрезвителя	Снижение уровня преступности до 50%, снижение заболеваемости на 20%	2018 год	МВД, ЦРБ, Исполнительный комитет района
Создание клуба патриотического воспитания; кадетских классов на базе СОШ	Снижение уровня преступности до 60%, повышение самосознания гражданского общества	2018 год	Управление образование, Исполнительный комитет района
Центр психологической помощи людям, попавшим в трудную жизненную ситуацию	Снижение уровня суицидов	2020 год	МВД, ЦРБ, Управление образования, отдел соц.защиты, Исполнительный комитет района
Создание участковых пунктов в сельских поселениях	Повышение безопасности населения	2018 год	МВД
Использование механизмов социальной рекламы	Повышение самосознания гражданского общества	2016-2022 гг.	ИЦ, Исполнительный комитет района
Формирование молодежного движения духовной нравственности	Повышение самосознания гражданского общества, снижение уровня преступности до 95%	2022 год	представители конфессий, Исполнительный комитет района
Создание социально ориентированных некоммерческих организаций в области обеспечения безопасности	Повышение самосознания гражданского общества, снижение уровня преступности до 95%	2018 год	Исполнительный комитет района

\* финансовые характеристики приоритетных проектов приведены Приложении №4

Приложение №2

Ожидаемые сроки реализации мероприятий по проектированию, строительству, ремонту объектов дорожно-транспортной инфраструктуры по городу Менделеевску и сельским поселениям Менделеевского муниципального района до 2030 года

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирования всего, млн.руб.	Источник финансирования	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	1.город Менделеевск	565,2							
<b>1</b>	Развитие дорожного хозяйства	465,5							
<b>1.1</b>	ремонт УДС в г. Менделеевске (ул.Гагарина, Менделеева, Юбилейная, Чоловского, Набережная, Фомина, Профсоюзная, Химиков, Г.Тукая, Гунина, Гассара, Зеленая, Малая Лесная, Большая Нариманова, Малая Нариманова, пер. Клубный, ул. Карпова, ул. Лесхозная, ул. Солнечная, ул. К. Закировой, Молодежная,	251,2	Бюджет РТ	51,2	150				50

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Луговая, пер.Набережный, ул.Подклубная, ул.Подгорная, ул.Речная, ул.Садовая,ул.Сосновая, ул.Татарстан, ул. Азина, а/д от ул. Лесхозная до Мунайки)								
1.2	Ремонт моста через реку Тойма	30	Бюджет РТ	30,0					
1.3	Строительство и ремонт пешеходных и велосипедных дорожек в г. Менделеевске; ремонт внутридворовых проездов	13,7	Муниципальн ый дорожный фонд	5,6	4,0	1	1	1	3
1.4	Строительство ул. Нефтяников в г. Менделеевске, протяженность 1,3 км	70	Привлеченны е средства		70				
1.5	Строительство объездной автодороги 4- го МКР, протяженность	20	Привлеченны е средства					20	

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирования всего, млн.руб.	Источник финансирования	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	1,2 км								
1.6	строительство автодорог в микрорайоне "Солнечный берег", протяженностью 5,5 км	44	Бюджет РТ				16	16	12
1.7	строительство автодорог в микрорайоне "Еврогород", протяженностью 3,5 км	35	Бюджет РТ						35
1.8	Расширение заездных карманов для стоянки автомашин, ремонт дорог к садоводческим товариществам	1,5	Привлеченные средства	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1
2	Развитие пассажирского транспорта	97							
2.1	Субсидии перевозчику за провоз льготных категорий граждан	4,5	Местный бюджет	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	3
2.2	Строительство автостанции	0,5	Привлеченные средства	0,5					
2.3	Установка недостающих	1,0	Привлеченные		0,2			0,2	0,6

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	автобусных павильонов		е средства						
2.4	Обновление парка транспортных средств	91	Привлеченны е средства	3,5	3,5	3,5	3,5	7	70
3	Повышение безопасности и устойчивости транспортной системы	6,9							
3.1	Обустройство пешеходных переходов, установка и замена дорожных знаков	2,1	Бюджет РТ	0,6					1,5
		3,9	Местный бюджет		0,3	0,3	0,3	1	2
3.2	мониторинг работы пассажирских и школьных автобусов с помощью системы "ГЛОНАСС"	0,4	Привлеченны е средства	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,3
3.3	строительство пешеходных ограждений на опасных участках УДС	0,5	Местный бюджет					0,5	
	2.Абалачевское СП	52,5							
	Развитие дорожного								

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	хозяйства								
	Разработка ПСД на реконструкцию моста; водопропускной трубы	1,6	Муниципальн ый дорожный фонд		0,1	1,5			
	Ремонт моста на ул. Центральная (Абалачи)	20	Бюджет РТ				20		
	Устройство а/б в д. Абалачи по ул. Центральная- 1,8 км; подъезд к школе-0,2 км; новый въезд в деревню-1,1 км;	24	Бюджет РТ					12	12
	Устройство ЩПС в д. Абалачи по ул. Заречная-0,9 км, с устройством водопропускной трубы;	5,2	Бюджет РТ			5,2			
	Устройство щебня в д. Тагаево по ул. Подлесная-0,5 км; ул. Луговая-0,79 км	1,5	Привлеченны е средства	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1
	Устройство пешеходного перехода у школы	0,1	Муниципальн ый дорожный	0,1					

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
			фонд						
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05				
	3.Бизякинское СП	129,8							
	Разработка ПСД на реконструкцию моста в д. Бизяки;	1,5	Муниципальный дорожный фонд					1,5	
	Ремонт моста между ул. Заречная и Набережная в д. Бизяки	20	Бюджет РТ						20
	Ремонт а/б в д. Бизяки по ул. Новая-0,2 км; Молодежная-0,6 км; переулки-0,3 км; устройство а/б по ул. Новая-0,63 км, Молодежная-0,6 км; дорога Старобизякинская-1,5 км; Набережная 0,35 км;	27,8	Бюджет РТ		8,6	6,6			12,6
	Устройство тротуара по ул. Новая-0,2 км, ремонт	1,0	Муниципальный дорожный			1,0			



№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	тротуара от школы до ул. Центральная-0,4 км		фонд						
	Устройство щебня в д. Бизяки на ул.Заречная- 1,4 км, Набережная-0,39 км-, Дружбы-0,2 км, Садовая-0,17 км, Цветочная-0,12 км, Чулман-0,15 км, Р.Тазиева-0,3 км, Лесная- 0,35 км; переулки-2,1 км	1,5	Привлеченны е средства	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1
	Устройство а/б на а/д «Подъезд к с. Сетяково» 0,85 км;	4,0	Бюджет РТ				4,0		
	Щебенение ул. Ключевая-0,4 км; Садовая-0,2 км; Дружбы- 0,25 км	1,0							1,0
	Ремонт а/б в с. Сетяково по ул.Молодежная -0,75 км, Новый Век-0,5 км, Набережная-0,25 км; устройство а/б по ул.	20	Бюджет РТ						20

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Дружбы-0,3 км; проезд от ул. Молодежная до Карьерной-0,25 км; Карьерная-0,3 км								
	строительство автодороги в коттеджном поселке с.Сетяково, протяженность 4,5 км	36	Бюджет РТ				36		
	Устройство а/б в д. Тат. Текашево по ул. Центральная 0,85 км	6,8	Бюджет РТ						6,8
	Ремонт а/б в с. Икское Устье по ул. Центральная-0,6 км; объездная дорога от ул. Центральной до фермы- 0,17 км;	5,4	Бюджет РТ						5,4
	Устройство щебня по ул. Набережная-0,45км, Некрасова-0,6 км, Космонавтов-0,6 км, Гагарина-0,45 км, Садовая-0,45 км,	1,0	Привлеченны е средства						1,0

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирования всего, млн.руб.	Источник финансирования	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Татарстан-0,2 км; переулки-2,6 км								
	Устройство а/б в д. Мари Текашево по ул. Центральная-0,45 км	3,6	Бюджет РТ						3,6
	Устройство пешеходного перехода у школы в д. Бизяки	0,1	Муниципальный дорожный фонд	0,1					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05				
	4.Брюшлинское СП	42,2							
	Разработка ПСД на ремонт моста в н.п.Брюшли	1,5	Муниципальный дорожный фонд				1,5		
	Ремонт моста в д. Брюшли на ул.Ак Чишма через р.Юрашка	20	Бюджет РТ					20	
	Устройство а/б в д. Брюшли на ул. Заречная-0,41 км, проезд от ул. Заречная до ул.Полевой-0,35 км; устройство	19,0	Бюджет РТ					4,5	14,5

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	ЩПС по ул.Е.Уткина-0,7 км; Полевая-0,6 км; Молодежная-0,71 км; Ак Чишма-0,4 км;								
	Устройство щебня по ул. Ак Чишма	1,5	Привлеченны е средства	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1
	Устройство пешеходного перехода у школы в д. Брюшли	0,1		0,1					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1		0,05	0,05				
	5.Енабердинское СП	21,9							
	Устройство а/б покрытия в д. Енабердино по ул. Новая-0,72 км; Молодежная-0,35 км; Клубная-0,2 км	10,0	Бюджет РТ						10,0
	Устройство а/б покрытия в д. Тойма по ул. Вахитова-0,5 км;	3,0	Муниципальн ый дорожный фонд			3,0			
	Устройство а/б покрытия в д. Кураково по	7,2	Бюджет РТ						7,2

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	ул.Восточная-1,2 км								
	Устройство щебня в д. Кураково по ул. Советская—1,2 км; Революции-1,2 км; д. Максимково по ул. Нагорная-0,86 км	1,5	Привлеченны е средства	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,0
	Установка и замена дорожных знаков	0,1		0,05	0,05				
	Установка автобусного павильона в д. Тойма на ул. Вахитова	0,1				0,1			
	6.Ижевское СП	27,8							
	Ремонт а/б покрытия в с. Ижевка по ул. Лесная-0,5 км; Новозаводская-0,5 км; Юбилейная-0,7 км	11,2	Бюджет РТ					7,0	4,2
	Устройство а/б покрытия по ул. Лесная-0,4 км; Курортная-0,43 км; Юбилейная 0,27 км; Зеленая-0,307;	14,8	Бюджет РТ						14,8

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Ветеранов-0,443 км;								
	Устройство щебня по ул.Молодежная -0,3 км, Солнечная-0,3 км, Луговая-0,3 км, Березовая-0,3 км	1,5	Привлеченные ср-ва	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,0
	Устройство пешеходного перехода по ул. Полевая-1; Советская-1	0,2	Муниципальный дорожный фонд	0,2					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1		0,05	0,05				
	7.Камаевское СП	21,7							
	Разработка ПСД на ремонт моста в д. Камаево	1,5	Муниципальный дорожный фонд						1,5
	Ремонт моста в с. Камаево по ул. Мира	20	Бюджет РТ						20
	Устройство пешеходного перехода по ул Мира-1 шт	0,1	Муниципальный дорожный фонд	0,1					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05				

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	8.Монашевское СП	95,0							
	Разработка ПСД на реконструкцию моста в д. Монашево	1,5	Муниципальный дорожный фонд		1,5				
	Реконструкция моста в д. Монашево на а/д «Подъезд к ул.Ленина»	40	Бюджет РТ			40			
	Устройство а/б покрытия в д. Монашево на а/д «Подъезд к ул.Ленина» (0,78 км-ремонт,0,23 км-устройство); ул. Ленина-0,96 км	22,0	Бюджет РТ				12,0		10,0
	Устройство щебня в д. Монашево по ул. Петрова-0,24 км, Заречная с подъездом-1,0 км	1,5	Бюджет РТ	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,0
	Устройство щебня в д. Актазики по ул. Правовозжайская-0,93 км, Левовозжайская-0,2	1,5	Привлеченные средства	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,0

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	км, Проезд Ильина-0,5 км								
	Устройство а/б в д.Ильнеть по ул. Центральная-0,9 км, Школьная-0,5 км	11,2	Бюджет РТ						11,2
	Устройство ЩПС в д. Ильнеть по ул.Школьная-0,5 км, Клубная-1,01 км	8,6	Бюджет РТ			3,0	5,6		
	Устройство щебня в с. Новый Кокшан по ул. Ушкова-0,8 км	0,5	Привлеченны е средства						0,5
	Устройство барьерного ограждения вдоль Верхнего Ушковского пруда в д. Новый Кокшан	0,5	Муниципальн ый дорожный фонд				0,5		
	Устройство а/б покрытия в с. Новый Кокшан от ул. Ушковых до границы с Удмуртией-0,5 км	4,0	Муниципальн ый дорожный фонд Бюджет РТ				4,0		



№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирования всего, млн.руб.	Источник финансирования	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Устройство ЩПС в д. Тат.Кокшан по ул. Мира -0,59 км	3,5	Бюджет РТ						3,5
	Устройство пеш. перехода в д. Монашево у школы	0,1	Муниципальный дорожный фонд	0,1					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05	0,05			
	9.Мунайкинское СП	19,33							
	Ремонт а/б покрытия в д. Мунайка по ул. Ленина-1,27 км, Строителей-0,7-ремонт, Монтажников-0,94км	17,5	Бюджет РТ			10,0			7,5
	Щебенение ул.Садовая-0,2 км, пер. Строителей-0,16 км; ул. Химиков-0,13 км; Солнечная-0,8 км; дорога от ул. Монтажников до ул. Солнечная-0,35 км	1,5	Привлеченные средства	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1
	Устройство пешеходных	0,23	Муниципальн	0,23					

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	переходов по ул. Строителей-1; Ленина-1		ый дорожный фонд						
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05				
	10.Псеевское СП	45,6							
	Ремонт а/б в д. Псеево по ул. Центральная-0,7 км; Мичурина-0,5 км; Тукая-1,1 км; Чишма- 0,285 км; Степная-0,455 км	24,0	Бюджет РТ					5,6	18,4
	Щебенение в д. Псеево пер. Степной-0,2 км	0,2	Привлеченны е средства				0,2		
	Ремонт а/б покрытия а/д «Подъезд к с. Тат.Сарсаз»-0,4 км; ул. Зеленая-0,25 км в д. Тат.Сарсаз	3,9	Муниципальн ый дорожный фонд					2,4	1,5
	Щебенение ул. Куйбышева-0,455 км; Лесная-0,835 км; в д. Тат.Сарсаз	1,5	Привлеченны е средства						1,5

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Установка 1 автобусного павильона на а/д «Подъезд к с.Тат. Сарсаз»	0,1	Муниципальн ый дорожный фонд					0,1	
	Ремонт а/б покрытия в д. Куразово по ул. Зеленая-2,3 км	13,8	Бюджет РТ						13,8
	Щебенение в д. Куразова пер.Зеленый-0,25 км	0,3	Привлеченны е средства						0,3
	Щебенение ул. Лесная-1,25 км в д. Тукай	1,6	Привлеченны е средства						1,6
	Устройство пешеходного перехода по ул.Центральнаяв д. Псеево	0,1	Муниципальн ый дорожный фонд	0,1					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05				
	11.Старогришкинское СП	12,4							
	Устройство ЩПС по ул. Новая-0,7 км; Куйбышева-0,5 км;	9,5	Бюджет РТ			9,5			

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Ленина-0,5 км в с.Старое Гришкино;								
	Щебенение ул. Азина-1,3 км в с. Старое Гришкино; ул.Зеленая-0,5 км в д. Илькино	2,1	Привлеченны е средства				2,1		
	Строительство тротуара по ул. Молодежная в с. Старое Гришкино	0,6						0,6	
	Устройство пешеходного перехода на ул. Молодежная в с. Старое Гришкино	0,1	Муниципальн ый дорожный фонд	0,1					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05				
	12.Татарско-Челнинское СП	10,2							
	Ремонт а/б покрытия ул. Северная-0,2 км; Победы-0,835 км	6,3	Бюджет РТ			6,3			
	Щебенение ул. Школьная-0,8 км,	3,7	Привлеченны е средства						3,7

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирования всего, млн.руб.	Источник финансирования	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Молодежная-0,4 км, Мохначева-1,6 км; Зеленая-0,3 км								
	Устройство пешеходного перехода на ул. Победы	0,1	Муниципальный дорожный фонд	0,1					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05				
	13.Тихоновское СП	60,73							
	Ремонт а/б покрытия а/д «Подъезд к с. Тихоново»-0,45 км; проезд от ул. Коммунистической 25 до Тойминской 17а-0,465 км; ул. Коммунистическая-0,1 км; Шишкина-1,15 км; Тойминская-0,83 км;	18	Бюджет РТ				9,6	8,4	
	Щебенение ул. Лесная-0,85 км; проезд от Коммунистической 7 до Тойминской2-0,265 км;	1,3	Привлеченные средства			1,0			0,3

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Строительство автодороги от д. Тихоново до д. Салтыковка-3,62 км	40,0	Привлеченны е средства			40,0			
	Щебенение ул. Гагарина в д. Салтыковка-0,9 км	1,1	Привлеченны е средства						1,1
	Устройство 2 пешеходных переходов у школы	0,23	Муниципальн ый дорожный фонд	0,23					
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет	0,05	0,05				
	14.Тойгузинское СП	11,65							
	Ремонт а/б покрытия по ул. Центральная-1,6 км	11,2	Бюджет РТ						11,2
	Щебенение ул. Лесная в д. Рус.Сарсаз-0,3 км	0,4	Привлеченны е средства			0,4			
	Установка и замена дорожных знаков	0,05	Местный бюджет	0,05					
	15.Тураевское СП	50,4							
	Ремонт а/б покрытия по ул. Крайняя-0,84 км; Советская-0,96 км;	20,0	Бюджет РТ						20,0

№ п/п	мероприятия программы	Объем финансирова ния всего, млн.руб.	Источник финансирова ния	График мероприятий					
				2016	2017	2018	2019	2020	2030
	Овражная-0,72 км								
	Устройство ЩПС переулки в с. Тураево-2,0 км	12,0	Бюджет РТ				12,0		
	Щебенение ул. Новая-1,0 км; Кама-1, км; Школьная-0,3 км; Молодежная-0,5 км	2,8	Привлеченны е средства					2,8	
	Ремонт а/б покрытия в д. Тат.Ахтиял ул. Центральная с переулками-1,7 км; Ключевая с перулко- 0,87 км;	15,4	Бюджет РТ				10,0	5,4	
	Установка 1 автобусного павильона на ул. Центральная в д. Тат.Ахтиял	0,1	Муниципальн ый дорожный фонд				0,1		
	Установка и замена дорожных знаков	0,1	Местный бюджет				0,1		

Приложение №3  
 Прогнозные показатели консолидированного бюджета  
 Менделеевского муниципального района  
 на 2016-2030 годы

тысяч рублей

Показатели	Годы								
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2025	2030
<b>ДОХОДЫ</b>	<b>659 983</b>	<b>680 656</b>	<b>697 541</b>	<b>717 927</b>	<b>744 285</b>	<b>771 888</b>	<b>861 768</b>	<b>896 168</b>	<b>1 041 633</b>
<b>НАЛОГОВЫЕ И НЕНАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ, ВСЕГО (со 100% НДФЛ)</b>	<b>382 829</b>	<b>399 345</b>	<b>416 241</b>	<b>437 189</b>	<b>466 355</b>	<b>499 516</b>	<b>594 843</b>	<b>634 582</b>	<b>787 895</b>
<b>темп роста</b>		104	104	105	107	107	119	107	124
<b>Налог на имущество физических лиц</b>	4 394	3 158	3 253	3 790	4 442	4 486	4 531	4 577	4 622
<b>Земельный налог</b>	25 000	26 852	26 879	26 933	27 013	27 121	27 257	27 421	27 613
<b>Единый налог на вмененный доход</b>	10 415	10 840	11 256	11 560	12 240	12 876	0	0	0



Показатели	Годы								
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2025	2030
<b>Упрощенная система налогообложения</b>	5 261	5 624	5 770	5 940	6 020	6 200	6 720	6 720	6 720
<b>Единый сельхозналог</b>	312								
<b>Патент</b>	17	0	0	0	0	0	9 924	9 924	9 924
<b>Госпошлина</b>	2 566	2 640	2 660	2 745	2 830	2 920	3 066	3 190	3 190
<b>Налог на игорный бизнес</b>									
<b>Налог на добычу общераспространенных полезных ископаемых</b>	1 848	1 460	1 460	1 460	1 460	1 460	1 460	1 460	1 460
<b>НЕНАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ</b>	15 248	16 076	16 076	16 267	17 847	18 287	18 847	20 287	21 099
<b>в том числе:</b>									

Показатели	Годы								
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2025	2030
дивиденды									
аренда земли	14 601	15 429	15 429	15 620	17 200	17 640	18 200	19 640	20 452
аренда имущества	647	647	647	647	647	647	647	647	647
<b>БЕЗВОЗМЕЗДНЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ</b>	<b>277 154</b>	<b>281 311</b>	<b>281 300</b>	<b>280 738</b>	<b>277 930</b>	<b>272 372</b>	<b>266 924</b>	<b>261 586</b>	<b>253 738</b>
<b>РАСХОДЫ</b>									
<b>Общегосударственные вопросы (01)</b>	63 744	65 656	67 626	69 655	71 744	73 897	76 114	78 397	80 749
<b>Национальная оборона (02)</b>	1 029	1 060	1 092	1 124	1 158	1 193	1 229	1 266	1 304
<b>Национальная безопасность и правоохранительная деятельность (03)</b>	1 260	1 298	1 337	1 377	1 418	1 461	1 505	1 550	1 596

Показатели	Годы								
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2025	2030
<b>Национальная экономика (04)</b>	19 193	19 769	20 362	20 973	21 602	22 250	22 917	23 605	24 313
<b>ЖКХ (05)</b>	45 641	47 010	48 421	49 873	51 369	52 910	54 498	56 133	57 817
<b>Охрана окружающей среды (06)</b>	930	958	987	1 016	1 047	1 078	1 110	1 144	1 178
<b>Образование (07)</b>	443 417	457 056	466 768	479 671	498 061	517 803	597 562	622 489	750 065
<b>Культура (08)</b>	56 471	58 165	59 910	61 707	63 559	65 465	67 429	69 452	71 536
<b>Здравоохранение (09)</b>	1 207	1 243	1 281	1 319	1 358	1 399	1 441	1 484	1 529
<b>Соцполитика (10)</b>	12 753	13 136	13 530	13 936	14 354	14 784	15 228	15 685	16 155
<b>Физическая культура и спорт (11)</b>	14 117	14 541	14 977	15 426	15 889	16 365	16 856	17 362	17 883
<b>СМИ (12)</b>	221	528	543	560	577	594	612	630	649
<b>ВСЕГО РАСХОДОВ -</b>	<b>659 983</b>	<b>680 419</b>	<b>696 832</b>	<b>716 636</b>	<b>742 136</b>	<b>769 200</b>	<b>856 501</b>	<b>889 196</b>	<b>1 024 774</b>

Показатели	Годы								
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2025	2030
Дефицит (-), профицит (+)	0	237	709	1 290	2 150	2 689	5 267	6 973	16 860

ПРИЛОЖЕНИЕ №4

ПРИОРИТЕТНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ,

реализуемые в рамках Стратегии социально-экономического развития Менделеевского муниципального района на период 2016-2021 годы и на перспективу до 2030 года

Наименование проекта	Сроки реализации	Стоимость проекта, млн.руб					Количество создаваемых рабочих мест	Ожидаемый объем выпускаемой продукции		Ожидаемые налоговые поступления в консолидированный бюджет РТ, млн. рублей в год	Примечание
		всего	в том числе по источникам					в натуральном выражении	в стоимостном выражении, млн.руб. (в ценах 2016 года) (без потребит		
			бюджет РФ	бюджет РТ	местный бюджет	внебюджетные источники					

											ельских услуг)		
	<b>Всего по приоритетным инвестиционным проектам</b>		<b>62 130,3</b>	<b>5 340,7</b>	<b>1 030,7</b>	<b>94,3</b>	<b>53 394,0</b>		<b>1 778,0</b>		<b>32 242,0</b>	<b>3 793,6</b>	
	<b>Промышленность мпр как одна из "точек роста" экономики Республики Татарстан</b>		<b>54 132,0</b>	<b>3 757,2</b>	<b>26,8</b>	<b>0,0</b>	<b>50 348,0</b>		<b>1 136,0</b>		<b>29 200,0</b>	<b>3 237,0</b>	
	Организация производства микронизированн ых силикагелей	2016-2017	2 126,0	0,0	0,0	0,0	1 700,8	425,2	36,0	9001 тонн	1 200,0	137,0	
	Производство меламина	2017-2020	2 200,0	0,0	0,0	0,0	2 200,0		40,0		2 000,0	204,0	
	Строительство второй очереди АО «Аммоний»	2016-2021	40 000,0	0,0	0,0	0,0	40 000,0		350,0		15 000,0	1 800,0	

	Производство сухой строительной смеси (цемент наномодифицированный)	2016-2018	300,0	0,0	0,0	0,0		300,0	50,0	50,0	2 500,0	220,0	
	Промышленно-логистический парк "Аммоний Агро"	2015-2020	238,0	0,0	0,0	0,0	0,0	238,0	50,0		1 500,0	160,0	
	Промышленный парк "Современные технологии"	2016-2020	1 200,0	0,0	0,0	0,0	140,0	1 060,0	180,0		2 000,0	211,0	
	Промышленный парк «Менделеевский»	2016-2020	268,0	107,2	26,8	0,0	0,0	134,0	160,0		1 000,0	99,0	
	Технопарк "Инномедфарм"	2017-2020	500,0	350,0	0,0	0,0	150,0	0,0	170,0		2 000,0	207,0	
	Промышленно-логистический парк «Менделеевский грузовой порт»	2017-2020	7 300,0	3 300,0	0,0	0,0	4 000,0	0,0	100,0		2 000,0	199,0	
	<b>РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА ММР КАК СОВРЕМЕННОГО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ПО</b>		<b>2 270,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		<b>2 270,6</b>	<b>221,0</b>		<b>2 512,0</b>	<b>229,1</b>	

	<b>ПРОИЗВОДСТВУ ЭКОЛОГИЧЕСК И ЧИСТОЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙ СТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ</b>												
	Создание свиного комплекса на 5000 голов	2016-2018	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	7,0		100,0	1,1	
	Разведение крупного рогатого скота Абердин-Ангусской породы.	2016-2020	263,0	0,0	0,0	0,0	253,0	10,0	7,0	1 240,0	100,0	9,2	
	Молочно-товарная мега-ферма в село Псеево	2017-2020	500,0	0,0	0,0	0,0	450,0	50,0	10,0	1200 голов , до 36 тонн в сутки производства и переработки молока	300,0	24,0	
	Увеличение объемов существующего «Птицекомплекса»	2016-2018	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	10,0	200 000,0	60,0	3,2	

	Создание тепличного хозяйства	2017-2020	38,6	0,0	0,0	0,0	38,6	0,0	44,0		252,0	27,0	
	Создание "Агропавильона" для производителей с/х продукции г.Менделеевска	2018-2021	250,0	0,0	0,0	0,0	250,0	0,0	23,0		500,0	32,0	
	Отлов и/или разведение рыбы	2016-2019	24,0	0,0	0,0	0,0	24,0	0,0	20,0			1,6	
	Производство минеральной воды "Шифалы су"	2017-2020	1 130,0	0,0	0,0	0,0	1 130,0	100,0	150 млн.б утыл ок в год		1 200,0	131,0	
	<b>ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОНН ЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ММР КАК ОДИН ИЗ ДРАЙВЕРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И ДИВЕРСИФИКАЦИИ</b>		<b>1 865,8</b>	<b>0,0</b>	<b>53,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 812,4</b>	<b>0,0</b>	<b>120,0</b>		<b>530,0</b>	<b>222,7</b>	



	<b>ЭКОНОМИКИ</b>												
	Создание яхт-клуба с комплексной инфраструктурой на берегу реки Камы;	2017-2020	37,0	0,0	0,0	0,0	37,0	0,0	12,0		40,0	2,7	
	Автокемпинг "Северо-восток"	2017-2020	120,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,0			420,0	18,0	
	Обустройство парка «Ушковские острова», «Аллея Героев»,	2016-2019	18,0	0,0	0,0	0,0	18,0	0,0	3,0				
	Создание Парка аттракционов на территории парка "Ушковские острова"	2017-2020	200,0	0,0	0,0	0,0	200,0	0,0	35,0		70,0	10,0	
	Установка памятника П.К.Ушкову и Д.И.Менделееву	2016-2017	12,0	0,0	0,0	0,0	12,0	0,0					
	Капитальный ремонт здания краеведческого музея – памятник регионального значения «Контора товарищества «П.К. Ушков и К»	2016-2017	53,4	0,0	53,4	0,0	0,0	0,0					

	Строительство парка водных аттракционов	2018-2025	595,0	0,0	0,0	0,0	595,0	0,0	26,0			30,0	
	Строительство искусственного горнолыжного спуска	2018-2026	610,0	0,0	0,0	0,0	610,0	0,0	17,0			86,0	
	Туристско-спортивная деревня	2017-2020	118,4	0,0	0,0	0,0	118,4	0,0	12,0			53,0	
	Охотничий стан	2017-2019	70,0	0,0	0,0	0,0	70,0	0,0	7,0			16,0	
	Рыболовный стан	2016-2018	32,0	0,0	0,0	0,0	32,0	0,0	8,0			7,0	
	<b>ЭФФЕКТИВНОЕ ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ</b>		<b>2 906,4</b>	<b>1 425,5</b>	<b>519,9</b>	<b>92,0</b>	<b>869,0</b>	<b>0,0</b>	<b>236,0</b>		<b>0,0</b>	<b>88,3</b>	
	Строительство жилого микрорайона «Лазурный берег» со всей необходимой социальной, инженерной и коммунальной инфраструктурой	2016-2020	640,9	345,2	185,2	0,0	110,5	0,0	37,0	122 индивидуальных дома, школа, бассейн, спортзал		3,5	
	Микрорайон «Солнечный»	2018-2022	230,0	77,0	33,0	0,0	120,0	0,0	7,0	60 инди		12,5	

	берег»,										вид. Жил домо в		
	Строительство 4 микрорайона, полностью обеспеченного необходимой инфраструктурой (детские сады, школы и организации торговли),	2016-2022	414,0	284,2	121,8	8,0	0,0	0,0			13,5 тыс. кв.м (256 кв, 4 жил дома)		23,9
	Микрорайон «Семья»(316 участков под строительство жилых домов для многодетных семей)	2016-2020	830,0	249,0	107,0	0,0	474,0	0,0	50,0		316 инди вид. жил дома, дет сад, школ а		5,8
	Ремонт фасадов домов по центральной улицам города Менделеевск;	2016-2017	70,1	0,0	0,0	0,0	70,1	0,0					
	Строительство внутриквартальных дорог и тротуаров г. Менделеевск за счет средств Муниципального	2016-2030	84,0	0,0	0,0	84,0	0,0	0,0					

	дорожного фонда												
	Ремонт дорог, обустройство тротуарами и освещением ул.Нефтяников до объездной дороги на ОАО "Аммоний" в г. Менделеевске	2016-2017	70,0	0,0	0,0	0,0	70,0	0,0		1,3 км			
	Выпрямление русла реки Тойма с последующим берегоукреплением Тоймы	2018-2021	240,0	168,0	72,0	0,0	0,0	0,0					
	Благоустройство аллеи Химиков с ремонтом тротуаров и ремонтом системы освещения г. Менделеевске	2016-2017	9,0	0,0	0,0	0,0	9,0	0,0					
	Строительство модульного типа совмещенного Авто и Железнодорожного вокзала	2016-2017	12,4	0,0	0,0	0,0	12,4	0,0				7,3	

Восстановление водного сообщения между г. Наб.Челны и Менделеевск с установкой Дебаркадера	2017-2020	6,0	2,1	0,9	0,0	3,0	0,0					1,5
Строительство обьездной дороги вокруг города Менделеевска с трассы г.Наб.Челны-Агрыз до трассы М-7 на развязку завода Аммоний	2019-2020	300,0	300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6 км				
<b>СОХРАНЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА</b>		<b>955,5</b>	<b>158,0</b>	<b>430,6</b>	<b>2,3</b>	<b>364,6</b>	<b>0,0</b>	<b>65,0</b>		<b>0,0</b>		<b>16,5</b>
Создание Кадетской школы (кадетские классы) на базе Средней школы №7	2018-2020	15,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0				0,8
Создание на базе филиала Нефтехимического Техникума Ресурсного центра для Заводов Аммоний и Хим.завод им. Л.Я.Карпова	2017-2019	30,0	15,0	0,0	0,0	15,0	0,0	10,0				0,8

Строительство дома для врачей и работников социальных служб	2017-2019	85,0	0,0	85,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
Приобретение разборной Сцены для массовых мероприятий	2017-2019	4,0	0,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0				
Капитальный ремонт МБУ ДОД «Детская школа искусств»	2017-2019	56,5	0,0	56,5	0,0	0,0	0,0	0,0				
Ремонт фасада РДК ЮНОСТЬ	2017-2019	30,3	0,0	30,3	0,0	0,0	0,0	0,0				
Ремонт Центральной Мечети и Церкви г.Менделеевска	2017-2019	30,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	0,0				
Строительство фонтана светомузыкального	2017-2019	5,6	0,0	0,0	0,0	5,6	0,0	0,0				
Установка "Стеллы ЧАСЫ"	2016-2017	2,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0				
Модернизация кинооборудования в РДК «Юность».	2017-2019	27,0	0,0	0,0	0,0	27,0	0,0	0,0				
Капитальный ремонт Менделеевской центральной районной больницы	2017-2019	115,6	0,0	115,6	0,0	0,0	0,0	0,0				
Стадион на 1 500 мест с беговыми	2017-2019	124,1	0,0	124,1	0,0	0,0	0,0	9,0				0,7

	дорожками на 4 полосы,												
	Оборудование детскими площадками игровыми элементами для детских и спортивных площадок и всех домов в г.Менделеевске	2016-2017	6,0	0,0	0,0	0,0	6,0	0,0	0,0				
	Строительство Конно-спортивной школы с крытым манежем для развития массового конного спорта	2017-2019	130,0	0,0	0,0	0,0	130,0	0,0	14,0			5,1	
	Создание молодежного центра "Яшьлек" на базе ДЮСШ «Батыр», ремонт здания	2016-2017	19,1	0,0	19,1	0,0	0,0	0,0	3,0			0,6	
	Строительство горнолыжной базы	2018-2021	73,0	0,0	0,0	0,0	73,0	0,0	0,0				
	Обустройству территории, предназначенной для экстремальных видов спорта (автогонки, мотокросс, стритрейсинг);	2018-2021	24,0	0,0	0,0	0,0	24,0	0,0	5,0			6,0	

	Строительство арбалетной базы;	2018-2021	18,0	0,0	0,0	0,0	18,0	0,0	8,0			0,6	
	Строительство Школы стендовой стрельбы;	2018-2021	128,0	128,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,0			2,7	
	Строительство лыжероллерной трассы (3-5 км).	2016-2018	24,0	0,0	0,0	0,0	24,0	0,0	0,0				
	Обустройство маршрутов для велопрогулок,	2016-2018	6,0	0,0	0,0	0,0	6,0	0,0	0,0				
	Программа "Безопасный город"- Внедрение системы "Безопасный город" в г. Менделеевске	2016-2017	2,3	0,0	0,0	2,3	0,0	0,0	0,0				